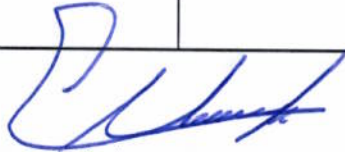


SECRETARÍA DE MARINA
J3D ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL TAMPICO, S.A. DE C.V.
ENDEUDAMIENTO NETO
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2026
(Cifras en pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación / Colocación A	Amortización B	Endeudamiento Neto C
Al cierre del período del que se informa, la Entidad no ha tramitado instrumentos de deuda.			


Lic. Carlos Ignacio Sabido de Leija
Titular de la Subgerencia de Administración y encargado
del Despacho de la Gerencia de Administración y Finanzas


Vicealmirante Retirado Jaime Herrera Romo
Director General
Firma el Cap. Alt. Eduardo Maqueda González
Titular de la Gerencia de Operaciones y encargado del
Despacho de la Dirección General por ausencia del Director General
Vicealmirante Retirado Jaime Herrera Romo
en atención al memorándum 008/2026 JHR 21/04/2026.