



2021-2026

TAMPICO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
API 931214 FD4

Programa Maestro de Desarrollo Portuario

PUERTO DE TAMPICO

MARINA
SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS Y MARINA MERCANTE
COORDINACIÓN GENERAL



GOBIERNO DE MÉXICO | MARINA
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS
OF-1098/22
08 ABR. 2022
AUTORIZADO
DIRECCIÓN DE DESARROLLO PORTUARIO

Contenido

1. Recursos y competitividad del Puerto de Tampico 1
1.1 Alcance legal del PMDP 2
1.2 Instalaciones portuarias 6
1.3 Comunidad portuaria 11
1.4 Vocación del puerto, área de influencia y conectividad 17
2. Diagnóstico y retos de desarrollo del Puerto de Tampico. 24
2.1 Diagnóstico de la competitividad del puerto. 25
2.2 Retos para el desarrollo del puerto. 45
3. Estrategia para el desarrollo portuario del Puerto de Tampico 49
3.1 Visión y misión del Puerto de Tampico 49
3.2 Objetivos estratégicos, estrategias y líneas de acción del Puerto 50
3.3 Metas e indicadores 52
4. Zonificación maestra para el desarrollo portuario. 58

SECRETARIA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCION GENERAL DE PUERTOS

TAMPICO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
API 931214 FD4

1. Recursos y competitividad del Puerto de Tampico

El presente Programa Maestro de Desarrollo Portuario (PMDP) del Puerto de Tampico 2021-2026, se elabora dentro de un escenario nacional – global influenciado por la situación sanitaria de la pandemia por SARS-COV-2 manifestada desde finales de 2019, con las consecuentes variaciones en los mercados y que, al momento de la elaboración del presente documento, aún sigue latente.

Para su elaboración, se llevó a cabo un análisis de la infraestructura, las estadísticas del movimiento histórico del puerto, así como de la comunidad portuaria. Como resultado de lo anterior, se determinaron metas y objetivos, los cuales permitieron definir estrategias orientadas hacia una Visión y Misión que permitan el desarrollo y competitividad del Puerto de Tampico.

El PMDP se ha elaborado con la participación de diversos actores de la comunidad portuaria, quienes por invitación del administrador portuario aportaron de manera entusiasta sus experiencias para enriquecer el presente documento, en el cual también se integró el conocimiento operativo y administrativo del personal de ASIPONA Tampico, concibiendo de manera conjunta, la planeación estratégica.

Con estos elementos se busca que el puerto disponga de:

- Sólida infraestructura.
- Servicios portuarios eficaces, eficientes y suficientes.
- Adecuado manejo de mercancías hacia o desde su zona de influencia.
- Ventajas competitivas desarrollando nuevos negocios portuarios.
- Una comunidad portuaria que impulse el crecimiento del puerto y la economía regional.

Este primer capítulo contiene los antecedentes y el marco jurídico que fundamenta la elaboración y presentación del PMDP, incluyendo las áreas y características de las instalaciones con las que dispone el puerto para las actividades portuarias y logísticas.



Panorámica del Puerto de Tampico

SECRETARIA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

TAMPICO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
API 931214 FD4

MARINA
API 931214 FD4

1.1 Alcance legal del PMDP

El Puerto de Tampico está ubicado en el noreste de México, a lo largo de 22 km del Río Pánuco, desde su desembocadura al Golfo de México hasta el puente conocido como El Prieto, incluye áreas colindantes en cada una de las márgenes del río, abarcando los municipios de Tampico y Ciudad Madero, en el estado de Tamaulipas y en el estado de Veracruz los municipios de Pueblo Viejo y Pánuco.

La Administración Portuaria Integral de Tampico, S.A. de C.V., ahora Administración del Sistema Portuario Nacional Tampico, S.A. de C.V. (ASIPONA Tampico) recibió el Título de Concesión para la administración del Puerto de Tampico el 30 de junio de 1994 el cuál fue publicado en el Diario Oficial de la Federación el 29 de septiembre de 1994. El presente PMDP tiene un espacio de demarcación territorial conforme a lo señalado en su Título de Concesión, así como lo comprendido en el Acuerdo por el que se modifica la delimitación y determinación del recinto portuario del Puerto de Tampico, Tamaulipas, publicado el 17 de enero de 1994, y en el Addendum al Título de Concesión, mediante el cual se incorporan a la Concesión Integral 99 inmuebles federales con un área total de 35,274.61 m², publicado el 02 de septiembre de 2019, siendo entonces la superficie de recinto portuario tal cual se describe en la tabla siguiente:

SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Recinto portuario del Puerto de Tampico

Área	Superficie (ha)
Tierra	109.65
Agua	789.86
Total	899.51

Área incorporada al Título de Concesión mediante Addendum

Área	Superficie (ha)
Tierra	3.52

Conforme a lo establecido en el Título de Concesión de 1994, la Administración Portuaria Integral de Tampico ahora Administración del Sistema Portuario Nacional Tampico, es una sociedad mercantil, con carácter de empresa de participación estatal mayoritaria, y tiene dentro de sus funciones principales planear, programar y ejecutar las acciones necesarias para la promoción, operación y desarrollo del puerto, a fin de lograr la mayor eficiencia y competitividad y para ello deberá elaborar el PMDP y someterlo a autorización de la Secretaría.

En este sentido, como parte del Título de Concesión del recinto portuario otorgado a ASIPONA Tampico, con este PMDP se da cumplimiento a las disposiciones de los artículos 41 de la Ley de Puertos y 39 de su Reglamento, así como a lo establecido en la Décima Condicionante del Título de Concesión.

Es relevante destacar los cambios generados a partir de la publicación en el Diario Oficial de la Federación de fecha 7 de diciembre de 2020, mediante el cual se reforman diversas leyes que incluyen a la Ley de Puertos, particularmente en el Cuarto Transitorio que prevé que las Administraciones Portuarias Integrales serían trasladadas a la Secretaría de Marina.

Por ende, con fecha 31 de mayo de 2021 se llevó a cabo la entrega formal de las Administraciones Portuarias, a la Secretaría de Marina.

Asimismo, con fecha 8 de junio de 2021 se publicó en el Diario Oficial de la Federación el Acuerdo por el que se agrupan las entidades paraestatales; entre ellas la anteriormente denominada Administración Portuaria Integral de Tampico, ahora Administración del Sistema Portuario Nacional Tampico; al sector coordinado por la Secretaría de Marina.

Consecuentemente, se han llevado a cabo diversas modificaciones tanto al Manual de Organización de la Secretaría de Marina (publicado en el DOF el 29/01/2021), señalando que la Secretaría de Marina será la responsable de coordinar los puertos de administración paraestatal; asimismo, al Reglamento Interior de la Secretaría de Marina (publicado en el DOF el 07/06/2021), en el que se incluyen las facultades y atribuciones de la Coordinación General de Puertos y Marina Mercante, de la Dirección General de Puertos, la Dirección General de Fomento y Administración Portuaria y la Dirección de Marina Mercante. Asimismo, el 16 de noviembre de 2021, se publicó en el DOF el Acuerdo Secretarial Núm. 380/2021, en el cual se da aviso general para dar a conocer la nueva denominación de las Empresas de Participación Estatal Mayoritarias, sectorizadas a la Secretaría de Marina cambiando de Administración Portuaria Integral de Tampico, S.A. de C.V. (API Tampico) a Administración del Sistema Portuario Nacional Tampico, S.A. de C.V (ASIPONA Tampico).

Conforme al Título de Concesión del Puerto de Tampico, el PMDP debe considerar:

- Las medidas y previsiones necesarias para garantizar una eficiente explotación de los espacios portuarios, su desarrollo futuro y su conexión con los modos de transporte.
- El diagnóstico de la situación del puerto.
- La vinculación con la economía regional y nacional.
- La descripción de las áreas para operaciones portuarias.
- Las metas de construcción, expansión y modernización de infraestructura y equipamiento.
- Los servicios portuarios y áreas en los que se prestan.
- Los compromisos de mantenimiento a la infraestructura portuaria y a equipos.
- Las metas de productividad.
- Los indicadores para el aprovechamiento de los bienes concesionados.

Dentro de este contexto, cabe señalar que, los contratos celebrados de cesión parcial de derechos y obligaciones, así como los de prestación de servicios portuarios incluidos en este PMDP, y los que se pudieran llegar a celebrar, no confieren derechos de exclusividad, ni privilegios o condiciones especiales de explotación y se podrán otorgar, uno u otro, a favor de terceras personas para que exploten en igualdad de circunstancias, número y características técnicas, áreas o servicios idénticos o similares.

Las condiciones y/o adjudicación de los contratos están en función de lo establecido en la legislación vigente, la ubicación de los nuevos negocios estará en función de la disponibilidad de espacios y sus necesidades de operación. Igualmente, las limitaciones o restricciones de las cesiones estarán definidas en cada uno de los contratos que ASIPONA Tampico firme con los interesados.

TAMPICO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL MARINA
API 931214 F04



De forma general, el PMDP tiene una vigencia de cinco años, y en este sentido será en 2026 cuando éste deba revisarse para ajustar los pronósticos, estrategias y las condiciones socioeconómicas existentes en el mercado, por lo que, es en este periodo cuando deberá someterse nuevamente a consideración y aprobación de la Secretaría de Marina. En este contexto, el PMDP del Puerto de Tampico estará vigente del año 2021 al año 2026, y atendiendo a la naturaleza de la actividad portuaria y de las inversiones en infraestructura, considera una visión a 20 años, como horizonte de planeación en la definición de objetivos y estrategias de desarrollo a largo plazo.



