
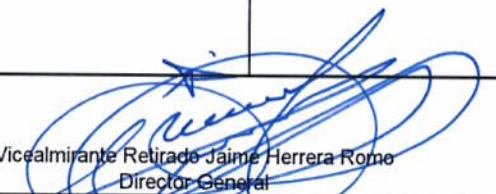


SECRETARÍA DE MARINA
J3D ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL TAMPICO, S.A. DE C.V.
ENDEUDAMIENTO NETO
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Cifras en pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación / Colocación A	Amortización B	Endeudamiento Neto C
Al cierre del periodo del que se informa, la Entidad no ha tramitado instrumentos de deuda.			
<p>Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados, son razonablemente correctos y son responsabilidad del autorizador.</p> <div><div> L.C.P. Adán Ernesto Flores Gómez Titular de la Gerencia de Administración y Finanzas</div><div> Vicealmirante Retirado Jaime Herrera Romo Director General</div></div>			