

Programa Operativo Anual
2025



Al cuarto trimestre

Administración del Sistema Portuario Nacional Tampico

Fecha

12 de enero de 2026.

Responsable coordinador del POA

Nombre	Cap. Alt. Eduardo Maqueda González
Cargo	Gerente de Operaciones
Teléfono	833 2411400
Extensión	72437
Celular	
Correo electrónico	goperaciones@puertodetampico.com.mx



POA 2025

Contenido

- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción [o de objetivos estratégicos]
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA [Inversiones]
Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios [inversiones]
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores del desarrollo portuario
- 6 Indicadores de eficiencia
- 7 Presupuesto de la ASIPONA



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
**DIRECCIÓN
GENERAL**



Al cuarto trimestre



1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Elaboración de términos de referencia para la adjudicación de contrato de cesión parcial de derechos para el desarrollo y operación de Terminal Galeana.	Documento concluido	0.30	0	0	0	0	0.15	0	0.15	0
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Programa para la regularización y aprovechamiento portuario de frentes de agua en la margen derecha del Río Pánuco [Veracruz].	Porcentaje de avance	25	0	0	10	0	10	5	5	2
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Elaboración e implementación de programa comercial.	Porcentaje de cumplimiento	100	15	20	25	42	45	21	15	17
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Elaboración e implementación de programa de capacitación del personal.	Porcentaje de cumplimiento	100	15	15	30	8	40	9	15	1
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Diseño y operación de plataforma con tecnologías de la información y la comunicación, que sea enlace común para los actores, autoridades y usuarios del puerto.	Plataforma de información operando	1	0	0	0	0	0	0	1	1
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Mantener la certificación ISO 14001.	Certificado vigente	1	0	0	0	0	0	0	1	1

1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Mantener la certificación ISO 9001.	Certificado vigente	1	0	0	0	0	0	0	1	1
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Mantener la certificación ISO 45001.	Certificado vigente	1	0	0	0	0	0	0	1	1

1b. Acciones derivadas de líneas de acción

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Definir las vocaciones estratégicas, reordenando los espacios para el óptimo aprovechamiento de los recursos territoriales portuarios.	Promover el aprovechamiento productivo de frentes de agua de los predios colindantes al recinto portuario, susceptibles a celebrar contratos de cesión parcial de derechos, a fin de desarrollar infraestructura moderna por medio de la inversión privada, que permitan posicionar al Puerto.	Reuniones con inversionistas y cesionarios con el objetivo de promocionar y dar seguimiento al uso y aprovechamiento de frentes de agua disponibles en zonas susceptibles de desarrollo.	Reuniones de trabajo	16	4	5	4	13	4	8	4	7
Definir las vocaciones estratégicas, reordenando los espacios para el óptimo aprovechamiento de los recursos territoriales portuarios.	Promover el reordenamiento territorial portuario.	Atender solicitudes de vecinos colindantes interesados en celebrar contrato de cesión parcial de derechos y que por el objeto del contrato solicitado requieran modificación al PMDP para que guarden congruencia con la zonificación maestra.	Porcentaje de solicitudes atendidas	100	0	0	0	0	0	0	100	100
Definir las vocaciones estratégicas, reordenando los espacios para el óptimo aprovechamiento de los recursos territoriales portuarios.	Fomentar la coordinación entre la comunidad portuaria, a favor de la eficiencia, eficacia y seguridad portuaria.	Reuniones del Comité de Operaciones	Reuniones	12	3	3	3	3	3	5	3	2
Promover la sustentabilidad ambiental con estrategias de negocio que satisfagan las necesidades de la comunidad portuaria y protejan el medio ambiente.	Promover un responsable desempeño portuario ambiental en la oferta de servicios portuarios y turísticos.	Verificar el cumplimiento en materia ambiental de cesionarios y prestadores de servicios portuarios	Visitas de verificación	12	3	8	3	3	3	5	3	8
Promover la sustentabilidad ambiental con estrategias de negocio que satisfagan las necesidades de la comunidad portuaria y protejan el medio ambiente.	Incrementar la vinculación puerto-ciudad, estableciendo acuerdos que faciliten el tránsito de mercancías	Realizar reuniones con Delegación de Tránsito y Vialidad	Reuniones	4	1	0	1	0	1	0	1	0
Mejorar los servicios y la conectividad intermodal favoreciendo el mercado regional.	Incentivar la inversión privada para el desarrollo de infraestructura y servicios portuarios dedicados al tráfico de cabotaje, y actividades costa afuera.	Seguimiento a proyectos de cabotaje y actividades costa afuera.	Reuniones de trabajo	2	0	0	1	0	0	2	1	1

MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

Al cuarto trimestre

2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2025		Trimestre											
						Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
				Recursos propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Total				109,000,000	0	0	0	0	45,000,000	0	0	8,500,000	0	19,580,552	55,500,000	0	68,084,947
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Programa de mantenimiento a la infraestructura portuaria y de servicios.	Recinto Portuario	82143	90,000,000		0		0	40,000,000		0	0		19,580,552	50,000,000	68,084,947	
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Restauración Integral y Conservación del Faro Histórico del Puerto de Tampico.	Contiguo al Recinto Portuario	2213J3D0001	9,500,000		0		0	5,000,000		0	4,500,000		0	0	0	
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Desarrollo de Terminal Galeana (Estudios de preinversión)	Contiguo al Recinto Portuario	2313J3D0001	2,500,000		0		0	0		0	1,500,000		0	1,000,000	0	
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Construcción, redimensionamiento y prolongación de escolleras y protección marginal.	Recinto Portuario	2113J3D0002	7,000,000		0		0	0		0	2,500,000		0	4,500,000	0	



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL

MARINA
DIRECCIÓN



Al cuarto trimestre

**2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
[pesos]**

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Total				120,562,750	60,215,940	4,747,590	24,161,270	58,412,510	22,760,270	18,927,510	13,425,270	74,977,510
Administración de Servicios Comunes Portuarios, S.A. de C.V.	Construcción y modernización de infraestructura y equipamiento.	50PuS	APITAM01-194/21	33,814,000	1,200,000	0	14,757,000	0	13,591,000	3,200,000	4,266,000	0
Comercializadora Internacional de Granos, S.A. de C.V.	Construcción y modernización de infraestructura y equipamiento.	25PaS	APITAM01-137/07	19,267,080	4,816,770	2,867,790	4,816,770	2,867,790	4,816,770	2,867,790	4,816,770	2,867,790
Helios Servicios Navales, S.A. de c.v.	Construcción y modernización de infraestructura y equipamiento.	76PaE	APITAM01-199/22	16,181,670	4,054,170	1,754,800	4,042,500	1,749,720	4,042,500	1,749,720	4,042,500	1,749,720
Dragados Offshore México, S.A. de C.V.	Construcción y modernización de infraestructura y equipamiento.	37PaE	APITAM01-184/20	1,100,000	100,000	110,000	500,000	385,000	250,000	300,000	250,000	350,000
Inmobiliaria Dos Naciones, S. de R.L. de C.V.	Construcción y modernización de infraestructura y equipamiento.	19PaE	ASIPONATAM01-201/23	50,200,000	50,045,000	15,000	45,000	53,410,000	60,000	10,810,000	50,000	70,010,000

Al cuarto trimestre

3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
[pesos]

Objetivo estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2025		Trimestre											
						Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
				Recursos propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Total				16,350,000	0	0	0	0	4,500,000	0	7,264,220	4,000,000	0	2,784,353	7,850,000	0	6,779,063
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Mantenimiento a edificio administrativo.	Recinto portuario o contiguo al recinto portuario.	N/A PP 35101	2,000,000		0		0	500,000		0	500,000		0	1,000,000	5,348,835	
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Mantenimiento a patios.	Recinto portuario o contiguo al recinto portuario.	N/A PP 35102	10,000,000		0		0	3,000,000		0	2,500,000		0	4,500,000	1,430,228	
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Mantenimiento a señalamiento marítimo, trabajos y servicios diversos.	Recinto portuario o contiguo al recinto portuario.	N/A PP 35102	850,000		0		0	500,000		0	0		0	350,000	0	
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Mantenimiento a bodegas y cobertizos.	Recinto portuario o contiguo al recinto portuario.	N/A PP 35102	3,500,000		0		0	500,000		7,264,220	1,000,000		2,784,353	2,000,000	0	



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL

MARINA
DIRECCIÓN GENERAL



12/01/2026

Al cuarto trimestre

3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
[pesos]