El presente es un documento rector de la Administración del Sistema Portuario Nacional Tampico, S.A. de C.V (ASIPONA Tampico), y en él se establecen los lineamientos para la identificación y justificación de los usos, destinos y modos de operación previstos, así como las medidas y previsiones que garanticen su desarrollo sustentable, su conexión con los modos de transporte, los programas de construcción, expansión y modernización de la infraestructura portuaria.

A la comunidad portuaria le corresponde orientar sus esfuerzos para alcanzar un mayor crecimiento y competitividad del Puerto de Tampico:

- Realizando sus servicios con calidad y eficacia;
- Ejerciendo sus inversiones en el desarrollo de su infraestructura portuaria;
- Alcanzando una mayor integración y competitividad del tramo portuario en la cadena logística origen-destino de las mercancías;
- Impulsando actividades que den valor agregado en la operación portuaria;
- Contribuyendo en el ámbito de su competencia, al logro del objetivo estratégico, y sus respectivas estrategias, líneas de acción y metas, establecidas en este PMDP;
- Cumpliendo lo previsto en sus respectivos contratos de cesión parcial de derechos o de prestación de servicios.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Las acciones incluidas en este documento se desarrollarán a detalle en el Programa Operativo Anual (POA), en donde, además se establecerán actividades específicas que servirán de base para vigilar el cumplimiento de las áreas en favor de ASIPONA Tampico.

El espacio concesionado, así como las áreas incorporadas mediante Addendum al Título de Concesión, se muestran en el plano denominado "Plano de recinto portuario del Puerto de Tampico".

