

Programa Operativo Anual  
2025



Al segundo trimestre

Administración del Sistema Portuario Nacional Tampico

Fecha

10 de julio de 2025

Responsable coordinador del POA

Nombre	C.p. Elvia Martina Camero Berrones
Cargo	Subgerente de Planeación y Desarrollo Portuario.
Teléfono	833 2411400
Extensión	72330
Celular	
Correo electrónico	<a href="mailto:sgplaneacion@puertodetampico.com.mx">sgplaneacion@puertodetampico.com.mx</a>



# POA 2025

## Contenido



- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA [Inversiones]  
Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios [inversiones]
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores del desarrollo portuario
- 6 Indicadores de eficiencia
- 7 Presupuesto de la ASIPONA



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA  
PORTUARIO NACIONAL  
MARINA  
API 931214 F04

*Handwritten signature*



Al segundo trimestre



1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Elaboración de términos de referencia para la adjudicación de contrato de cesión parcial de derechos para el desarrollo y operación de Terminal Galeana.	Documento concluido	0.30	0	0	0	0	0.15		0.15	
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Programa para la regularización y aprovechamiento portuario de frentes de agua en la margen derecha del Río Pánuco (Veracruz).	Porcentaje de avance	25	0	0	10	0	10		5	
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Elaboración e implementación de programa comercial.	Porcentaje de cumplimiento	100	15	20	25	42	45		15	
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Elaboración e implementación de programa de capacitación del personal.	Porcentaje de cumplimiento	100	15	15	30	8	40		15	
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Diseño y operación de plataforma con tecnologías de la información y la comunicación, que sea enlace común para los actores, autoridades y usuarios del puerto.	Plataforma de información operando	1	0	0	0	0	0		1	
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Mantener la certificación ISO 14001.	Certificado vigente	1	0	0	0	0	0		1	



1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Mantener la certificación ISO 9001.	Certificado vigente	1	0	0	0	0	0	0	1	
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Mantener la certificación ISO 45001.	Certificado vigente	1	0	0	0	0	0	0	1	



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA  
PORTUARIO NACIONAL  
MARINA  
API 931214 FD4

Al segundo trimestre

1b. Acciones derivadas de líneas de acción

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Definir las vocaciones estratégicas, reordenando los espacios para el óptimo aprovechamiento de los recursos territoriales portuarios	Promover el aprovechamiento productivo de frentes de agua de los predios colindantes al recinto portuario, susceptibles a celebrar contratos de cesión parcial de derechos, a fin de desarrollar infraestructura moderna por medio	Reuniones con inversionistas y cesionarios con el objetivo de promocionar y dar seguimiento al uso y aprovechamiento de frentes de agua disponibles en zonas susceptibles de desarrollo.	Reuniones de trabajo	16	4	5	4	13	4		4	
Definir las vocaciones estratégicas, reordenando los espacios para el óptimo aprovechamiento de los recursos territoriales portuarios.	Promover el reordenamiento territorial portuario.	Atender solicitudes de vecinos colindantes interesados en celebrar contrato de cesión parcial de derechos y que por el objeto del contrato solicitado requieran modificación al PMDP para que guarden congruencia con la zonificación maestra.	Porcentaje de solicitudes atendidas	100	0	0	0	0	0		100	
Definir las vocaciones estratégicas, reordenando los espacios para el óptimo aprovechamiento de los recursos territoriales portuarios.	Fomentar la coordinación entre la comunidad portuaria, a favor de la eficiencia, eficacia y seguridad portuaria.	Reuniones del Comité de Operaciones	Reuniones	12	3	3	3	3	3		3	
Promover la sustentabilidad ambiental con estrategias de negocio que satisfagan las necesidades de la comunidad portuaria y protejan el medio ambiente.	Promover un responsable desempeño portuario ambiental en la oferta de servicios portuarios y turísticos.	Verificar el cumplimiento en materia ambiental de cesionarios y prestadores de servicios portuarios	Visitas de verificación	12	3	8	3	3	3		3	
Promover la sustentabilidad ambiental con estrategias de negocio que satisfagan las necesidades de la comunidad portuaria y protejan el medio ambiente.	Incrementar la vinculación puerto-ciudad, estableciendo acuerdos que faciliten el tránsito de mercancías	Realizar reuniones con Delegación de Tránsito y Vialidad	Reuniones	4	1	0	1	0	1		1	
Mejorar los servicios y la conectividad intermodal favoreciendo el mercado regional.	Incentivar la inversión privada para el desarrollo de infraestructura y servicios portuarios dedicados al tráfico de cabotaje, y actividades costa afuera.	Seguimiento a proyectos de cabotaje y actividades costa afuera.	Reuniones de trabajo	2	0	0	1	0	0		1	

