

# Programa Operativo Anual

2026



Al primer trimestre

## Administración del Sistema Portuario Nacional Tampico

Fecha

10 de abril de 2026.

### Responsable coordinador del POA

Nombre	Cap. Altura Eduardo Maqueda González
Cargo	Gerente de Operaciones
Teléfono	833 241 1400
Extensión	72437
Celular	
Correo electrónico	<a href="mailto:goperaciones@puertodetampico.com.mx">goperaciones@puertodetampico.com.mx</a>



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA  
PORTUARIO NACIONAL

**MARINA**  
**DIRECCIÓN**  
**GENERAL**

# POA 2026

## Contenido

- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)
  - 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (Inversiones)
  - 2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (inversiones)
  - 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
  - 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores del desarrollo portuario
- 6 Indicadores de eficiencia
- 7 Presupuesto de la ASIPONA



el

Al primer trimestre

1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2026	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Asignación de contrato de cesión parcial de derechos para el desarrollo y operación de una instalación turística comercial. Primera etapa.	Contrato firmado	1	0	0	0		0		1	
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Programa para la regularización y aprovechamiento portuario de frentes de agua en la margen derecha del Río Pánuco (Veracruz).	Porcentaje de avance	25	0	5	0		10		15	
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Elaboración e implementación de programa comercial.	Porcentaje de cumplimiento	100	15	26	30		40		15	
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Elaboración e implementación de programa de capacitación del personal.	Porcentaje de cumplimiento	100	40	15	45		10		5	
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Diseño y operación de plataforma con tecnologías de la información y la comunicación, que sea enlace común para los actores, autoridades y usuarios del puerto.	Plataforma de información operando	1	0	0	0		0		1	



1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2026	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Mantener la certificación ISO 14001.	Certificado vigente	1	0	0	0		0		1	
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Mantener la certificación ISO 9001.	Certificado vigente	1	0	0	0		0		1	
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Mantener la certificación ISO 45001.	Certificado vigente	1	0	0	0		0		1	



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL

**MARINA**  
DIRECCIÓN GENERAL



Al primer trimestre

1b. Acciones derivadas de líneas de acción

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2026	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Definir las vocaciones estratégicas, reordenando los espacios para el óptimo aprovechamiento de los recursos territoriales portuarios.	Promover el aprovechamiento productivo de frentes de agua de los predios colindantes al recinto portuario, susceptibles a celebrar contratos de cesión parcial de derechos, a fin de desarrollar infraestructura moderna por medio de la inversión privada, que permitan posicionar al Puerto.	Reuniones con inversionistas y cesionarios con el objetivo de promocionar y dar seguimiento al uso y aprovechamiento de frentes de agua disponibles en zonas susceptibles de desarrollo.	Reuniones de trabajo	16	4	5	4		4		4	
Definir las vocaciones estratégicas, reordenando los espacios para el óptimo aprovechamiento de los recursos territoriales portuarios.	Promover el reordenamiento territorial portuario.	Atender solicitudes de vecinos colindantes interesados en celebrar contrato de cesión parcial de derechos y que por el objeto del contrato solicitado requieran modificación al PMDP para que guarden congruencia con la zonificación maestra.	Porcentaje de solicitudes atendidas	100	0	0	0		0		100	
Definir las vocaciones estratégicas, reordenando los espacios para el óptimo aprovechamiento de los recursos territoriales portuarios.	Fomentar la coordinación entre la comunidad portuaria, a favor de la eficiencia, eficacia y seguridad portuaria.	Reuniones del Comité de Operaciones	Reuniones	12	3	4	3		3		3	
Promover la sustentabilidad ambiental con estrategias de negocio que satisfagan las necesidades de la comunidad portuaria y protejan el medio ambiente.	Promover un responsable desempeño portuario ambiental en la oferta de servicios portuarios y turísticos.	Verificar el cumplimiento en materia ambiental de cesionarios y prestadores de servicios portuarios	Visitas de verificación	12	3	4	3		3		3	
Mejorar los servicios y la conectividad intermodal favoreciendo el mercado regional.	Incentivar la inversión privada para el desarrollo de infraestructura y servicios portuarios dedicados al tráfico de cabotaje, y actividades costa afuera.	Seguimiento a proyectos de cabotaje y actividades costa afuera.	Reuniones de trabajo	2	0	1	1				1	



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL  
**MARINA**  
 DIRECCIÓN GENERAL



