

**SECRETARÍA DE MARINA**  
**J3D ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL TAMPICO, S.A. DE C.V.**  
**ENDEUDAMIENTO NETO**  
**DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023**  
**(Cifras en pesos)**

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación / Colocación A	Amortización B	Endeudamiento Neto C
Al cierre del periodo del que se informa, la Entidad no ha tramitado instrumentos de deuda.			

  
**JANETH VICTORIA CORTÉS FLORES**  
Titular de la Jefatura de Contabilidad y Presupuestos

  
**MIRIAM VANESSA APARICIO CALDERÓN**  
Titular de la Subgerencia de Finanzas