*[Handwritten signature]*

Al segundo trimestre

2a. Metas de construcción y modernización de Infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA  
(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2025		Trimestre											
				Recursos propios	Recursos fiscales	Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
						Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
<b>Total</b>				109,000,000	0	0	0	0	45,000,000	0	0	8,500,000	0	0	55,500,000	0	0
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Programa de mantenimiento a la infraestructura portuaria y de servicios.	Recinto Portuario	82143	90,000,000		0	0	0	40,000,000		0	0	0	50,000,000			
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Restauración Integral y Conservación del Faro Histórico del Puerto de Tampico.	Contiguo al Recinto Portuario	2213J3D0001	9,500,000		0	0	0	5,000,000		0	4,500,000	0	0			
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Desarrollo de Terminal Galeana [Estudios de preinversión]	Contiguo al Recinto Portuario	2313J3D0001	2,500,000		0	0	0	0		0	1,500,000	0	1,000,000			
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Construcción, redimensionamiento y prolongación de escolleras y protección marginal.	Recinto Portuario	2113J3D0002	7,000,000		0	0	0	0		0	2,500,000	0	4,500,000			



Al segundo trimestre

**2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios [pesos]**

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
<b>Total</b>				<b>120,562,750</b>	<b>60,215,940</b>	<b>4,747,590</b>	<b>24,161,270</b>	<b>58,412,510</b>	<b>22,760,270</b>	<b>0</b>	<b>13,425,270</b>	<b>0</b>
Administración de Servicios Comunes Portuarios, S.A. de C.V.	Construcción y modernización de infraestructura y equipamiento.	50PuS	APITAM01-194/21	33,814,000	1,200,000	0	14,757,000	0	13,591,000		4,266,000	
Comercializadora Internacional de Granos, S.A. de C.V.	Construcción y modernización de infraestructura y equipamiento.	25PaS	APITAM01-137/07	19,267,080	4,816,770	2,867,790	4,816,770	2,867,790	4,816,770		4,816,770	
Helios Servicios Navales, S.A. de c.v.	Construcción y modernización de infraestructura y equipamiento.	76PaE	APITAM01-199/22	16,181,670	4,054,170	1,754,800	4,042,500	1,749,720	4,042,500		4,042,500	
Dragados Offshore México, S.A. de C.V.	Construcción y modernización de infraestructura y equipamiento.	37PaE	APITAM01-184/20	1,100,000	100,000	110,000	500,000	385,000	250,000		250,000	
Inmobiliaria Dos Naciones, S. de R.L. de C.V.	Construcción y modernización de infraestructura y equipamiento.	19PaE	ASIPONATAM01-201/23	50,200,000	50,045,000	15,000	45,000	53,410,000	60,000		50,000	
				0								

Al segundo trimestre

3a. Metas de mantenimiento de Infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA [pesos]

Objetivo estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de Cartera	Meta 2025		Trimestre											
				Recursos propios	Recursos fiscales	Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
						Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Total				16,350,000	0	0	0	0	4,500,000	0	7,264,220	4,000,000	0	0	7,850,000	0	0
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Mantenimiento a edificio administrativo.	Recinto portuario o contiguo al recinto portuario.	N/A PP 35101	2,000,000		0		0	500,000		0	500,000		1,000,000			
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Mantenimiento a patios.	Recinto portuario o contiguo al recinto portuario.	N/A PP 35102	10,000,000		0		0	3,000,000		0	2,500,000		4,500,000			
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Mantenimiento a señalamiento marítimo, trabajos y servicios diversos.	Recinto portuario o contiguo al recinto portuario.	N/A PP 35102	850,000		0		0	500,000		0	0		350,000			
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Mantenimiento a bodegas y cobertizos.	Recinto portuario o contiguo al recinto portuario.	N/A PP 35102	3,500,000		0		0	500,000		7,264,220	1,000,000		2,000,000			



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL  
MARINA  
API 931214 F04

*[Handwritten signature]*

Al segundo trimestre

3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios [pesos]