CUADRO DE CONSTRUCCION DE LA POLIGONAL ENVOLVENTE DEL RECINTO PORTUARIO DE TAMPICO

TRAMO	VERTICE	RUMBO	DISTANCIA	COORDENADAS	
				X	Y
1	1	N 41°57'49.0" E	1,000.00	608,000.000	2,402,000.000
2	2	N 41°57'49.0" E	1,000.00	608,669.000	2,402,743.000
3	3	N 41°57'49.0" E	1,000.00	609,338.000	2,403,486.000
4	4	N 41°57'49.0" E	1,000.00	610,007.000	2,404,229.000
5	5	N 41°57'49.0" E	1,000.00	610,676.000	2,404,972.000
6	6	N 41°57'49.0" E	1,000.00	611,345.000	2,405,715.000
7	7	N 41°57'49.0" E	1,000.00	612,014.000	2,406,458.000
8	8	N 41°57'49.0" E	1,000.00	612,683.000	2,407,201.000
9	9	N 41°57'49.0" E	1,000.00	613,352.000	2,407,944.000
10	10	N 41°57'49.0" E	1,000.00	614,021.000	2,408,687.000
11	11	N 41°57'49.0" E	1,000.00	614,690.000	2,409,430.000
12	12	N 41°57'49.0" E	1,000.00	615,359.000	2,410,173.000
13	13	N 41°57'49.0" E	1,000.00	616,028.000	2,410,916.000
14	14	N 41°57'49.0" E	1,000.00	616,697.000	2,411,659.000
15	15	N 41°57'49.0" E	1,000.00	617,366.000	2,412,402.000
16	16	N 41°57'49.0" E	1,000.00	618,035.000	2,413,145.000
17	17	N 41°57'49.0" E	1,000.00	618,704.000	2,413,888.000
18	18	N 41°57'49.0" E	1,000.00	619,373.000	2,414,631.000
19	19	N 41°57'49.0" E	1,000.00	620,042.000	2,415,374.000
20	20	N 41°57'49.0" E	1,000.00	620,711.000	2,416,117.000
21	21	N 41°57'49.0" E	1,000.00	621,380.000	2,416,860.000
22	22	N 41°57'49.0" E	1,000.00	622,049.000	2,417,603.000
23	23	N 41°57'49.0" E	1,000.00	622,718.000	2,418,346.000
24	24	N 41°57'49.0" E	1,000.00	623,387.000	2,419,089.000
25	25	N 41°57'49.0" E	1,000.00	624,056.000	2,419,832.000
26	26	N 41°57'49.0" E	1,000.00	624,725.000	2,420,575.000
27	27	N 41°57'49.0" E	1,000.00	625,394.000	2,421,318.000
28	28	N 41°57'49.0" E	1,000.00	626,063.000	2,422,061.000
29	29	N 41°57'49.0" E	1,000.00	626,732.000	2,422,804.000
30	30	N 41°57'49.0" E	1,000.00	627,401.000	2,423,547.000
31	31	N 41°57'49.0" E	1,000.00	628,070.000	2,424,290.000
32	32	N 41°57'49.0" E	1,000.00	628,739.000	2,425,033.000
33	33	N 41°57'49.0" E	1,000.00	629,408.000	2,425,776.000
34	34	N 41°57'49.0" E	1,000.00	630,077.000	2,426,519.000
35	35	N 41°57'49.0" E	1,000.00	630,746.000	2,427,262.000
36	36	N 41°57'49.0" E	1,000.00	631,415.000	2,428,005.000
37	37	N 41°57'49.0" E	1,000.00	632,084.000	2,428,748.000
38	38	N 41°57'49.0" E	1,000.00	632,753.000	2,429,491.000
39	39	N 41°57'49.0" E	1,000.00	633,422.000	2,430,234.000
40	40	N 41°57'49.0" E	1,000.00	634,091.000	2,430,977.000
41	41	N 41°57'49.0" E	1,000.00	634,760.000	2,431,720.000
42	42	N 41°57'49.0" E	1,000.00	635,429.000	2,432,463.000
43	43	N 41°57'49.0" E	1,000.00	636,098.000	2,433,206.000
44	44	N 41°57'49.0" E	1,000.00	636,767.000	2,433,949.000
45	45	N 41°57'49.0" E	1,000.00	637,436.000	2,434,692.000
46	46	N 41°57'49.0" E	1,000.00	638,105.000	2,435,435.000
47	47	N 41°57'49.0" E	1,000.00	638,774.000	2,436,178.000
48	48	N 41°57'49.0" E	1,000.00	639,443.000	2,436,921.000
49	49	N 41°57'49.0" E	1,000.00	640,112.000	2,437,664.000
50	50	N 41°57'49.0" E	1,000.00	640,781.000	2,438,407.000
51	51	N 41°57'49.0" E	1,000.00	641,450.000	2,439,150.000
52	52	N 41°57'49.0" E	1,000.00	642,119.000	2,439,893.000
53	53	N 41°57'49.0" E	1,000.00	642,788.000	2,440,636.000
54	54	N 41°57'49.0" E	1,000.00	643,457.000	2,441,379.000
55	55	N 41°57'49.0" E	1,000.00	644,126.000	2,442,122.000
56	56	N 41°57'49.0" E	1,000.00	644,795.000	2,442,865.000
57	57	N 41°57'49.0" E	1,000.00	645,464.000	2,443,608.000
58	58	N 41°57'49.0" E	1,000.00	646,133.000	2,444,351.000
59	59	N 41°57'49.0" E	1,000.00	646,802.000	2,445,094.000
60	60	N 41°57'49.0" E	1,000.00	647,471.000	2,445,837.000
61	61	N 41°57'49.0" E	1,000.00	648,140.000	2,446,580.000
62	62	N 41°57'49.0" E	1,000.00	648,809.000	2,447,323.000
63	63	N 41°57'49.0" E	1,000.00	649,478.000	2,448,066.000
64	64	N 41°57'49.0" E	1,000.00	650,147.000	2,448,809.000
65	65	N 41°57'49.0" E	1,000.00	650,816.000	2,449,552.000
66	66	N 41°57'49.0" E	1,000.00	651,485.000	2,450,295.000
67	67	N 41°57'49.0" E	1,000.00	652,154.000	2,451,038.000
68	68	N 41°57'49.0" E	1,000.00	652,823.000	2,451,781.000
69	69	N 41°57'49.0" E	1,000.00	653,492.000	2,452,524.000
70	70	N 41°57'49.0" E	1,000.00	654,161.000	2,453,267.000
71	71	N 41°57'49.0" E	1,000.00	654,830.000	2,454,010.000
72	72	N 41°57'49.0" E	1,000.00	655,499.000	2,454,753.000
73	73	N 41°57'49.0" E	1,000.00	656,168.000	2,455,496.000
74	74	N 41°57'49.0" E	1,000.00	656,837.000	2,456,239.000
75	75	N 41°57'49.0" E	1,000.00	657,506.000	2,456,982.000
76	76	N 41°57'49.0" E	1,000.00	658,175.000	2,457,725.000
77	77	N 41°57'49.0" E	1,000.00	658,844.000	2,458,468.000
78	78	N 41°57'49.0" E	1,000.00	659,513.000	2,459,211.000
79	79	N 41°57'49.0" E	1,000.00	660,182.000	2,459,954.000
80	80	N 41°57'49.0" E	1,000.00	660,851.000	2,460,697.000
81	81	N 41°57'49.0" E	1,000.00	661,520.000	2,461,440.000
82	82	N 41°57'49.0" E	1,000.00	662,189.000	2,462,183.000
83	83	N 41°57'49.0" E	1,000.00	662,858.000	2,462,926.000
84	84	N 41°57'49.0" E	1,000.00	663,527.000	2,463,669.000
85	85	N 41°57'49.0" E	1,000.00	664,196.000	2,464,412.000
86	86	N 41°57'49.0" E	1,000.00	664,865.000	2,465,155.000
87	87	N 41°57'49.0" E	1,000.00	665,534.000	2,465,898.000
88	88	N 41°57'49.0" E	1,000.00	666,203.000	2,466,641.000
89	89	N 41°57'49.0" E	1,000.00	666,872.000	2,467,384.000
90	90	N 41°57'49.0" E	1,000.00	667,541.000	2,468,127.000
91	91	N 41°57'49.0" E	1,000.00	668,210.000	2,468,870.000
92	92	N 41°57'49.0" E	1,000.00	668,879.000	2,469,613.000
93	93	N 41°57'49.0" E	1,000.00	669,548.000	2,470,356.000
94	94	N 41°57'49.0" E	1,000.00	670,217.000	2,471,099.000
95	95	N 41°57'49.0" E	1,000.00	670,886.000	2,471,842.000
96	96	N 41°57'49.0" E	1,000.00	671,555.000	2,472,585.000
97	97	N 41°57'49.0" E	1,000.00	672,224.000	2,473,328.000
98	98	N 41°57'49.0" E	1,000.00	672,893.000	2,474,071.000
99	99	N 41°57'49.0" E	1,000.00	673,562.000	2,474,814.000
100	100	N 41°57'49.0" E	1,000.00	674,231.000	2,475,557.000
101	101	N 41°57'49.0" E	1,000.00	674,900.000	2,476,300.000
102	102	N 41°57'49.0" E	1,000.00	675,569.000	2,477,043.000
103	103	N 41°57'49.0" E	1,000.00	676,238.000	2,477,786.000
104	104	N 41°57'49.0" E	1,000.00	676,907.000	2,478,529.000
105	105	N 41°57'49.0" E	1,000.00	677,576.000	2,479,272.000
106	106	N 41°57'49.0" E	1,000.00	678,245.000	2,480,015.000
107	107	N 41°57'49.0" E	1,000.00	678,914.000	2,480,758.000
108	108	N 41°57'49.0" E	1,000.00	679,583.000	2,481,501.000
109	109	N 41°57'49.0" E	1,000.00	680,252.000	2,482,244.000
110	110	N 41°57'49.0" E	1,000.00	680,921.000	2,482,987.000
111	111	N 41°57'49.0" E	1,000.00	681,590.000	2,483,730.000
112	112	N 41°57'49.0" E	1,000.00	682,259.000	2,484,473.000
113	113	N 41°57'49.0" E	1,000.00	682,928.000	2,485,216.000
114	114	N 41°57'49.0" E	1,000.00	683,597.000	2,485,959.000
115	115	N 41°57'49.0" E	1,000.00	684,266.000	2,486,702.000
116	116	N 41°57'49.0" E	1,000.00	684,935.000	2,487,445.000
117	117	N 41°57'49.0" E	1,000.00	685,604.000	2,488,188.000
118	118	N 41°57'49.0" E	1,000.00	686,273.000	2,488,931.000
119	119	N 41°57'49.0" E	1,000.00	686,942.000	2,489,674.000
120	120	N 41°57'49.0" E	1,000.00	687,611.000	2,490,417.000
121	121	N 41°57'49.0" E	1,000.00	688,280.000	2,491,160.000
122	122	N 41°57'49.0" E	1,000.00	688,949.000	2,491,903.000
123	123	N 41°57'49.0" E	1,000.00	689,618.000	2,492,646.000
124	124	N 41°57'49.0" E	1,000.00	690,287.000	2,493,389.000
125	125	N 41°57'49.0" E	1,000.00	690,956.000	2,494,132.000
126	126	N 41°57'49.0" E	1,000.00	691,625.000	2,494,875.000
127	127	N 41°57'49.0" E	1,000.00	692,294.000	2,495,618.000
128	128	N 41°57'49.0" E	1,000.00	692,963.000	2,496,361.000
129	129	N 41°57'49.0" E	1,000.00	693,632.000	2,497,104.000
130	130	N 41°57'49.0" E	1,000.00	694,301.000	2,497,847.000
131	131	N 41°57'49.0" E	1,000.00	694,970.000	2,498,590.000
132	132	N 41°57'49.0" E	1,000.00	695,639.000	2,499,333.000
133	133	N 41°57'49.0" E	1,000.00	696,308.000	2,500,076.000
134	134	N 41°57'49.0" E	1,000.00	696,977.000	2,500,819.000
135	135	N 41°57'49.0" E	1,000.00	697,646.000	2,501,562.000
136	136	N 41°57'49.0" E	1,000.00	698,315.000	2,502,305.000
137	137	N 41°57'49.0" E	1,000.00	698,984.000	2,503,048.000
138	138	N 41°57'49.0" E	1,000.00	699,653.000	2,503,791.000
139	139	N 41°57'49.0" E	1,000.00	700,322.000	2,504,534.000
140	140	N 41°57'49.0" E	1,000.00	700,991.000	2,505,277.000
141	141	N 41°57'49.0" E	1,000.00	701,660.000	2,506,020.000
142	142	N 41°57'49.0" E	1,000.00	702,329.000	2,506,763.000
143	143	N 41°57'49.0" E	1,000.00	702,998.000	2,507,506.000
144	144	N 41°57'49.0" E	1,000.00	703,667.000	2,508,249.000
145	145	N 41°57'49.0" E	1,000.00	704,336.000	2,508,992.000
146	146	N 41°57'49.0" E	1,000.00	705,005.000	2,509,735.000
147	147	N 41°57'49.0" E	1,000.00	705,674.000	2,510,478.000
148	148	N 41°57'49.0" E	1,000.00	706,343.000	2,511,221.000
149	149	N 41°57'49.0" E	1,000.00	707,012.000	2,511,964.000
150	150	N 41°57'49.0" E	1,000.00	707,681.000	2,512,707.000
151	151	N 41°57'49.0" E	1,000.00	708,350.000	2,513,450.000
152	152	N 41°57'49.0" E	1,000.00	709,019.000	2,514,193.000
153	153	N 41°57'49.0" E	1,000.00	709,688.000	2,514,936.000
154	154	N 41°57'49.0" E	1,000.00	710,357.000	2,515,679.000
155	155	N 41°57'49.0" E	1,000.00	711,026.000	2,516,422.000
156	156	N 41°57'49.0" E	1,000.00	711,695.000	2,517,165.000
157	157	N 41°57'49.0" E	1,000.00	712,364.000	2,517,908.000
158	158	N 41°57'49.0" E	1,000.00	713,033.000	2,518,651.000
159	159	N 41°57'49.0" E	1,000.00	713,702.000	2,519,394.000
160	160	N 41°57'49.0" E	1,000.00	714,371.000	2,520,137.000
161	161	N 41°57'49.0" E	1,000.00	715,040.000	2,520,880.000
162	162	N 41°57'49.0" E	1,000.00	715,709.000	2,521,623.000
163	163	N 41°57'49.0" E	1,000.00	716,378.000	2,522,366.000
164	164	N 41°57'49.0" E	1,000.00	717,047.000	2,523,109.000
165	165	N 41°57'49.0" E	1,000.00	717,716.000	2,523,852.000
166	166	N 41°57'49.0" E	1,000.00	718,385.000	2,524,595.000
