

Programa Operativo Anual

2023



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA  
PORTUARIO NACIONAL  
**MARINA**

Programado 2023

Administración del Sistema Portuario Nacional Tampico

Fecha

23/01/2023

Responsable coordinador del POA

Nombre	Lic. Carla Amaranto Pérez Juárez.
Cargo	Titular de la Gerencia de Comercialización y Desarrollo Portuario.
Teléfono	833 241 1400
Extensión	72311
Celular	
Correo electrónico	gcomercial@puertodetampico.com.mx



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA  
PORTUARIO NACIONAL  
MARINA  
API 931214 R04

# POA 2023

## Contenido



- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (Inversiones)  
Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (inversiones)
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores del desarrollo portuario
- 6 Indicadores de eficiencia
- 7 Presupuesto de la ASIPONA



24/01/2023

1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2023	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Asignación de contrato de cesión parcial de derechos para el desarrollo y operación de instalación turístico-comercial. Primera etapa.	Contrato firmado	1	0		0		1		0	
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Programa para la regularización y aprovechamiento portuario de frentes de agua en la margen derecha del Río Pánuco (Veracruz).	Porcentaje de avance	25	5		5		5		10	
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Elaboración e implementación de programa comercial.	Porcentaje de cumplimiento	100	25		25		25		25	
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Elaboración e implementación de programa de capacitación del personal.	Porcentaje de cumplimiento	100	10		23		32		35	



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA  
PORTUARIO NACIONAL  
MARINA  
API 931214 FD4

**1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística**

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2023	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Diseño y operación de plataforma con tecnologías de la información y la comunicación, que sea enlace común para los actores, autoridades y usuarios del puerto.	Plataforma de información operando	1	0		0		0		1	
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Mantener la certificación ISO 14001.	Certificado vigente	1	0		0		0		1	
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Mantener la certificación ISO 9001.	Certificado vigente	1	0		0		0		1	



1b. Acciones derivadas de líneas de acción

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2023	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Definir las vocaciones estratégicas, reordenando los espacios para el óptimo aprovechamiento de los recursos territoriales portuarios.	Promover el aprovechamiento productivo de frentes de agua de los predios colindantes al recinto portuario, susceptibles a celebrar contratos de cesión parcial de derechos, a fin de desarrollar infraestructura moderna por medio de la inversión privada, que permitan posicionar al Puerto.	Reuniones con inversionistas y cesionarios con el objetivo de promocionar y dar seguimiento al uso y aprovechamiento de frentes de agua disponibles en zonas susceptibles de desarrollo.	Reuniones de trabajo	8	2	2		2			2	
Definir las vocaciones estratégicas, reordenando los espacios para el óptimo aprovechamiento de los recursos territoriales portuarios.	Promover el desarrollo de infraestructura portuaria para actividades turístico - comerciales que fortalezca la vinculación puerto - ciudad.	Reuniones con inversionistas locales, regionales, nacionales e internacionales para promocionar el desarrollo de la infraestructura portuaria para las actividades turísticas comerciales.	Reuniones de trabajo	4	2	2		0			0	
Definir las vocaciones estratégicas, reordenando los espacios para el óptimo aprovechamiento de los recursos territoriales portuarios.	Promover el reordenamiento territorial portuario.	Seguimiento a censo de propietarios colindantes con la zona federal, identificación de destino-zonas de desarrollo.	Reporte elaborado	1	0	0		0			1	

1b. Acciones derivadas de líneas de acción

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2023	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Definir las vocaciones estratégicas, reordenando los espacios para el óptimo aprovechamiento de los recursos territoriales portuarios.	Fomentar la coordinación entre la comunidad portuaria, a favor de la eficiencia, eficacia y seguridad portuaria.	Reuniones del Comité de Operaciones	Reuniones	12	3		3		3		3	
Promover la sustentabilidad ambiental con estrategias de negocio que satisfagan las necesidades de la comunidad portuaria y protejan el medio ambiente.	Promover un responsable desempeño portuario ambiental en la oferta de servicios portuarios y turísticos.	Verificación del cumplimiento ambiental a cesionarios y prestadores de servicios portuarios	Visitas de verificación	12	3		3		3		3	
Promover la sustentabilidad ambiental con estrategias de negocio que satisfagan las necesidades de la comunidad portuaria y protejan el medio ambiente.	Incrementar la vinculación puerto - ciudad, estableciendo acuerdos que faciliten el tránsito de mercancías.	Reuniones de trabajo con autoridades de tránsito municipales en seguimiento a temas de tránsito y la operación portuaria.	Reuniones de trabajo	3	0		1		0		2	
Mejorar los servicios y la conectividad intermodal favoreciendo el mercado regional.	Incentivar la inversión privada para el desarrollo de infraestructura y servicios portuarios dedicados al tráfico de cabotaje, y actividades costa afuera.	Seguimiento a proyectos de cabotaje y actividades costa afuera.	Reuniones de trabajo	4	1		1		1		1	