Al primer trimestre

2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA  
(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2026		Trimestre											
				Recursos propios	Recursos fiscales	Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
						Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
<b>Total</b>				95,220,331	325,000,000	12,465,264	0	0	100,000,000	0	0	155,534,736	0	0	152,220,331	0	0
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Programa de mantenimiento a la infraestructura portuaria y de servicios.	Recinto Portuario	2513J3D0001	90,000,000		12,465,264		0	0			27,534,736				50,000,000	
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Construcción redimensionamiento y prolongación de escolleras y protección marginal.	Recinto Portuario	2113J3D0002		325,000,000	0		0	100,000,000			125,000,000				100,000,000	
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Restauración integral y conservación del Faro Histórico del Puerto de Tampico.	Contiguo al Recinto Portuario	2213J3D0001	5,220,331		0		0	0			3,000,000				2,220,331	



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA  
PORTUARIO NACIONAL

**MARINA**  
**DIRECCIÓN GENERAL**





Al primer trimestre

**2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios**  
(pesos)

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2026	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
<b>Total</b>				<b>61,893,830</b>	<b>8,066,830</b>	<b>2,130,720</b>	<b>21,951,500</b>	<b>0</b>	<b>20,660,500</b>	<b>0</b>	<b>11,215,000</b>	<b>0</b>
Administración de Servicios Comunes Portuarios, S.A. de C.V.	Construcción y modernización de infraestructura y equipamiento	50PuS	APITAM01-194/21	<b>33,814,000</b>	1,200,000	0	14,757,000		13,591,000		4,266,000	
Comercializadora Internacional de Granos, S.A. de C.V.	Construcción y modernización de infraestructura y equipamiento	25PaS	APITAM01-137/07	<b>9,996,000</b>	2,499,000	330,720	2,499,000		2,499,000		2,499,000	
Helios Servicios Navales, S.A. de C.V.	Construcción y modernización de infraestructura y equipamiento	76PaE	APITAM01-199/22	<b>16,800,000</b>	4,200,000	1,800,000	4,200,000		4,200,000		4,200,000	
Dragados Offshore de México, S.A. de C.V.	Construcción y modernización de infraestructura y equipamiento	37PaE	APITAM01-184/20	<b>950,000</b>	100,000	0	350,000		250,000		250,000	
Leonel Osvaldo Garza Cantú	Construcción y modernización de infraestructura y equipamiento	51PaE	ASIPONATAM-01-207/24	<b>333,830</b>	67,830	0	145,500		120,500		0	



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL

**MARINA**  
**DIRECCIÓN GENERAL**

Al primer trimestre

3a. Metas de mantenimiento de Infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA  
(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2026		Trimestre											
				Recursos propios	Recursos fiscales	Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
						Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
<b>Total</b>				16,680,000	0	0	0	0	5,000,000	0	0	7,600,000	0	0	4,080,000	0	0
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Mantenimiento a edificio administrativo.	Recinto portuario o contiguo al Recinto Portuario.	N/A PP 35101	6,180,000		0		0	0			3,100,000				3,080,000	
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Mantenimiento a patios.	Recinto portuario o contiguo al Recinto Portuario.	N/A PP 35102	5,000,000		0		0	0			4,000,000				1,000,000	
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Mantenimiento a señalamiento marítimo, trabajos y servicios diversos.	Recinto portuario o contiguo al Recinto Portuario.	N/A PP 35102	500,000		0		0	0			500,000				0	
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Mantenimiento a bodegas y cobertizos.	Recinto portuario o contiguo al Recinto Portuario.	N/A PP 35102	5,000,000		0		0	5,000,000			0				0	



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL

**MARINA**  
**DIRECCIÓN GENERAL**



Al primer trimestre

3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios  
(pesos)

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2026	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
<b>Total</b>				<b>125,740,510</b>	<b>32,375,200</b>	<b>35,304,000</b>	<b>38,484,300</b>	<b>0</b>	<b>27,635,800</b>	<b>0</b>	<b>27,245,210</b>	<b>0</b>
Administración de Servicios Comunes Portuarios, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	50PuS	APITAM01-194/21	11,880,510	545,200	7,110,000	10,101,800		650,800		582,710	
Comercializadora Internacional de Granos, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	25PaS	APITAM01-137/07	24,684,000	6,171,000	5,121,700	6,171,000		6,171,000		6,171,000	
Helios Servicios Navales, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	76PaE	APITAM01-199/22	9,000,000	2,250,000	1,350,000	2,250,000		2,250,000		2,250,000	
Dragados Offshore de México, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	37PaE	APITAM01-184/20	900,000	350,000	610,000	100,000		350,000		100,000	
ESEASA Offshore, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	33PaE 35PaE 36PaE	APITAM01-175/18 APITAM01-178/19 APITAM01-179/19	51,600,000	12,900,000	12,500,000	12,900,000		12,900,000		12,900,000	
CEMEX México, S.A de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	1PaE	APITAM01-137/07	18,400,000	4,850,000	6,310,000	4,850,000		4,350,000		4,350,000	
Química Magna, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	39PaS	APITAM01-186/20	1,200,000	300,000	240,000	300,000		300,000		300,000	
Edificadora Las Matillas, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	7PaE 10PaE	APITAM01-024/98M2.P2 APITAM01-33/98.M2MP1	685,000	160,000	202,000	165,000		215,000		145,000	
Leonel Osvaldo Garza Cantú	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	51PaE	ASIPONATAM-01-207/24	2,069,000	1,418,500	1,411,500	616,000		18,500		16,000	
Marinoil Servicios Marítimos, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	52PaE	APITAM01-196/21	1,722,000	430,500	18,800	430,500		430,500		430,500	
Proteinas de Tamaulipas, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	24PaS	APITAM01-134/06.M1	3,600,000	3,000,000	430,000	600,000					