167	167	N 41°57'49.0" E	1,000.00	719,054.000	2,525,338.000
168	168	N 41°57'49.0" E	1,000.00	719,723.000	2,526,081.000
169	169	N 41°57'49.0" E	1,000.00	720,392.000	2,526,824.000
170	170	N 41°57'49.0" E	1,000.00	721,061.000	2,527,567.000
171	171	N 41°57'49.0" E	1,000.00	721,730.000	2,528,310.000
172	172	N 41°57'49.0" E	1,000.00	722,399.000	2,529,053.000
173	173	N 41°57'49.0" E	1,000.00	723,068.000	2,529,796.000
174	174	N 41°57'49.0" E	1,000.00	723,737.000	2,530,539.000
175	175	N 41°57'49.0" E	1,000.00	724,406.000	2,531,282.000
176	176	N 41°57'49.0" E	1,000.00	725,075.000	2,532,025.000
177	177	N 41°57'49.0" E	1,000.00	725,744.000	2,532,768.000
178	178	N 41°57'49.0" E	1,000.00	726,413.000	2,533,511.000
179	179	N 41°57'49.0" E	1,000.00	727,082.000	2,534,254.000
180	180	N 41°57'49.0" E	1,000.00	727,751.000	2,534,997.000
181	181	N 41°57'49.0" E	1,000.00	728,420.000	2,535,740.000
182	182	N 41°57'49.0" E	1,000.00	729,089.000	2,536,483.000
183	183	N 41°57'49.0" E	1,000.00	729,758.000	2,537,226.000
184	184	N 41°57'49.0" E	1,000.00	730,427.000	2,537,969.000
185	185	N 41°57'49.0" E	1,000.00	731,096.000	2,538,712.000
186	186	N 41°57'49.0" E	1,000.00	731,765.000	2,539,455.000
187	187	N 41°57'49.0" E	1,000.00	732,434.000	2,540,198.000
188	188	N 41°57'49.0" E	1,000.00	733,103.000	2,540,941.000
189	189	N 41°57'49.0" E	1,000.00	733,772.000	2,541,684.000
190	190	N 41°57'49.0" E	1,000.00	734,441.000	2,542,427.000
191	191	N 41°57'49.0" E	1,000.00	735,110.000	2,543,170.000
192	192	N 41°57'49.0" E	1,000.00	735,779.000	2,543,913.000
193	193	N 41°57'49.0" E	1,000.00	736,448.000	2,544,656.000
194	194	N 41°57'49.0" E	1,000.00	737,117.000	2,545,399.000
195	195	N 41°57'49.0" E	1,000.00	737,786.000	2,546,142.000
196	196	N 41°57'49.0" E	1,000.00	738,455.000	2,546,885.000
197	197	N 41°57'49.0" E	1,000.00	739,124.000	2,547,628.000
198	198	N 41°57'49.0" E	1,000.00	739,793.000	2,548,371.000
199	199	N 41°57'49.0" E	1,000.00	740,462.000	2,549,114.000
200	200	N 41°57'49.0" E	1,000.00	741,131.000	2,549,857.000
201	201	N 41°57'49.0" E	1,000.00	741,800.000	2,550,600.000
202	202	N 41°57'49.0" E	1,000.00	742,469.000	2,551,343.000
203	203	N 41°57'49.0" E	1,000.00	743,138.000	2,552,086.000
204	204	N 41°57'49.0" E	1,000.00	743,807.000	2,552,829.000
205	205	N 41°57'49.0" E	1,000.00	744,476.000	2,553,572.000
206	206	N 41°57'49.0" E	1,000.00	745,145.000	2,554,315.000
207	207	N 41°57'49.0" E	1,000.00	745,814.000	2,555,058.000
208	208	N 41°57'49.0" E	1,000.00	746,483.000	2,555,801.000
209	209	N 41°57'49.0" E	1,000.00	747,152.000	2,556,544.000
210	210	N 41°57'49.0" E	1,000.00	747,821.000	2,557,287.000
211	211	N 41°57'49.0" E	1,000.00	748,490.000	2,558,030.000
212	212	N 41°57'49.0" E	1,000.00	749,159.000	2,558,773.000
213	213	N 41°57'49.0" E	1,000.00	749,828.000	2,559,516.000
214	214	N 41°57'49.0" E	1,000.00	750,497.000	2,560,259.000
215	215	N 41°57'49.0" E	1,000.00	751,166.000	2,561,002.000
216	216	N 41°57'49.0" E	1,000.00	751,835.000	2,561,745.000
217	217	N 41°57'49.0" E	1,000.00	752,504.000	2,562,488.000
218	218	N 41°57'49.0" E	1,000.00	753,173.000	2,563,231.000
219	219	N 41°57'49.0" E	1,000.00	753,842.000	2,563,974.000
220	220	N 41°57'49.0" E	1,000.00	754,511.000	2,564,717.000
221	221	N 41°57'49.0" E	1,000.00	755,180.000	2,565,460.000
222	222	N 41°57'49.0" E	1,000.00	755,849.000	2,566,203.000
223	223	N 41°57'49.0" E	1,000.00	756,518.000	2,566,946.000
224	224	N 41°57'49.0" E	1,000.00	757,187.000	2,567,689.000
225	225	N 41°57'49.0" E	1,000.00	757,856.000	2,568,432.000
226	226	N 41°57'49.0" E	1,000.00	758,525.000	2,569,175.000
227	227	N 41°57'49.0" E	1,000.00	759,194.000	2,569,918.000
228	228	N 41°57'49.0" E	1,000.00	759,863.000	2,570,661.000
229	229	N 41°57'49.0" E	1,000.00	760,532.000	2,571,404.000
230	230	N 41°57'49.0" E	1,000.00	761,201.000	2,572,147.000
231	231	N 41°57'49.0" E	1,000.00	761,870.000	2,572,890.000
232	232	N 41°57'49.0" E	1,000.00	762,539.000	2,573,633.000
233	233	N 41°57'49.0" E	1,000.00	763,208.000	2,574,376.000
234	234	N 41°57'49.0" E	1,000.00	763,877.000	2,575,119.000
235	235	N 41°57'49.0" E	1,000.00	764,546.000	2,575,862.000
236	236	N 41°57'49.0" E	1,000.00	765,215.000	2,576,605.000
237	237	N 41°57'49.0" E	1,000.00	765,884.000	2,577,348.000
238	238	N 41°57'49.0" E	1,000.00	766,553.000	2,578,091.000
239	239	N 41°57'49.0" E	1,000.00	767,222.000	2,578,834.000
240	240	N 41°57'49.0" E	1,000.00	767,891.000	2,579,577.000
241	241	N 41°57'49.0" E	1,000.00	768,560.000	2,580,320.000
242	242	N 41°57'49.0" E	1,000.00	769,229.000	2,581,063.000
243	243	N 41°57'49.0" E	1,000.00	769,898.000	2,581,806.000
244	244	N 41°57'49.0" E	1,000.00	770,567.000	2,582,549.000
245	245	N 41°57'49.0" E	1,000.00	771,236.000	2,583,292.000
246	246	N 41°57'49.0" E	1,000.00	771,905.000	2,584,035.000
247	247	N 41°57'49.0" E	1,000.00	772,574.000	2,584,778.000
248	248	N 41°57'49.0" E	1,000.00	773,243.000	2,585,521.000
249	249	N 41°57'49.0" E	1,000.00	773,912.000	2,586,264.000
250	250	N 41°57'49.0" E	1,000.00	774,581.000	2,587,007.000
251	251	N 41°57'49.0" E	1,000.00	775,250.000	2,587,750.000
252	252	N 41°57'49.0" E	1,000.00	775,919.000	2,588,493.000
253	253	N 41°57'49.0" E	1,000.00	776,588.000	2,589,236.000
254	254	N 41°57'49.0" E	1,000.00	777,257.000	2,589,979.000
255	255	N 41°57'49.0" E	1,000.00	777,926.000	2,590,722.000
256	256	N 41°57'49.0" E	1,000.00	778,595.000	2,591,465.000
257	257	N 41°57'49.0" E	1,000.00	779,264.000	2,592,208.000
258	258	N 41°57'49.0" E	1,000.00	779,933.000	2,592,951.000
259	259	N 41°57'49.0" E	1,000.00	780,602.000	2,593,694.000
260	260	N 41°57'49.0" E	1,000.00	781,271.000	2,594,437.000
261	261	N 41°57'49.0" E	1,000.00	781,940.000	2,595,180.000
262	262	N 41°57'49.0" E	1,000.00	782,609.000	2,595,923.000
263	263	N 41°57'49.0" E	1,000.00	783,278.000	2,596,666.000
264	264	N 41°57'49.0" E	1,000.00	783,947.000	2,597,409.000
265	265	N 41°57'49.0" E	1,000.00	784,616.000	2,598,152.000
266	266	N 41°57'49.0" E	1,000.00	785,285.000	2,598,895.000
267	267	N 41°57'49.0" E	1,000.00	785,954.000	2,599,638.000
268	268	N 41°57'49.0" E	1,000.00	786,623.000	2,600,381.000
269	269	N 41°57'49.0" E	1,000.00	787,292.000	2,601,124.000
270	270	N 41°57'49.0" E	1,000.00	787,961.000	2,601,867.000
271	271	N 41°57'49.0" E	1,000.00	788,630.000	2,602,610.000
272	272	N 41°57'49.0" E	1,000.00	789,299.000	2,603,353.000
273	273	N 41°57'49.0" E	1,000.00	789,968.000	2,604,096.000
274	274	N 41°57'49.0" E	1,000.00	790,637.000	2,604,839.000
275	275	N 41°57'49.0" E	1,000.00	791,306.000	2,605,582.000
276	276	N 41°57'49.0" E	1,000.00	791,975.000	2,606,325.000
277	277	N 41°57'49.0" E	1,000.00	792,644.000	2,607,068.000
278	278	N 41°57'49.0" E	1,000.00	793,313.000	2,607,811.000
279	279	N 41°57'49.0" E	1,000.00	793,982.000	2,608,554.000
280	280	N 41°57'49.0" E	1,000.00	794,651.000	2,609,297.000
281	281	N 41°57'49.0" E	1,000.00	795,320.000	2,610,040.000
282	282	N 41°57'49.0" E	1,000.00	795,989.000	2,610,783.000
283	283	N 41°57'49.0" E	1,000.00	796,658.000	2,611,526.000
284	284	N 41°57'49.0" E	1,000.00	797,327.000	2,612,269.000
285	285	N 41°57'49.0" E	1,000.00	797,996.000	2,613,012.000
286	286	N 41°57'49.0" E	1,000.00	798,665.000	2,613,755.000
287	287	N 41°57'49.0" E	1,000.00	799,334.000	2,614,498.000
288	288	N 41°57'49.0" E	1,000.00	800,003.000	2,615,241.000
289	289	N 41°57'49.0" E	1,000.00	800,672.000	2,615,984.000
290	290	N 41°57'49.0" E	1,000.00	801,341.000	2,616,727.000
291	291	N 41°57'49.0" E	1,000.00	802,010.000	2,617,470.000
292	292	N 41°57'49.0" E	1,000.00	802,679.000	2,618,213.000
293	293	N 41°57'49.0" E	1,000.00	803,348.000	2,618,956.000
294	294	N 41°57'49.0" E	1,000.00	804,017.000	2,619,699.000
295	295	N 41°57'49.0" E	1,000.00	804,686.000	2,620,442.000
296	296	N 41°57'49.0" E	1,000.00	805,355.000	2,621,185.000
297	297	N 41°57'49.0" E	1,000.00	806,024.000	2,621,928.000
298	298	N 41°57'49.0" E	1,000.00	806,693.000	2,622,671.000
299	299	N 41°57'49.0" E	1,000.00	807,362.000	2,623,414.000
300	300	N 41°57'49.0" E	1,000.00	808,031.000	2,624,157.000
301	301	N 41°57'49.0" E	1,000.00	808,700.000	2,624,900.000
302	302	N 41°57'49.0" E	1,000.00	809,369.000	2,625,643.000
303	303	N 41°57'49.0" E	1,000.00	810,038.000	2,626,386.000
304	304	N 41°57'49.0" E	1,000.00	810,707.000	2,627,129.000
305	305	N 41°57'49.0" E	1,000.00	811,376.000	2,627,872.000
306	306	N 41°57'49.0" E	1,000.00	812,045.000	2,628,615.000
307	307	N 41°57'49.0" E	1,000.00	812,714.000	2,629,358.000
308	308	N 41°57'49.0" E	1,000.00	813,383.000	2,630,101.000
309	309	N 41°57'49.0" E	1,000.00	814,052.000	2,630,844.000
310	310	N 41°57'49.0" E	1,000.00	814,721.000	2,631,587.000
311	311	N 41°57'49.0" E	1,000.00	815,390.000	2,632,330.000
312	312	N 41°57'49.0" E	1,000.00	816,059.000	2,633,073.000
313	313	N 41°57'49.0" E	1,000.00	816,728.000	2,633,816.000
314	314	N 41°57'49.0" E	1,000.00	817,397.000	2,634,559.000
315	315	N 41°57'49.0" E	1,000.00	818,066.000	2,635,302.000
316	316	N 41°57'49.0" E	1,000.00	818,735.000	2,636,045.000
317	317	N 41°57'49.0" E	1,000.00	819,404.000	2,636,788.000
318	318	N 41°57'49.0" E	1,000.00	820,073.000	2,637,531.000
319	319	N 41°57'49.0" E	1,000.00	820,742.000	2,638,274.000
320	320	N 41°57'49.0" E	1,000.00	821,411.000	2,639,017.000
321	321	N 41°57'49.0" E	1,000.00	822,080.000	2,639,760.000
322	322	N 41°57'49.0" E	1,000.00	822,749.000	2,640,503.000
323	323	N 41°57'49.0" E	1,000.00	823,418.000	2,641,246.000
324	324	N 41°57'49.0" E	1,000.00	824,087.000	2,641,989.000
325	325	N 41°57'49.0" E	1,000.00	824,756.000	2,642,732.000
326	326	N 41°57'49.0" E	1,000.00	825,425.000	2,643,475.000
327	327	N 41°57'49.0" E	1,000.00	826,094.000	2,644,218.000
328	328	N 41°57'49.0" E	1,000.00	826,763.000	2,644,961.000
329	329	N 41°57'49.0" E	1,000.00	827,432.000	2,645,704.000
330	330	N 41°57'49.0" E	1,000.00	828,101.000	2,646,447.000
331	331	N 41°57'49.0" E	1,000.