**2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA**  
 (pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2023		Trimestre														
				Recursos propios	Recursos fiscales	Primer			Segundo			Tercer			Cuarto					
						Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido			
<b>Total</b>				82,813,000	0	16,569,815	0	0	0	14,023,185	0	0	0	28,610,025	0	0	0	23,609,976	0	0
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Programa de mantenimiento a la infraestructura portuaria y de servicios.	Recinto Portuario	190933D0003	62,813,049		16,569,815				8,023,185				19,110,025				19,110,025		
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Construcción, redimensionamiento y prolongación de escolleras y protección marginal.	Recinto Portuario	211333D0002	3,000,000		0				1,000,000				1,000,000				1,000,000		
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Restauración Integral y Conservación del Faro Histórico del Puerto de Tampico	Contiguo al Recinto Portuario	221333D0001	6,999,951		0				2,000,000				4,000,000				999,951		
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Reforzamiento de accesos APITAM	Recinto portuario	221333D0002	7,000,000		0				3,000,000				3,000,000				1,000,000		


 ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA  
 PORTUARIO NACIONAL  
 MARINA  
 API 931214 PD4

2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA  
(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2023		Trimestre											
				Recursos propios	Recursos fiscales	Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
						Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Programa de adquisiciones	Recinto portuario	210933D0001	3,000,000		0			0			1,500,000			1,500,000		



**2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios**  
(pesos)

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2023	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
<b>Total</b>				132,336,010	36,714,250	0	39,888,250	0	27,970,250	0	27,763,260	0
Tampico Terminal Marítima, S.A. de C.V.	Construcción y modernización de infraestructura y equipamiento.	38PuS	APITAM01-185/20	16,450,000	4,112,500		4,112,500		4,112,500		4,112,500	
Administración de Servicios Comunes Portuarios, S.A. de C.V.	Construcción y modernización de infraestructura y equipamiento.	50PuS	APITAM01-194/21	80,261,000	24,293,000		27,287,000		15,619,000		13,062,000	
Comercializadora Internacional de Granos, S.A. de C.V.	Construcción y modernización de infraestructura y equipamiento.	25PaS	APITAM01-137/07	16,955,050	4,238,760		4,238,760		4,238,760		4,238,770	
Helios Servicios Navales, S.A. de C.V.	Construcción y modernización de infraestructura y equipamiento.	76PaE	APITAM01-199/22	15,399,960	3,849,990		3,849,990		3,849,990		3,849,990	
Dragados Offshore México, S.A. de C.V.	Construcción y modernización de infraestructura y equipamiento.	37PaE	APITAM01-184/20	3,270,000	220,000		400,000		150,000		2,500,000	
				0								



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA  
PORTUARIO NACIONAL  
MARINA  
API 931214 FD4

## 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA

(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2023		Trimestre											
				Recursos propios	Recursos fiscales	Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
						Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
<b>Total</b>				21,000,000	0	1,790,568	0	0	8,809,432	0	0	8,500,000	0	0	1,900,000	0	0
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Mantenimiento a edificio administrativo.	Recinto portuario o contiguo al recinto portuario.	N/A PP 35101	6,000,000		813,761			3,786,239			900,000			500,000		
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Mantenimiento a patios.	Recinto portuario o contiguo al recinto portuario.	N/A PP 35102	4,000,000		0			0			3,600,000			400,000		
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Mantenimiento a vías férreas.	Recinto portuario o contiguo al recinto portuario.	N/A PP 35102	2,000,000		976,807			1,023,193			0			0		
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Mantenimiento a señalamiento marítimo, trabajos y servicios diversos.	Recinto portuario o contiguo al recinto portuario.	N/A PP 35102	5,000,000		0			2,000,000			2,000,000			1,000,000		
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Mantenimiento a bodegas y cobertizos.	Recinto portuario o contiguo al recinto portuario.	N/A PP 35102	4,000,000		0			2,000,000			2,000,000			0		


 ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA  
 PORTUARIO NACIONAL  
**MARINA**  
 API 931214 F04  
 01/07/2023

## 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios

(pesos)