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Total				219,613,030	31,495,930	32,827,890	137,495,780	21,425,620	26,690,280	17,825,600	23,931,040	27,043,860
ESEASA Offshore, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	33PaE 35PaE 36PaE	APITAM01-175/18 APITAM01-178/19 APITAM01-179/19	45,600,000	11,400,000	11,000,000	11,400,000	11,100,000	11,400,000	11,200,000	11,400,000	11,600,000
Comercializadora Internacional de Granos, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	25PaS	APITAM01-137/07	14,001,360	3,500,340	3,063,210	3,500,340	3,063,210	3,500,340	0	3,500,340	4,084,280
CEMEX México, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	1PaE	APITAM01-04/96.M2.P1	16,380,000	4,095,000	2,895,000	4,095,000	2,680,000	4,095,000	3,537,000	4,095,000	5,625,000
Administración de Servicios Comunes Portuarios, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	50PuS	APITAM01-194/21	11,807,860	513,700	10,472,700	10,119,800	382,690	619,300	226,800	555,060	263,200
Dragados Offshore de México, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	37PaE	APITAM01-184/20	1,900,000	200,000	420,000	0	650,000	1,700,000	320,000	0	1,850,000
Helios Servicios Navales, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	76PaE	APITAM01-199/22	8,668,810	2,171,890	1,316,160	2,165,640	1,312,380	2,165,640	1,312,380	2,165,640	1,312,380
Inmobiliaria Dos Naciones, S. de R.L. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	19PaE	ASIPONATAM01-01-201/23	11,600,000	3,100,000	3,400,000	5,200,000	2,200,000	2,100,000	400,000	1,200,000	1,150,000
Química Magna, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	39PaS	APITAM01-186/20	1,320,000	330,000	0	330,000	0	330,000	330,000	330,000	330,000
PEMEX Logística	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	17PaE	APITAM01-089/99.M1.P1	105,500,000	5,500,000	0	100,000,000	0	0	0	0	0
Edificadora Las Matillas, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	7PaE 10PaE	APITAM01-024/98 M2.P2 APITAM01-33/98.M2.P1	2,835,000	685,000	260,820	685,000	37,340	780,000	499,420	685,000	829,000




Al cuarto trimestre

4. Metas de movimiento portuario

Concepto		Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Carga comercial	Carga general suelta	Toneladas	1,564,829	379,127	223,790	377,711	254,865	470,199	237,152	337,792	191,982
	Contenerizada		115,169	39,799	57,931	26,839	33,539	19,358	34,317	29,173	41,651
	Granel agrícola		76,558	41,350	15,003	23,299	7,764	11,909	22,773	0	21,343
	Granel mineral		1,554,044	390,176	190,671	468,460	328,817	377,374	209,606	318,034	188,812
	Otros fluidos		47,381	22,444	262,199	18,680	18,600	5,911	19,930	346	12,000
	Carga general suelta	Arribos	202	40	25	78	31	54	20	30	16
	Contenerizada		66	18	15	17	12	16	15	16	13
	Granel agrícola		26	11	1	9	2	7	3	-	3
	Granel mineral		157	34	20	51	34	42	21	30	19
	Otros fluidos		16	4	15	8	2	4	2	-	1
Petróleo y derivados		Toneladas	4,653,438	1,133,801	796,940	1,202,277	872,814	1,041,365	884,435	1,275,995	945,984
		Arribos	281	67	79	65	79	61	78	88	81
Vehículos		Arribos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Toneladas	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Unidades	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Contenedores		TEUs	16,387	4,073	10,351	4,857	8,839	3,540	8,665	3,917	8,834
Cruceros		Arribos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Transbordadores			0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pasajeros de cruceros		Personas	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pasajeros de transbordadores			0	0	0	0	0	0	0	0	0

Al cuarto trimestre

5. Indicadores del desarrollo portuario

Indicador			Unidad de medida	Cifra anual 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Productividad en operación	Carga general suelta	THBO	498	498	706	498	711	498	680	498	689	
	Contenerizada		0	0	0	0	0	0	0	0		
	Granel agrícola		344	344	405	344	393	344	378	344	378	
	Granel mineral		484	484	409	484	433	484	365	484	375	
	Otros fluidos		246	246	443	246	99	246	87	246	81	
	Contenedores	CHBO	49	49	40	49	42	49	49	49	49	
	Vehículos	UHBO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Productividad en muelle	Carga general suelta	THBM	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Carga general contenerizada		0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Granel agrícola		0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Granel mineral		0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Otros fluidos		0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Contenedores	CHBM	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Vehículos	UHBM	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Ocupación de muelles	Cruceros	Porcentaje	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	
	Turismo náutico de cabotaje	Porcentaje	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	