1.2 Instalaciones portuarias

En el presente apartado se describen las principales obras de infraestructura, las distintas zonas operativas, las actividades específicas y el equipamiento del Puerto de Tampico, a la fecha de la elaboración de este PMDP. La información complementaria puede observarse en el "Plano de Instalaciones Portuarias del Puerto de Tampico".

Las instalaciones existentes responden a las principales líneas de negocio que son: carga general y sobredimensionada, contenerizada, granel agrícola, granel mineral, actividades costa afuera, construcción de plataformas marinas y estructuras metálicas, astilleros, petróleo y sus derivados, así como fluidos no petroleros.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

El Puerto de Tampico impulsa el desarrollo económico regional a través de su actividad de carga comercial, su vocación petrolera, su liderazgo nacional en la industria de plataformas marinas y la promoción de proyectos turísticos.

Actualmente el Puerto de Tampico está conformado por 7 terminales privadas, 2 terminales públicas, 7 constructoras de plataformas marinas y 1 Astillero de Marina (ASTIMAR), dando un total de 16 terminales más un ASTIMAR.



Como parte de la infraestructura y equipamiento con que cuenta el Puerto, se señalan a continuación los principales rubros con sus características:

Obras de protección

Para proveer condiciones para la navegación segura de las embarcaciones y garantizar la seguridad de la carga y de las terminales e instalaciones, el Puerto de Tampico cuenta actualmente con la siguiente infraestructura de protección:

- Escollera norte de 1,270 m de longitud.
- Escollera sur de 1,787 m de longitud.
- Espigón sur de 192 m de longitud.
- Protección marginal de 316 m de longitud.

Señalamiento marítimo

El señalamiento marítimo del Puerto de Tampico cumple con su función de apoyo a la navegación segura de las embarcaciones, opera de acuerdo con la norma internacional IALA (Asociación de Ayudas a la Navegación Marítima y Autoridades de Faros/International Association of Marine Aids to Navigation and Lighthouse Authorities).

y está integrado básicamente por:

- 8 balizas de enfilación.
- 8 balizas de situación.
- 1 boya de recalada.
- 1 faro de gran calado.
- 1 boya de delimitación en las dársenas de ciaboga.
- 3 boyas de posición.

SECRETARIA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCION GENERAL DE PUERTOS

TAMPICO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
API 931214 FD4

Áreas de agua

El Puerto de Tampico tiene un calado oficial variable de 9.75 m a 6.75 m, disponiendo de un total de 220 hectáreas de canal para la navegación de embarcaciones, con una longitud total de 22 km, así como cuatro áreas de fondeadero que en su totalidad suman 3,520 hectáreas. La Capitanía de Puerto emite mensualmente, por medio de oficio, los calados oficiales que harán seguras las maniobras en el puerto. Se pueden consultar en https://puertodetampico.com.mx/calados-oficiales/

Obras de atraque

El Puerto de Tampico cuenta actualmente con 21 posiciones de atraque para la recepción de embarcaciones mayores, distribuidas en 2 terminales de uso público y 7 de uso particular.

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL MARINA
API 931214 FD4

Áreas de navegación y estructuras de protección del Puerto de Tampico



ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCION GENERAL DE PUERTOS

Vías férreas

El puerto cuenta con 9.3 km de vías férreas en áreas de uso común, de las cuales 8.0 km están actualmente en operación, mismas que conectan a las distintas terminales con la línea troncal que lo enlaza con sus mercados principales. Dispone también de áreas destinadas a la operación intermodal, con explanadas de concreto o asfalto con vías férreas para la operación de carros de ferrocarril con carga general y granel mineral, principalmente.

En el puerto el servicio de transporte ferroviario es proporcionado por la concesionaria Kansas City Southern de México (KCSM).

Vialidades vehiculares

El puerto cuenta con 3.15 km de vialidades para tránsito vehicular, con un ancho promedio de 10.0 m.

Andadores peatonales

El Puerto de Tampico cuenta con 411 m² de andadores peatonales en las áreas públicas de mayor tránsito.

Edificios

Al momento de la elaboración del presente Programa Maestro, el Puerto de Tampico dispone para sus actividades objeto de la concesión, de las siguientes edificaciones:

- Edificio de ASIPONA Tampico, Capitanía de Puerto y Centro de Control y Tráfico Marítimo (CCTM).
- Edificio de autoridades.
- Central de emergencias portuarias.
- Migración y Sanidad.
- Siete casetas de acceso vehicular y/o peatonal al Puerto.
- Aduana Marítima de Tampico.

El Centro de Control y Tráfico Marítimo (CCTM) se encarga de coordinar y comunicar de manera eficiente y eficaz las entradas y salidas de los buques al puerto, con el fin de contar con una navegación segura, así como garantizar la seguridad de la vida humana en el mar, proteger el medio ambiente marino, la zona costera adyacente y la infraestructura portuaria de los posibles efectos perjudiciales del tráfico marítimo. El Centro de Control y Tráfico Marítimo (CCTM) está integrado por un centro de control y de monitoreo y tres estaciones remotas con radares banda X y S.

Áreas de almacenamiento

El Puerto de Tampico actualmente cuenta con áreas y equipo especializado de almacenamiento, como se describe en la siguiente tabla:

Áreas de almacenamiento del Puerto de Tampico

Denominación	Cantidad	Superficie (m^2)
Patio	5	73,021.40
Bodega	21	79,426.28
Cobertizo	3	1,975.84
	Total	154,423.52

Denominación	Cantidad	Capacidad Toneladas
Silo	4	24,000
	1	4,000
Total	5	28,000

SECRETARIA DE MARINA
COORDINACION GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCION GENERAL DE PUERTOS

TAMPICO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
API 931214 FD4

Básculas.

El Puerto de Tampico cuenta con tres básculas para el pesaje de carga de comercio exterior y cabotaje, 2 de ellas para plataformas sencillas y una más para plataformas dobles.

A continuación, en el "Plano de Instalaciones Portuarias del Puerto de Tampico" se detalla la delimitación de cada una de las áreas que ocupan las instalaciones portuarias.

OBRAS DE ATRAQUE (OA)