ADMINISTRACION DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL  
**MARINA**  
DIRECCIÓN GENERAL





Al primer trimestre

4. Metas de movimiento portuario

Concepto	Unidad de medida	Meta 2026	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Carga comercial	Carga general suelta	Toneladas	1,600,194	410,735	261,319	430,477		435,874		323,109
	Contenerizada		116,517	39,850	43,650	27,665		24,325		24,677
	Granel agrícola		77,660	38,966	53,928	4,813		0		33,881
	Granel mineral		1,574,713	436,988	185,846	544,039		359,492		234,194
	Otros fluidos		47,476	4,580	13,523	1,312		6,336		35,248
	Carga general suelta	Arribos	204	61	20	53		54		35
	Contenerizada		60	18	13	11		18		13
	Granel agrícola		26	14	3	6		-		6
	Granel mineral		157	46	29	52		36		23
	Otros fluidos		16	3	6	2		2		8
Petróleo y derivados	Toneladas	4,681,359	1,269,114	949,141	1,255,964		1,248,348		907,932	
	Arribos	281	68	81	70		74		69	
Vehículos	Arribos	0	0	0	0		0		0	
	Toneladas	0	0	0	0		0		0	
Contenedores	Unidades	0	0	0	0		0		0	
	TEUs	17,076	4,446	8,343	4,510		4,230		3,890	
Cruceros	Arribos	0	0	0	0		0		0	
Transbordadores		0	0	0	0		0		0	
Pasajeros de cruceros	Personas	0	0	0	0		0		0	
Pasajeros de transbordadores		0	0	0	0		0		0	



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA  
PORTUARIO NACIONAL

**MARINA**  
**DIRECCIÓN  
GENERAL**

5. Indicadores del desarrollo portuario

Indicador	Unidad de medida	Cifra anual 2026	Trimestre								
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto		
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	
Productividad en operación	Carga general suelta	502	502	680	502		502		502		
	Contenerizada	0	0	0	0		0		0		
	Granel agrícola	355	355	400	355		355		355		
	Granel mineral	499	499	344	499		499		499		
	Otros fluidos	247	247	115	247		247		247		
	Contenedores	CHBO	50	50	51	50		50		50	
	Vehículos	UHBO	0	0	0	0		0		0	
Productividad en muelle	Carga general suelta	0	0	0	0		0		0		
	Carga general contenerizada	0	0	0	0		0		0		
	Granel agrícola	THBM	0	0	0	0		0		0	
	Granel mineral		0	0	0	0		0		0	
	Otros fluidos		0	0	0	0		0		0	
	Contenedores	CHBM	0	0	0	0		0		0	
	Vehículos	UHBM	0	0	0	0		0		0	
Ocupación de muelles	Cruceros	Porcentaje	0%	0%	0%	0%		0%		0%	
	Turismo náutico de cabotaje	Porcentaje	0%	0%	0%	0%		0%		0%	





Al primer trimestre



6. Indicadores de eficiencia

Índice	Variable	Trimestre				
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto	
Programado vs realizado	Construcción de muelles	Metros <b>programados</b> de construcción de muelle	0	0	0	0
		Metros <b>realizados</b> de construcción de muelle	0			
	Construcción de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados <b>programados</b> de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
		Metros cuadrados <b>realizados</b> de construcción de áreas de almacenamiento	0			
	Dragado de construcción	Metros cúbicos <b>programados</b> de dragado de construcción	0	0	0	0
		Metros cúbicos <b>realizados</b> de dragado de construcción	0			
	Conservación de muelles	Metros <b>programados</b> de mantenimiento de muelles	0	0	0	0
		Metros <b>realizados</b> de mantenimiento de muelles	0			
	Conservación de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados <b>programados</b> de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	4,500	0	0
		Metros cuadrados <b>realizados</b> de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0			
	Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento)	Metros cúbicos <b>programados</b> de dragado de mantenimiento	0	0	0	400,000
		Metros cúbicos <b>realizados</b> de dragado de mantenimiento	0			
	Accidentes por operación de atraque y desatraque	Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque	0			
		Accidentes registrados				
Costo por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total	15				
	Costos de operación + gasto de administración					
Costo por empleado	Total de empleados	298,559				
	Costos de operación + gasto de administración					
Ingresos por número de empleados	Total de empleados	946,575				
	Total de ingresos propios					
Ingresos por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total	48				
	Total de ingresos propios					