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
<b>Total</b>				219,613,030	31,495,930	32,827,890	137,495,780	21,425,620	26,690,280	0	23,931,040	0
ESEASA Offshore, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	33PaE 35PaE 36PaE	APITAM01-175/18 APITAM01-178/19 APITAM01-179/19	45,600,000	11,400,000	11,000,000	11,400,000	11,100,000	11,400,000		11,400,000	
Comercializadora Internacional de Granos, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	25PaS	APITAM01-137/07	14,001,360	3,500,340	3,063,210	3,500,340	3,063,210	3,500,340		3,500,340	
CEMEX México, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	1PaE	APITAM01-04/96.M2.PI	16,380,000	4,095,000	2,895,000	4,095,000	2,680,000	4,095,000		4,095,000	
Administración de Servicios Comunes Portuarios, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	50PuS	APITAM01-194/21	11,807,860	513,700	10,472,700	10,119,800	382,690	619,300		555,060	
Dragados Offshore de México, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	37PaE	APITAM01-184/20	1,900,000	200,000	420,000	0	650,000	1,700,000		0	
Helios Servicios Navales, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	76PaE	APITAM01-199/22	8,668,810	2,171,890	1,316,160	2,165,640	1,312,380	2,165,640		2,165,640	
Inmobiliaria Dos Naciones, S. de R.L. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	19PaE	ASIPONATAM01-01-201/23	11,600,000	3,100,000	3,400,000	5,200,000	2,200,000	2,100,000		1,200,000	
Química Magna, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	39PaS	APITAM01-186/20	1,320,000	330,000	0	330,000	0	330,000		330,000	
PEMEX Logística	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	17PaE	APITAM01-089/99.M1.PI	105,500,000	5,500,000	0	100,000,000	0	0		0	
Edificadora Las Matillas, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	7PaE 10PaE	APITAM01-024/98 M2.P2 APITAM01-33/98.M2.PI	2,835,000	685,000	260,820	685,000	37,340	780,000		685,000	



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA  
PORTUARIO NACIONAL  
MARINA  
API 931214 FD4

*[Handwritten signature]*

Al segundo trimestre

4. Metas de movimiento portuario

Concepto	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Carga comercial	Carga general suelta	Toneladas	1,564,829	379,127	223,790	377,711	254,865	470,199		337,792
	Contenerizada		115,169	39,799	57,931	26,839	33,539	19,358		29,173
	Granel agrícola		76,558	41,350	15,003	23,299	7,764	11,909		0
	Granel mineral		1,554,044	390,176	190,671	468,460	328,817	377,374		318,034
	Otros fluidos		47,381	22,444	262,199	18,680	18,600	5,911		346
	Carga general suelta	Arribos	202	40	25	78	31	54		30
	Contenerizada		66	18	15	17	12	16		16
	Granel agrícola		26	11	1	9	2	7		-
	Granel mineral		157	34	20	51	34	42		30
	Otros fluidos		16	4	15	8	2	4		-
Petróleo y derivados	Toneladas	4,653,438	1,133,801	796,940	1,202,277	872,814	1,041,365		1,275,995	
	Arribos	281	67	79	65	79	61		88	
Vehículos	Arribos	0	0	0	0	0	0		0	
	Toneladas	0	0	0	0	0	0		0	
	Unidades	0	0	0	0	0	0		0	
Contenedores	TEUs	16,387	4,073	10,351	4,857	8,839	3,540		3,917	
Cruceros	Arribos	0	0	0	0	0	0		0	
Transbordadores		0	0	0	0	0	0		0	
Pasajeros de cruceros	Personas	0	0	0	0	0	0		0	
Pasajeros de transbordadores		0	0	0	0	0	0		0	



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA  
PORTUARIO NACIONAL  
MARINA  
API 931214 FD4

Al segundo trimestre

5. Indicadores del desarrollo portuario

Indicador	Unidad de medida	Cifra anual 2025	Trimestre								
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto		
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	
Productividad en operación	Carga general suelta	498	498	706	498	711	498		498		
	Contenerizada	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Granel agrícola	344	344	405	344	393	344		344		
	Granel mineral	484	484	409	484	433	484		484		
	Otros fluidos	246	246	443	246	99	246		246		
	Contenedores	CHBO	49	49	40	49	42	49		49	
	Vehículos	UHBO	0	0	0	0	0	0		0	
Productividad en muelle	Carga general suelta	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Carga general contenerizada	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Granel agrícola	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Granel mineral	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Otros fluidos	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Contenedores	CHBM	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Vehículos	UHBM	0	0	0	0	0	0	0	0	
Ocupación de muelles	Cruceros	Porcentaje	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	
	Turismo náutico de cabotaje	Porcentaje	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL  
MARINA  
API 931214 FD4

