

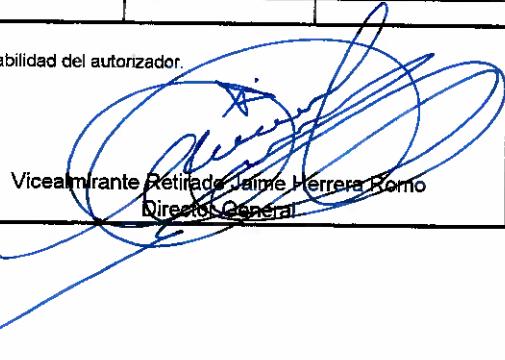
FLUJO DE FONDOS  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
SECRETARÍA DE MARINA  
J3D ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL TAMPICO, S.A. DE C.V.  
(Pesos)

NO APLICA

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados, son razonablemente correctos y son responsabilidad del autorizador.



L.C.P. Adán Ernesto Flores Gómez  
Titular de la Gerencia de Administración y Finanzas

  
Vicealmirante Retirado Jaime Herrera Romo  
Director General