DENOMINACIÓN	LOCALIZACIÓN EN PLANO (CLAVE)	LONGITUD (m)	ANCHO (m)	BANDAS DE ATRAQUE	LONGITUD DE ATRAQUE (m)	ALTURA (m)	PROFUNDIDAD (m)	TIPO DE TABIQUE	DESCRIPCIÓN DE LA ESTRUCTURA
MUELLE LAS GAVIOTAS	OA1	13.3	6.0	1	13.3	1.0	-6.0	CAMOTILLO	PLANTA DE CONCRETO, LOSA PLANA DE CONCRETO, PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE COMERCIAL NORTE	OA2	147.0	6.0	1	147.0	1.0	-6.0	CAMOTILLO	PLANTA DE CONCRETO, LOSA PLANA DE CONCRETO, PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE DE LA BARRA	OA3	33.2	3.5	1	33.2	1.0	-4.0	ALTURA 1 CAMOTILLO	PILOTES, SUSPENTA DE CONCRETO
MUELLE DEL PESCADOR	OA4	107.7	3.5	1	13.5	1.0	-4.00	CAMOTILLO	PLANTA DE CONCRETO, LOSA PLANA DE CONCRETO
MUELLE PARTICULAR	OA5	12.84	3.5	1	12.84	1.0	-3.0	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA6	16.45	1.20	1	16.45	1.5	-3.0	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
TRIBUNAL DE LOS LAGOS MEXICANOS	OA7	107.00	20.75	1	374.4	2.06	-2.2	CAMOTILLO	PLANTA DE CONCRETO, LOSA PLANA DE CONCRETO, PILOTES DE MADERA Y TAPONES
PARC CENTRAL ACC LADO TAMAULIPAS	OA8 I			1		2.06	-2.2	ALTURA 1 CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PETROLERO	OA8	273.50	43.75	1	98.0	3.0	-12.0	CAMOTILLO	PLANTA DE CONCRETO, LOSA PLANA DE CONCRETO, PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PEMEX NO.2	OA9	57.80	14.75	1	57.80	2.06	-12.2	CAMOTILLO	PLANTA DE CONCRETO, LOSA PLANA DE CONCRETO, PILOTES DE MADERA Y TAPONES
DUQUE DE ALBA PEMEX	OA11	7.00	7.15	1	7.00	2.0	-12.2	ALTURA 1 CAMOTILLO	PILOTES, SUSPENTA DE CONCRETO
DUQUE DE PEMEX NO.2	OA12	14.00	11.40	1	14.00	2.0	-12.2	CAMOTILLO	PILOTES, SUSPENTA DE CONCRETO
DUQUE DE ALBA PEMEX	OA13	7.00	7.15	1	7.00	2.0	-12.2	ALTURA 1 CAMOTILLO	PILOTES, SUSPENTA DE CONCRETO
DUQUE DE PEMEX NO.2	OA14	15.40	11.80	1	15.40	2.0	-12.2	CAMOTILLO	PILOTES, SUSPENTA DE CONCRETO
DUQUE DE ALBA PEMEX	OA15	14.23	6.70	1	6.70	2.0	-12.2	ALTURA 1 CAMOTILLO	PILOTES, SUSPENTA DE CONCRETO
DUQUE DE ALBA PEMEX	OA16	14.23	6.70	1	6.70	2.0	-12.2	ALTURA 1 CAMOTILLO	PILOTES, SUSPENTA DE CONCRETO
MUELLE PEMEX NO.2	OA17	29.30	11.80	1	79.2	2.0	-12.2	ALTURA 1 CAMOTILLO	PILOTES, SUSPENTA DE CONCRETO
DUQUE DE ALBA PEMEX	OA18	14.05	6.65	2		2.0	-12.2	ALTURA 1 CAMOTILLO	PILOTES, SUSPENTA DE CONCRETO
MUELLE PEMEX NO.2	OA19	31.30	11.75	1	79.40	2.0	-12.2	ALTURA 1 CAMOTILLO	PILOTES, SUSPENTA DE CONCRETO
MUELLE DE MADERA (EMBARCACIONES MENORES)	OA20	188.50	46.00	1	188.50	3.0	-12.0	CAMOTILLO	PLANTA DE CONCRETO, LOSA PLANA DE CONCRETO, PILOTES DE MADERA Y TAPONES
DUQUE DE ALBA PEMEX	OA21	189.30	6.65	1	189.30	2.0	-12.0	CAMOTILLO	PILOTES, SUSPENTA DE CONCRETO
DUQUE DE ALBA PEMEX	OA22	7.00	7.15	1	7.00	2.0	-12.2	ALTURA 1 CAMOTILLO	PILOTES, SUSPENTA DE CONCRETO
MUELLE DE PEMEX NO.2	OA23	135.00	22.00	1	32.50	1.5	-10.00	CAMOTILLO	PLANTA DE CONCRETO, LOSA PLANA DE CONCRETO, PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE DE ABASTECIMIENTO DE COMBUSTIBLES	OA24	210.00	20.00	1	210.00	1.5	-10.00	CAMOTILLO	PLANTA DE CONCRETO, LOSA PLANA DE CONCRETO, PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE DE ABASTECIMIENTO DE COMBUSTIBLES	OA25	186.50	21.50	1	186.50	1.5	-10.00	CAMOTILLO	PLANTA DE CONCRETO, LOSA PLANA DE CONCRETO, PILOTES DE MADERA Y TAPONES
DUQUE DE ALBA PEMEX	OA26	73.00	9.00	1	73.00	1.5	-10.00	CAMOTILLO	PILOTES, SUSPENTA DE CONCRETO
MUELLE DUKLANTE	OA27	74.00	1.0	1	0.0	1.5	-10.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE DUKLANTE	OA28	1.00	0.00	1	0.0	1.5	-10.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
DUQUE DE ALBA SIDEK	OA29	10.02	6.49	1	6.02	1.75	-4.5	ALTURA 1 CAMOTILLO	PILOTES, SUSPENTA DE CONCRETO
MUELLE SIDEK	OA30	31.74	15.78	1	30.00	1.75	-5.00	CAMOTILLO	PLANTA DE CONCRETO, LOSA PLANA DE CONCRETO, PILOTES DE MADERA Y TAPONES
DUQUE DE ALBA SIDEK	OA31	12.57	6.28	1		1.75	-4.5	ALTURA 1 CAMOTILLO	PILOTES, SUSPENTA DE CONCRETO
MUELLE DE DOMOS (PEMEX)	OA32	208.40	11.90	1	208.40	2.0	-8.0	CAMOTILLO	ESTRUCTURA DE CONCRETO
MUELLE PARTICULAR	OA33	8.58	1.75	1	8.58	1.75	-3.5	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA34	23.50	1.20	1	23.50	0.5	-3.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA35	20.82	2.64	1	20.82	2.1	-3.5	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA36	13.41	0.44	1	13.41	1.1	-3.5	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA37	11.40	1.20	1	11.40	0.5	-3.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE MINERA NORTE	**OA38**	**19.50**	**1.75**	**1**	**9.00**	**2.7**	**-8.00**		
MUELLE PARTICULAR	OA39	8.80	0.80	1	8.80	-	-1.5	ALTURA 1 CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA40	11.46	1.60	1	11.46	-	-1.5	ALTURA 1 CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA41	10.34	1.20	1	10.34	-	-1.5	ALTURA 1 CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA42	20.00	-	1	20.00	-	-2.00	ALTURA 1 CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA43	12.01	1.05	1	12.01	1.5	-3.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA44	13.95	1.69	1	13.95	1.5	-3.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PEMEX	OA45	37.45	6.48	1	6.48	2.0	-5.0	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA46	13.40	1.65	1	13.40	1.5	-3.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PATRONAL	OA47	16.00	1.20	1	16.00	2.0	-6.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA48	16.34	1.20	1	16.34	1.5	-3.0	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA49	11.46	1.60	1	11.46	1.5	-3.0	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
PASO DEL NACIO. LADO TAMAULIPAS	OA50	14.84	1.64	2	14.84	2.0	-5.4	ALTURA 1 CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA51	103.75	4.60	1	103.75	0.0	-10.00	CAMOTILLO	PLANTA DE CONCRETO, LOSA PLANA DE CONCRETO, PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE DE ABASTECIMIENTO DE COMBUSTIBLES	OA52	94.40	11.30	1	25.00	1.5	-10.00	CAMOTILLO	PLANTA DE CONCRETO, LOSA PLANA DE CONCRETO, PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PEMEX	OA53	201.30	41.50	1	201.30	2.0	-4.5	ALTURA 1 CAMOTILLO	PILOTES, SUSPENTA DE CONCRETO
MUELLE CONSTRUCCIONES NAVALES	OA54	6.6	1.0	1	0.0	2.0	-5.0	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE DE CONSTRUCCIONES NAVALES	OA55	17.00	4.00	1	17.00	1.5	-3.0	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA56	43.00	1.75	1	43.00	2.0	-4.5	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA57	15.00	3.0	1	15.00	2.0	-3.50	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA58	15.00	3.0	1	15.00	2.0	-3.50	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MARINA MARSOMA, TU	OA59	288.78	33.50	1	0.00	2.0	-10.4	CAMOTILLO	PLANTA DE CONCRETO, LOSA PLANA DE CONCRETO, PILOTES DE MADERA Y TAPONES
PASO VIA LADO TAMAULIPAS	OA60	13.00	1.00	1	0.00	2.0	-5.0	CAMOTILLO	PILOTES DE ACERO, LOSA PLANA DE CONCRETO
DUQUE DE ALBA TU MO	OA61	9.00	1.00	1	9.00	2.0	-5.0	CAMOTILLO	PILOTES DE ACERO, LOSA PLANA DE CONCRETO
DUQUE DE ALBA TU MO	OA62	9.10	5.19	1	5.19	2.0	-6.0	CAMOTILLO	PILOTES DE ACERO, LOSA PLANA DE CONCRETO
DUQUE DE ALBA TU MO	OA63	5.10	6.25	1	5.10	2.0	-5.0	CAMOTILLO	PILOTES DE ACERO, LOSA PLANA DE CONCRETO
DUQUE DE ALBA TU MO	OA64	6.55	6.25	1	6.55	2.0	-6.0	CAMOTILLO	PILOTES DE ACERO, LOSA PLANA DE CONCRETO
MUELLE TU CITO	OA65	187.80	22.00	1	187.80	2.0	-12.00	CAMOTILLO	ESTRUCTURA DE CONCRETO
MUELLE TU CITO	OA66	187.00	22.00	1	187.00	2.0	-9.0	CAMOTILLO	ESTRUCTURA DE CONCRETO
MUELLE CONSTRUCCIONES NAVALES	OA68	20.00	17.00	1	20.00	2.0	-3.5	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE DE ALBA TU MO	OA69	5.00	6.25	1	5.00	2.0	-6.0	CAMOTILLO	PILOTES DE ACERO, LOSA PLANA DE CONCRETO
MUELLE MONOPOLIO	OA70	10.00	3.00	1	10.02	2.0	-5.0	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES

OBRAS DE ATRAQUE (OA)