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2023	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
<b>Total</b>				104,855,292	24,887,433	0	23,070,233	0	26,961,223	0	29,936,403	0
Inmobiliaria Dos Naciones, S. de R.L. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	19PaE	APITAM01-121/03.M3.P1	1,200,000	0		0		0		1,200,000	
Construcciones Mecánicas Monclova, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	30PaE	APITAM01-171/15	250,000	0		0		50,000		200,000	
Helios Servicios Navales, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	76PaE	APITAM01-199/22	8,250,000	2,062,500		2,062,500		2,062,500		2,062,500	
Química Magna, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	39PaS	APITAM01-186/20	1,308,000	327,000		327,000		327,000		327,000	
ESEASA Offshore, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	33PaE 35PaE 36PaE	APITAM01-175/18 APITAM01-178/19 APITAM01-179/19	48,000,000	12,000,000		12,000,000		12,000,000		12,000,000	
Comercializadora Internacional de Granos, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	25PaS	APITAM01-137/07	14,001,320	3,500,340		3,500,340		3,500,330		3,500,310	
CEMEX México, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	1PaE	APITAM01-04/96.M2.P1	12,720,000	3,455,000		3,355,000		3,105,000		2,805,000	
Tampico Terminal Marítima, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	38PuS	APITAM01-185/20	4,487,972	2,019,593		224,393		224,393		2,019,593	
Administración de Servicios Comunes Portuarios, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	50PuS	APITAM01-194/21	13,358,000	1,243,000		1,301,000		5,542,000		5,272,000	
Dragados Offshore de México, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	37PaE	APITAM01-184/20	1,280,000	280,000		300,000		150,000		550,000	



4. Metas de movimiento portuario

Concepto	Unidad de medida	Meta 2023	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Carga comercial	Carga general suelta	<b>1,786,296</b>	410,387		428,232		501,603		446,074	
	Contenerizada	<b>124,820</b>	49,029		28,270		27,094		20,427	
	Granel agrícola	<b>81,875</b>	31,016		19,725		10,610		20,524	
	Granel mineral	<b>1,675,283</b>	391,968		561,788		375,645		345,882	
	Otros fluidos	<b>49,612</b>	12,403		13,395		13,891		9,923	
	Carga general suelta	<b>129</b>	31		31		34		33	
	Contenerizada	<b>78</b>	31		17		18		12	
	Granel agrícola	<b>10</b>	2		3		2		3	
	Granel mineral	<b>202</b>	47		61		49		45	
	Otros fluidos	<b>7</b>	2		2		2		1	
Petróleo y derivados	Toneladas	<b>4,598,095</b>	1,187,489		1,115,059		1,132,021		1,163,526	
	Arribos	<b>276</b>	65		71		72		68	
Vehiculos	Toneladas	<b>0</b>	-		-		-		-	
	Unidades	<b>0</b>	-		-		-		-	
Contenedores	TEUs	<b>15,090</b>	4,603		4,027		3,174		3,286	
Cruceros	Arribos	<b>0</b>	-		-		-		-	
Transbordadores		<b>0</b>	-		-		-		-	
Pasajeros de cruceros	Personas	<b>0</b>	-		-		-		-	
Pasajeros de transbordadores		<b>0</b>	-		-		-		-	



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA  
PORTUARIO NACIONAL  
MARINA  
API 931214 FD4

## 5. Indicadores del desarrollo portuario

Indicador	Unidad de medida	Cifra anual 2023	Trimestre								
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto		
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	
Productividad en operación	Carga general suelta	491	491		491		491		491		
	Contenerizada	0	0		0		0		0		
	Granel agrícola	322	322		322		322		322		
	Granel mineral	453	453		453		453		453		
	Otros fluidos	244	244		244		244		244		
	Contenedores	CHBO	47	47		47		47		47	
	Vehículos	UHBO	0	0		0		0		0	
Productividad en muelle	Carga general suelta	0	0		0		0		0		
	Carga general contenerizada	0	0		0		0		0		
	Granel agrícola	0	0		0		0		0		
	Granel mineral	0	0		0		0		0		
	Otros fluidos	0	0		0		0		0		
	Contenedores	CHBM	0	0		0		0		0	
	Vehículos	UHBM	0	0		0		0		0	
Ocupación de muelles	Cruceros	Porcentaje	0%	0%		0%		0%		0%	
	Turismo náutico de cabotaje	Porcentaje	0%	0%		0%		0%		0%	