Al segundo trimestre

6. Indicadores de eficiencia

Índice	Variable	Trimestre				
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto	
Programado vs realizado	Construcción de muelles	Metros programados de construcción de muelle	0	0	0	0
		Metros realizados de construcción de muelle	0	0		
	Construcción de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
		Metros cuadrados realizados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0		
	Dragado de construcción	Metros cúbicos programados de dragado de construcción	0	0	0	0
		Metros cúbicos realizados de dragado de construcción	0	0		
	Conservación de muelles	Metros programados de mantenimiento de muelles	0	0	0	0
		Metros realizados de mantenimiento de muelles	0	0		
	Conservación de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	1,125	2,813	2,813
		Metros cuadrados realizados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	1,500		
	Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento)	Metros cúbicos programados de dragado de mantenimiento	0	150,000	0	300,000
		Metros cúbicos realizados de dragado de mantenimiento	0	0		
	Accidentes por operación de atraque y desatraque	Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque	0	0		
		Accidentes registrados				
Costo por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total	20	27			
	Costos de operación + gasto de administración					
Costo por empleado	Total de empleados	395,083	581,635			
	Costos de operación + gasto de administración					
Ingresos por número de empleados	Total de empleados	1,108,721	1,315,279			
	Total de ingresos propios					
Ingresos por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total	55	61			
	Total de ingresos propios					



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL MARINA

API 931214 FD4

09/07/2025

Al segundo trimestre

6. Indicadores de eficiencia

Índice	Muelle	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Estado físico del muelle	Terminales públicas:				
	Muelle 1	2	2		
	Muelle 2	2	2		
	Muelle 3	2	2		
	Muelle 4	2	2		
	Muelle 5 TUM-II	1	1		
	Muelle 6 TUM-II	1	1		
	Muelle 7 TUM-II	1	1		
	Muelle 8 TUM-II	1	1		
	Muelle 9-TUM-II	1	1		
	Muelle 10 TUM-I	1	1		
	Muelle 11 TUM-I	1	1		



Al segundo trimestre

**7. Presupuesto de ASIPONA**  
[pesos]

Rubro	Meta 2025	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
<b>INGRESOS ORDINARIOS</b>	291,220,876	67,624,116	80,234,505	77,342,710	87,017,732	71,800,722	0	74,453,328	0
Ingresos por Infraestructura	111,066,230	25,713,483	28,887,628	29,468,361	28,627,019	28,655,840		27,228,546	
Ingresos por Arrendamiento	24,609,600	6,152,400	4,784,500	6,152,400	6,230,000	6,152,400		6,152,400	
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	155,545,046	35,758,233	46,562,377	41,721,949	52,160,714	36,992,482		41,072,382	
Ingresos por Venta de Terrenos	0	0	0	0	0	0		0	
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la ASIPONA)	0	0	0	0	0	0		0	
<b>INGRESOS EXTRAORDINARIOS</b>	15,574,561	4,100,000	5,137,011	3,600,000	5,051,778	3,600,000	0	4,274,561	0
Ingresos por recuperación de seguros	0	0	53,689	0	0	0		0	
Tarifa de Seguridad	0	0	396,605	0	384,229	0		0	
Otros Productos	15,574,561	4,100,000	4,686,717	3,600,000	4,667,549	3,600,000		4,274,561	
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal	0	0	0	0	0	0		0	
Actualizaciones	0	0	0	0	0	0		0	
[Descuentos o Tarifas Promocionales]	0	0	0	0	0	0		0	
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	306,795,437	71,724,116	85,371,517	80,942,710	92,069,510	75,400,722	0	78,727,889	0
<b>TOTAL COSTO DE OPERACIÓN</b>	233,275,003	56,938,000	21,879,843	63,812,176	29,747,042	55,277,339		57,247,488	
<b>TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN</b>	75,140,434	15,266,116	8,541,524	17,610,534	10,967,424	20,603,383		21,660,401	
<b>UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN</b>	-1,620,000	-480,000	54,950,150	-480,000	51,355,044	-480,000	0	-180,000	0
<b>PARTIDAS EXTRAORDINARIA y OTROS GASTOS</b>	0	0	0	0	0	0		0	
<b>UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS</b>	-1,620,000	-480,000	54,950,150	-480,000	51,355,044	-480,000	0	-180,000	0
<b>RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO</b>	7,500,000	1,950,000	1,500,224	2,250,000	2,232,084	1,650,000		1,650,000	
<b>RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU</b>	5,880,000	1,470,000	56,450,373	1,770,000	53,587,128	1,170,000	0	1,470,000	0
Total de ISR, IETU, PTU	588,000	147,000	5,567,898	177,000	0	117,000		147,000	
<b>RESULTADO NETO</b>	5,292,000	1,323,000	50,882,475	1,593,000	53,587,128	1,053,000	0	1,323,000	0



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA  
PORTUARIO NACIONAL  
MARINA  
API 931214 FD4  
09/07/2025