Handwritten signature

6. Indicadores de eficiencia

6. Indicadores de eficiencia						
Índice	Variable	Trimestre				
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto	
Programado vs realizado	Construcción de muelles	Metros programados de construcción de muelle	0	0	0	0
		Metros realizados de construcción de muelle	0	0	0	0
	Construcción de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
		Metros cuadrados realizados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Dragado de construcción	Metros cúbicos programados de dragado de construcción	0	0	0	0
		Metros cúbicos realizados de dragado de construcción	0	0	0	0
	Conservación de muelles	Metros programados de mantenimiento de muelles	0	0	0	0
		Metros realizados de mantenimiento de muelles	0	0	0	0
	Conservación de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	1,125	2,813	2,813
		Metros cuadrados realizados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	1,500	4,500	0
Realizado	Conservación de áreas de navegación {dragado de mantenimiento}	Metros cúbicos programados de dragado de mantenimiento	0	150,000	0	300,000
		Metros cúbicos realizados de dragado de mantenimiento	0	0	132,191	275,457
	Accidentes por operación de atraque y desatraque	Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque	0	0	0	0
		Accidentes registrados				
	Costo por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total	20	27	46	90
		Costos de operación + gasto de administración				
	Costo por empleado	Total de empleados	395,083	581,635	882,210	1,662,941
		Costos de operación + gasto de administración				
	Ingresos por número de empleados	Total de empleados	1,108,721	1,315,279	1,285,518	1,063,137
		Total de ingresos propios				
	Ingresos por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total	55	61	67	58
		Total de ingresos propios				

MARINA
DIRECCIÓN
GENERAL



Al cuarto trimestre

7. Presupuesto de ASIPONA
(pesos)

Rubro	Meta 2025	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
INGRESOS ORDINARIOS	291,220,876	67,624,116	80,234,505	77,342,710	87,017,732	71,800,722	82,960,117	74,453,328	77,393,076
Ingresos por Infraestructura	111,066,230	25,713,483	28,887,628	29,468,361	28,627,019	28,655,840	30,341,095	27,228,546	27,333,334
Ingresos por Arrendamiento	24,609,600	6,152,400	4,784,500	6,152,400	6,230,000	6,152,400	1,489,423	6,152,400	9,130,515
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	155,545,046	35,758,233	46,562,377	41,721,949	52,160,714	36,992,482	51,087,719	41,072,382	37,486,876
Ingresos por Venta de Terrenos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la ASIPONA)	0	0	0	0	0	0	41,880	0	3,442,352
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	15,574,561	4,100,000	5,137,011	3,600,000	5,051,778	3,600,000	10,882,725	4,274,561	3,405,317
Ingresos por recuperación de seguros	0	0	53,689	0	0	0	0	0	0
Tarifa de Seguridad	0	0	396,605	0	384,229	0	321,495	0	292,048
Otros Productos	15,574,561	4,100,000	4,686,717	3,600,000	4,667,549	3,600,000	10,561,230	4,274,561	3,113,269
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Actualizaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(Descuentos o Tarifas Promocionales)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL DE INGRESOS	306,795,437	71,724,116	85,371,517	80,942,710	92,069,510	75,400,722	93,842,842	78,727,889	80,798,393
TOTAL COSTO DE OPERACIÓN	233,275,003	56,938,000	21,879,843	63,812,176	29,747,042	55,277,339	52,960,922	57,247,488	102,916,192
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	75,140,434	15,266,116	8,541,524	17,610,534	10,967,424	20,603,383	11,440,413	21,660,401	23,467,339
UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	-1,620,000	-480,000	54,950,150	-480,000	51,355,044	-480,000	29,441,506	-180,000	-45,585,139
PARTIDAS EXTRAORDINARIA Y OTROS GASTOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	-1,620,000	-480,000	54,950,150	-480,000	51,355,044	-480,000	29,441,506	-180,000	-45,585,139
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO	7,500,000	1,950,000	1,500,224	2,250,000	2,232,084	1,650,000	1,911,754	1,650,000	2,095,547
RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU	5,880,000	1,470,000	56,450,373	1,770,000	53,587,128	1,170,000	31,353,260	1,470,000	-43,489,591
Total de ISR, IETU, PTU	588,000	147,000	5,567,898	177,000	0	117,000	0	147,000	11,307,176
RESULTADO NETO	5,292,000	1,323,000	50,882,475	1,593,000	53,587,128	1,053,000	31,353,260	1,323,000	-54,796,767