MARINA  
DIRECCIÓN GENERAL





6. Indicadores de eficiencia

Índice	Muelle	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Estado físico del muelle	Terminales públicas:				
	Muelle 1	2			
	Muelle 2	2			
	Muelle 3	2			
	Muelle 4	2			
	Muelle 5 TUM-II	1			
	Muelle 6 TUM-II	1			
	Muelle 7 TUM-II	1			
	Muelle 8 TUM-II	1			
	Muelle 9-TUM-II	1			
	Muelle 10 TUM-I	1			
	Muelle 11 TUM-I	1			



ADMINISTRACION DEL SISTEMA  
PORTUARIO NACIONAL

**MARINA**  
**DIRECCIÓN**  
**GENERAL**

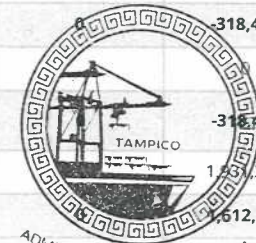


10/04/2026

Al primer trimestre

7. Presupuesto de ASIPONA  
(pesos)

Rubro	Meta 2026	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
<b>INGRESOS ORDINARIOS</b>	<b>290,965,382</b>	<b>82,749,343</b>	<b>70,435,501</b>	<b>72,967,173</b>	<b>0</b>	<b>73,309,716</b>	<b>0</b>	<b>61,939,150</b>	<b>0</b>
Ingresos por Infraestructura	126,589,102	42,209,738	29,181,629	29,043,790		36,951,947		18,383,627	
Ingresos por Arrendamiento	31,099,680	7,774,920	4,018,500	7,774,920		7,774,920		7,774,920	
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	133,276,600	32,764,685	33,738,149	36,148,463		28,582,849		35,780,603	
Ingresos por Venta de Terrenos	0	0	0	0		0		0	
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la ASIPONA)	0	0	3,497,223	0		0		0	
<b>INGRESOS EXTRAORDINARIOS</b>	<b>19,982,000</b>	<b>4,995,500</b>	<b>1,504,225</b>	<b>4,995,500</b>	<b>0</b>	<b>4,995,500</b>	<b>0</b>	<b>4,995,500</b>	<b>0</b>
Ingresos por recuperación de seguros	0	0	0	0		0		0	
Tarifa de Seguridad	0	0	158,893	0		0		0	
Otros Productos	19,982,000	4,995,500	101,208	4,995,500		4,995,500		4,995,500	
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal	0	0	0	0		0		0	
Productos Financieros	0	0	1,244,124	0		0		0	
Actualizaciones	0	0	0	0		0		0	
(Descuentos o Tarifas Promocionales)	0	0	0	0		0		0	
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>310,947,382</b>	<b>87,744,843</b>	<b>71,939,727</b>	<b>77,962,673</b>	<b>0</b>	<b>78,305,216</b>	<b>0</b>	<b>66,934,650</b>	<b>0</b>
TOTAL COSTO DE OPERACIÓN	1,450,502	361,413	12,271,520	359,523		364,859		364,707	
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	316,921,878	89,184,230	10,418,976	79,528,423		81,320,847		66,888,378	
<b>UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN</b>	<b>-7,424,998</b>	<b>-1,800,800</b>	<b>49,249,231</b>	<b>-1,925,273</b>	<b>0</b>	<b>-3,380,490</b>	<b>0</b>	<b>-318,435</b>	<b>0</b>
PARTIDAS EXTRAORDINARIA y OTROS GASTOS	0	0	0	0		0		0	
<b>UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS</b>	<b>-7,424,998</b>	<b>-1,800,800</b>	<b>49,249,231</b>	<b>-1,925,273</b>	<b>0</b>	<b>-3,380,490</b>	<b>0</b>	<b>-318,435</b>	<b>0</b>
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO	7,725,000	1,931,250	1,236,855	1,931,250		1,931,250		1,931,250	
<b>RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU</b>	<b>300,002</b>	<b>130,450</b>	<b>50,486,086</b>	<b>5,977</b>	<b>0</b>	<b>-1,449,240</b>	<b>0</b>	<b>1,612,815</b>	<b>0</b>
Total de ISR, IETU, PTU	30,000	13,045	0	598		-144,924		161,282	
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>270,002</b>	<b>117,405</b>	<b>50,486,086</b>	<b>5,379</b>	<b>0</b>	<b>-1,304,316</b>	<b>0</b>	<b>1,451,534</b>	<b>0</b>



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL  
**MARINA**  
DIRECCIÓN GENERAL

*[Handwritten signature]*  
10/04/2026