DENOMINACIÓN	LOCALIZACIÓN EN PLANO (CLAVE)	LONGITUD (m)	ANCHO (m)	BANDAS DE ATRAQUE	LONGITUD DE ATRAQUE (m)	ALTURA (m)	PROFUNDIDAD (m)	TIPO DE TABIQUE	DESCRIPCIÓN DE LA ESTRUCTURA
DUQUE DE ALBA TU NO.	OA71	5.01	5.00	1	5.01	1.0	-5.7	ALTURA 1 CAMOTILLO	PILOTES DE ACERO, LOSA PLANA DE CONCRETO
DUQUE DE ALBA TU NO.	OA72	4.90	4.75	1	4.90	1.2	-5.4	ALTURA 1 CAMOTILLO	PILOTES DE ACERO, LOSA PLANA DE CONCRETO
MUELLE PARTICULAR	OA74	7.79	1.00	1	7.79	1.0	-1.4	ALTURA 1 CAMOTILLO	PILOTES, SUSPENTA DE CONCRETO
MUELLE PARTICULAR	OA75	35.00	11.00	1	35.00	1.0	-6.00	CAMOTILLO	PLANTA DE CONCRETO, LOSA PLANA DE CONCRETO
MUELLE PARTICULAR	OA76	5.55	6.12	1	5.55	1.2	-5.4	ALTURA 1 CAMOTILLO	PILOTES DE ACERO, LOSA PLANA DE CONCRETO
DUQUE DE ALBA	OA77	5.13	5.15	1	5.13	1.2	-5.16	CAMOTILLO	PILOTES DE ACERO, LOSA PLANA DE CONCRETO
MUELLE PARTICULAR	OA77	5.94	5.15	1	5.94	1.2	-5.5	CAMOTILLO	PILOTES DE ACERO, LOSA PLANA DE CONCRETO
MUELLE PARTICULAR	OA78	4.55	5.96	1	4.55	1.2	-5.5	CAMOTILLO	PILOTES DE ACERO, LOSA PLANA DE CONCRETO
DUQUE DE ALBA	OA78	5.13	1.67	1	5.13	1.5	-5.5	ALTURA 1 CAMOTILLO	PILOTES DE ACERO, LOSA PLANA DE CONCRETO
MUELLE PARTICULAR	OA79	4.74	5.15	1	4.74	1.2	-5.5	CAMOTILLO	PILOTES DE ACERO, LOSA PLANA DE CONCRETO
MUELLE PARTICULAR	OA80	4.55	5.00	1	4.55	1.5	-5.4	ALTURA 1 CAMOTILLO	PILOTES DE ACERO, LOSA PLANA DE CONCRETO
MUELLE PARTICULAR	OA81	3.79	1.00	1	3.79	1.5	-5.4	ALTURA 1 CAMOTILLO	PILOTES, SUSPENTA DE CONCRETO
MUELLE PARTICULAR	OA82	3.79	1.00	1	3.79	1.5	-5.4	ALTURA 1 CAMOTILLO	PILOTES, SUSPENTA DE CONCRETO
MUELLE DE SERVICIO DE BOMBEROS	OA83	3.07	5.65	1	5.07	1.4	-1.4	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA84	14.60	3.49	1	0.0	-2.00	-2.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA85	12.00	4.00	1	0.0	1.5	-1.5	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA86	13.80	7.00	1	0.0	1.5	-1.5	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA87	41.00	3.00	1	0.0	1.5	-1.5	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA88	24.00	1.50	2	30.00	1.5	-3.0	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA89	14.00	1.50	1	0.0	1.5	-1.5	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA90	47.50	6.00	1	47.50	1.5	-3.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA91	22.60	1.50	1	22.60	1.4	-1.5	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA92	5.00	1.45	1	5.00	1.4	-1.5	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA93	7.24	1.50	1	7.00	1.50	-1.50	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA94	5.00	1.50	1	5.00	1.50	-1.50	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA95	47.50	6.00	1	47.50	1.50	-3.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA96	114.00	8.00	1	114.00	1.50	-3.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA97	10.41	4.45	1	10.41	1.5	-3.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA98	10.55	3.97	1	10.55	1.6	-3.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA99	15.25	10.50	1	15.25	1.5	-3.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA100	316.39	30.00	3	316.39	1.5	-3.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA101	305.50	30.00	3	305.50	1.5	-3.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA102	16.35	1.50	1	16.35	1.5	-3.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA103	4.20	0.80	1	4.02	1.5	-3.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA104	4.20	0.80	1	4.02	1.5	-3.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA105	46.48	1.00	1	46.46	3.0	-1.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA106	21.19	1.00	1	21.19	1.50	-1.50	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA107	131.76	6.00	1	131.76	1.50	-3.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA108	9.00	1.00	1	9.00	1.5	-3.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA109	4.70	0.0	1	4.70	1.5	-1.50	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA110	11.70	0.0	1	11.70	1.5	-1.50	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA111	21.99	0.67	1	13.70	1.5	-1.50	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA112	10.67	0.53	1	10.67	1.75	-1.50	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA113	8.01	0.40	1	10.07	1.75	-1.50	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA114	7.49	1.50	1	7.49	1.5	-1.50	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA115	6.45	1.05	1	6.45	1.5	-1.50	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA116	18.95	1.50	1	18.95	1.5	-1.50	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES

OBRAS DE ATRAQUE (OA)

DENOMINACIÓN	LOCALIZACIÓN EN PLANO (CLAVE)	LONGITUD (m)	ANCHO (m)	BANDAS DE ATRAQUE	LONGITUD DE ATRAQUE (m)	ALTURA (m)	PROFUNDIDAD (m)	TIPO DE TABIQUE	DESCRIPCIÓN DE LA ESTRUCTURA
MUELLE TRIBUNAL MARINO	OA151	13.45	12.00	1	19.00	3.0	-3.00	ALTURA 1 CAMOTILLO	PLANTA DE CONCRETO, LOSA PLANA DE CONCRETO, PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE TRIBUNAL MARINO	OA152	11.30	1.00	1	14.00	3.0	-3.00	ALTURA 1 CAMOTILLO	PLANTA DE CONCRETO, LOSA PLANA DE CONCRETO, PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA153	4.00	4.75	1	4.00	1.2	-3.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA154	14.28	6.13	1	14.28	3.0	-2.00	ALTURA 1 CAMOTILLO	PILOTES DE ACERO, LOSA PLANA DE CONCRETO
MUELLE PARTICULAR	OA155	15.00	6.00	1	15.00	1.2	-3.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE DE CONSTRUCCIÓN NAVAL	OA156	13.65	6.30	1	13.40	3.0	-3.00	CAMOTILLO	PLANTA DE CONCRETO, LOSA PLANA DE CONCRETO, PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA157	4.41	1.22	1	4.85	2.4	-2.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA158	5.85	1.00	1	5.85	2.4	-2.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA159	7.65	1.00	1	7.65	2.4	-2.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA160	7.44	1.00	1	7.06	2.4	-2.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA161	4.97	1.00	1	4.97	2.4	-2.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA162	11.45	11.98	1	11.85	3.0	-3.00	CAMOTILLO	PLANTA DE CONCRETO, LOSA PLANA DE CONCRETO, PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE DE EMBARCACIONES MENORES	OA163	11.28	3.70	2	35.90	3.0	-3.00	CAMOTILLO	ESTRUCTURA DE ACERO
MUELLE DE EMBARCACIONES MENORES	OA164	11.28	6.00	2	35.90	3.0	-3.00	CAMOTILLO	ESTRUCTURA DE ACERO
MUELLE PARTICULAR	OA165	6.43	1.70	1	1.70	3.0	-1.50	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA166	11.00	7.00	1	11.00	1.50	-1.50	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA167	7.49	7.00	1	7.00	1.50	-1.50	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA168	47.00	6.00	1	47.00	1.4	-3.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PESQUERO MARBELLA	OA169	21.00	3.50	1	21.00	1.50	-3.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA170	11.00	1.00	1	11.00	1.50	-3.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA171	13.45	6.70	1	13.45	1.5	-3.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA172	12.28	1.00	1	12.28	1.4	-4.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA173	42.00	307.00	1	107.00	1.2	-3.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA174	9.94	1.00	1	9.80	1.4	-3.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA175	6.90	1.00	1	6.90	1.4	-3.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA176	13.75	1.00	1	13.75	1.40	-3.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA177	7.49	7.00	1	7.00	1.50	-1.50	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA178	13.00	3.00	1	9.00	1.50	-3.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA179	13.00	3.00	1	9.00	1.50	-3.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA180	23.00	23.00	2	46.00	1.50	-3.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA181	13.50	1.00	1	13.50	1.50	-3.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA182	9.00	1.00	1	9.00	1.50	-3.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA183	9.13	1.22	1	13.65	1.50	-3.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA184	10.00	1.00	1	10.00	1.50	-3.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA185	4.38	0.94	1	6.28	1.50	-3.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA186	7.47	5.13	1	7.47	1.50	-3.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA187	5.28	0.80	1	5.28	1.50	-3.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA188	59.00	1.50	1	10.65	1.50	-3.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA189	15.00	10.00	1	15.00	1.50	-3.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA190	59.00	20.00	2	80.00	1.50	-3.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA191	30.75	1.50	1	30.75	1.50	-3.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA192	440.00	4.00	1	440.00	2.50	-9.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES

OBRAS DE ATRAQUE (OA)

DENOMINACIÓN	LOCALIZACIÓN EN PLANO (CLAVE)	LONGITUD (m)	ANCHO (m)	BANDAS DE ATRAQUE	LONGITUD DE ATRAQUE (m)	ALTURA (m)	PROFUNDIDAD (m)	TIPO DE TABIQUE	DESCRIPCIÓN DE LA ESTRUCTURA
MUELLE PARTICULAR	OA193	30.95	1.50	1	30.95	-2.00	-2.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA194	32.91	1.07	1	32.91	-2.00	-2.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA195	28.50	1.00	1	28.70	-2.00	-2.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA196	25.70	1.76	1	25.70	-2.00	-2.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA197	11.58	0.85	1	11.58	-2.00	-2.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA198	14.90	1.85	1	14.90	-2.00	-2.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA199	34.40	0.85	1	34.40	-2.00	-2.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA200	19.67	1.16	1	19.67	-2.00	-2.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA201	8.41	1.16	1	8.41	-2.00	-2.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA202	14.50	1.16	1	14.50	-2.00	-2.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA203	18.81	0.74	1	18.81	-2.00	-2.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA204	13.75	1.16	1	13.75	-2.00	-2.00	CAMOTILLO	PILOTES DE MADERA Y TAPONES
MUELLE PARTICULAR	OA205	16.75	1.97	1	16.75	-2.00	-2.00	CAMOTILLO

GOBIERNO DE MÉXICO | MARINA
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS
OF.1707/26
31 MAR. 2026
AUTORIZADO
DIRECCIÓN DE DESARROLLO PORTUARIO

1.3 Comunidad portuaria



La ubicación geográfica del Puerto de Tampico ha sido una de sus fortalezas que lo ha mantenido posicionado favorablemente en la preferencia de sus clientes.