6. Indicadores de eficiencia

Índice	Variable	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Construcción de muelles	Metros <b>programados</b> de construcción de muelle	0	0	0	0
	Metros <b>realizados</b> de construcción de muelle				
Construcción de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados <b>programados</b> de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Metros cuadrados <b>realizados</b> de construcción de áreas de almacenamiento				
Dragado de construcción	Metros cúbicos <b>programados</b> de dragado de construcción	0	0	0	0
	Metros cúbicos <b>realizados</b> de dragado de construcción				
Conservación de muelles	Metros <b>programados</b> de mantenimiento de muelles	0	0	0	0
	Metros <b>realizados</b> de mantenimiento de muelles				
Conservación de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados <b>programados</b> de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	3,000	3,000	0
	Metros cuadrados <b>realizados</b> de mantenimiento de áreas de almacenamiento				
Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento)	Metros cúbicos <b>programados</b> de dragado de mantenimiento	550,000	0	0	100,000
	Metros cúbicos <b>realizados</b> de dragado de mantenimiento				
Accidentes por operación de atraque y desatraque	Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque				
	Accidentes registrados				
Costo por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total				
	Costos de operación + gasto de administración				
Costo por empleado	Total de empleados				
	Costos de operación + gasto de administración				
Ingresos por número de empleados	Total de empleados				
	Total de ingresos propios				
Ingresos por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total				
	Total de ingresos propios				

6. Indicadores de eficiencia

Índice	Muelle	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Estado físico del muelle	Terminales públicas				
	Muelle 1				
	Muelle 2				
	Muelle 3				
	Muelle 4				
	Muelle 5 TUM-II				
	Muelle 6 TUM-II				
	Muelle 7 TUM-II				
	Muelle 8 TUM-II				
	Muelle 9-TUM-II				
	Muelle 10 TUM-I				
Muelle 11 TUM-I					

7. Presupuesto de ASIPONA  
(pesos)

Rubro	Meta 2023	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
<b>INGRESOS ORDINARIOS</b>	<b>288,613,876</b>	<b>66,817,116</b>	<b>0</b>	<b>76,442,710</b>	<b>0</b>	<b>71,500,722</b>	<b>0</b>	<b>73,853,328</b>	<b>0</b>
Ingresos por Infraestructura	113,166,230	26,313,483		30,068,361		29,255,840		27,528,546	
Ingresos por Arrendamiento	24,609,600	6,152,400		6,152,400		6,152,400		6,152,400	
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	150,838,046	34,351,233		40,221,949		36,092,482		40,172,382	
Ingresos por Venta de Terrenos	0	0		0		0		0	
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la ASIPONA)	0	0		0		0		0	
<b>INGRESOS EXTRAORDINARIOS</b>	<b>14,400,000</b>	<b>3,600,000</b>	<b>0</b>	<b>3,600,000</b>	<b>0</b>	<b>3,600,000</b>	<b>0</b>	<b>3,600,000</b>	<b>0</b>
Ingresos por recuperación de seguros	0	0		0		0		0	
Tarifa de Seguridad	0	0		0		0		0	
Otros Productos	14,400,000	3,600,000		3,600,000		3,600,000		3,600,000	
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal	0	0		0		0		0	
Actualizaciones	0	0		0		0		0	
(Descuentos o Tarifas Promocionales)	0	0		0		0		0	
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>303,013,876</b>	<b>70,417,116</b>	<b>0</b>	<b>80,042,710</b>	<b>0</b>	<b>75,100,722</b>	<b>0</b>	<b>77,453,328</b>	<b>0</b>
TOTAL COSTO DE OPERACIÓN	172,498,790	57,788,089		49,354,591		35,314,593		30,041,517	
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	73,435,086	12,989,027		17,276,967		22,749,188		20,419,904	
<b>UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN</b>	<b>57,080,000</b>	<b>-360,000</b>	<b>0</b>	<b>13,411,152</b>	<b>0</b>	<b>17,036,941</b>	<b>0</b>	<b>26,991,907</b>	<b>0</b>
PARTIDAS EXTRAORDINARIA y OTROS GASTOS	0	0		0		0		0	
<b>UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS</b>	<b>57,080,000</b>	<b>-360,000</b>	<b>0</b>	<b>13,411,152</b>	<b>0</b>	<b>17,036,941</b>	<b>0</b>	<b>26,991,907</b>	<b>0</b>
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO	3,000,000	750,000		750,000		750,000		750,000	
<b>RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU</b>	<b>60,080,000</b>	<b>390,000</b>	<b>0</b>	<b>14,161,152</b>	<b>0</b>	<b>17,786,941</b>	<b>0</b>	<b>27,741,907</b>	<b>0</b>
Total de ISR, IETU, PTU	6,008,000	39,000		1,416,115		1,778,694		2,774,131	
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>54,072,000</b>	<b>351,000</b>	<b>0</b>	<b>12,745,037</b>	<b>0</b>	<b>16,008,247</b>	<b>0</b>	<b>24,967,776</b>	<b>0</b>