Por otra parte, la comunidad portuaria de Tampico integrada por cesionarios, autoridades, prestadores de servicios portuarios y conexos, mismas que se incluyen en las tablas que a continuación se indican y que a la fecha de la elaboración de este PMDP se encuentran vigentes.

Cesionarios del Puerto de Tampico.

Cesionario	Clave de cesionario	Clave de zonificación	No. de registro	Vigencia del contrato	Objeto	Superficie cedida m²	
						Agua	Tierra
Cemex S.A.B. de C.V.	C004	1PaE	APITAM01-04/96.M3.P1	9-ago-09 al 29-ago-39	Servicio de embarcaciones transportadoras de cemento, y materias utilizadas en su fabricación	11,275.09	14,602.85
Industria del Hierro, S.A. de C.V. (El Empalme)	C008	2PaE	APITAM01-008/97.M2.P1	12-mar-97 al 12-mar-27	Fabricación y reparación de estructuras marítimas	-	1,700.00
Industria del Hierro, S.A. de C.V. (Matarredonda 1)	C009	3PaE	APITAM01-009/97.M2.P1	12-mar-97 al 12-mar-27	Fabricación y reparación de estructuras marinas	-	4,600.00
Máquinas Diesel, S.A. de C.V.	C013	4PaE	APITAM01-013/97 M3.P2.	07-jul-97 al 07-jul-27	Mantenimiento y reparación de embarcaciones	-	348.00
Naviera Armamex, S.A. de C.V.	C015	5PaE	APITAM01-015/97 M2.P2	24-jul-97 al 24-jul-27	Construcción, y reparación de embarcaciones	-	2,160.00
Edificios Industriales La Libertad, S.A. de C.V.	C016	6PaN	APITAM01-016/97 M2.P2.	16-jul-97 al 15-jul-27	Suministro de hielo a embarcaciones	166.25	299.88
Edificadora Las Matillas, S.A. de C.V. (1)	C024	7PaE	APITAM01-024/98 M2.P1	26-nov-97 al 26-nov-27	Fabricación y reparación de plataformas marinas y embarcaciones	1,336.08	8,000.00
Bosnor, S.A. de C.V.	C027	8PaE	APITAM01-027/98 M1.P1	30-dic-97 al 30-dic-27	Fabricación y reparación de plataformas marinas y embarcaciones	-	10,978.00
Inmobiliaria Garvar, S.A. de C.V. (1)	C028	9PaE	APITAM01-028/98 M1.P1	30-dic-97 al 30-dic-27	Fabricación y reparación de plataformas marinas y embarcaciones	-	2,128.40
Edificadora Las Matillas, S.A. de C.V. (2)	C033	10PaE	APITAM 01-33/98. M2.P1	2-mar-98 al 2-mar-28	Fabricación y reparación de plataformas marinas y embarcaciones	-	329.24
Inmobiliaria Garvar, S.A. de C.V. (2)	C034	11PaE	APITAM01-034/98. M2. P1	2-mar-98 al 2-mar-28	Fabricación y reparación de plataformas marinas y embarcaciones	-	542.28
Distribuidora e Importadora de Líquidos Portuarios, S.A. de C.V.	C035	12PaS	APITAM01-035/98 M1.P1	27-feb-98 al 27-feb-28	Línea subterránea para líquidos alimenticios	-	358.85
Industria del Hierro, S.A. de C.V. (Matarredonda 2)	C040	13PaE	APITAM01-040/98 M2.P1	31-mar-98 al 30-mar-27	Fabricación y reparación de estructuras marítimas	-	1,798.28

ADMINISTRACION DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

Cesionario	Clave de cesionario	Clave de zonificación	No. de registro	Vigencia del contrato	Objeto	Superficie cedida m²	
						Agua	Tierra
Industria del Hierro, S.A. de C.V. (Matarredonda 3)	C041	14PaE	APITAM01-041/98 M2.P1	31-mar-98 al 30-mar-27	Fabricación y reparación de estructuras marítimas		
Servicios de Combustibles Anáhuac, S.A. de C.V.	C066	15PaE	APITAM01-066/99 M3.P3.	01-dic-98 al 01-dic-28	Suministro de combustibles, grasas y lubricantes a embarcaciones	22.56	415.60
Opera Marítima, S.A. de C.V.	C069	16PaE	APITAM01-069/99. M2.P2	28-oct-98 al 28-oct-28	Construcción y reparación y desguace de embarcaciones	-	5,789.97
PEMEX Logística	C089	17PaE	APITAM01-089/99.M1.P1	08-oct-99 al 07-oct-39	Terminal para fluidos petroleros y sus derivados	93,725.74	72,275.48
Industria del Hierro, S.A. de C.V. (El Empalme 2)	C127	21PaE	APITAM01-127/05 M1.P1	17-ago-04 al 17-ago-27	Fabricación y reparación de plataformas marinas	-	3,919.46
Proteínas de Tamaulipas, S.A. de C.V.	C134	24PaS	APITAM01-134/06.M1	15-dic-05 al 15-dic-30	Terminal de fertilizantes, semillas, granos y forrajes, madera, acero, papel, celulosa y minerales.	1,713.56	2,070.71
Comercializadora Internacional de Granos, S.A. de C.V.	C137	25PaS	APITAM01-137/07.M2	01-dic-06 al 01-dic-36	Maniobras de contenedores, graneles agrícolas, minerales, autos, fertilizantes, maquinaria, acero, madera; reparación de embarcaciones	4,379.41	2,812.63
Insumos y Servicios Agrícola de Occidente, S.A. de C.V.	C146	26PaS	APITAM01-146/09.M2	15-abr-09 al 14-abr-29	Maniobras de minerales y sus derivados	4,083.80	5,909.78
Marcela Ruiz Villegas	C152	27PaN	APITAM01-152/09 M1. P1.	01-jul-09 al 30-jun-29	Maniobras pesqueras y cuartos de frío	171.22	442.47
SEMAR	C173	59PuE	APITAM01-173/15	Indefinida	Para llevar a cabo sus funciones de preservación de la vida humana, en la mar, vigilancia de pesquerías y protección de recursos marítimos	8,660.668	10,824.332
Gerardo Morales Tamez	C174	32PaN	APITAM01-174/17	01-sep-17 al 01-sep-27	Maniobras pesqueras	74.56	218.962
ESEASA Offshore, S.A. de C.V.	C175	33PaE	APITAM01-175/18	12-feb-18 al 12-feb-28	Carga de grúas industriales de gran capacidad y equipos de gran volumen		2,447.563
Grupo Maximar, S.A. de C.V.	C176	34PaN	APITA01-176/19	15-may-19 al 15-05-29	Maniobras pesqueras	1,294.46	1,370.56
ESEASA Offshore, S.A. de C.V.	C178	35PaE	APITAM01-178/19	15-oct-19 al 15-oct-29	Carga y descarga de grúas industriales, equipos de gran volumen, actividades costa afuera, hidrocarburos; atraque y desatraque de embarcaciones	2,976.39	2,391.52
ESEASA Offshore, S. A. de C.V.	C179	36PaE	APITAM01-179/19	15-oct-19 al 15-oct-29	Carga y descarga de grúas industriales, equipos de gran volumen, actividades costa afuera, hidrocarburos; atraque y desatraque de embarcaciones	8,470.59	8,679.69
Dragados Offshore de México, S.A. de C.V.	C184	37PaE	ASIPONATAM01-211/24	01-oct-24 al 01-oct-29	Fabricación y reparación de plataformas marinas y embarcaciones.	9,098.779	9,008.92
Tampico Terminal Marítima, S.A. de C.V.	C185	38PuS	APITAM01-185/20	19-jun-20 al 19-jun-43	Terminal de Usos Múltiples I para carga general, contenerizada, granel mineral, granel agrícola y fluidos. Excluyendo el manejo, transferencia, almacenamiento u operación de hidrocarburos, fluidos petroleros y cualquier derivado de éstos.	55,318.98	99,944.56
Química Magna, S.A. de C.V.	C186	39PaS	APITAM01-186/20	01-mar-20 al 01-mar-40	Terminal Marítima Privada	2,993.88	7,414.07
Administración de servicios Somunes Portuarios, S.A. de C.V.	C194	50PuS	APITAM01-194/21	16-jul-21 al 16-jul-43	Terminal de Usos Múltiples II para carga general, contenerizada, granel mineral, granel agrícola y fluidos. Excluyendo el manejo, transferencia, almacenamiento u operación de hidrocarburos, fluidos petroleros y cualquier derivado de éstos.	36,883.14	95,976.35
Abel Osvaldo Garza Cantú	C207	51PaE	ASIPONATAM-01-207/24	29-feb-24 al 29-feb-29	Actividades costa afuera, carga sobredimensionada.	7,432.44	4,040.11

MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

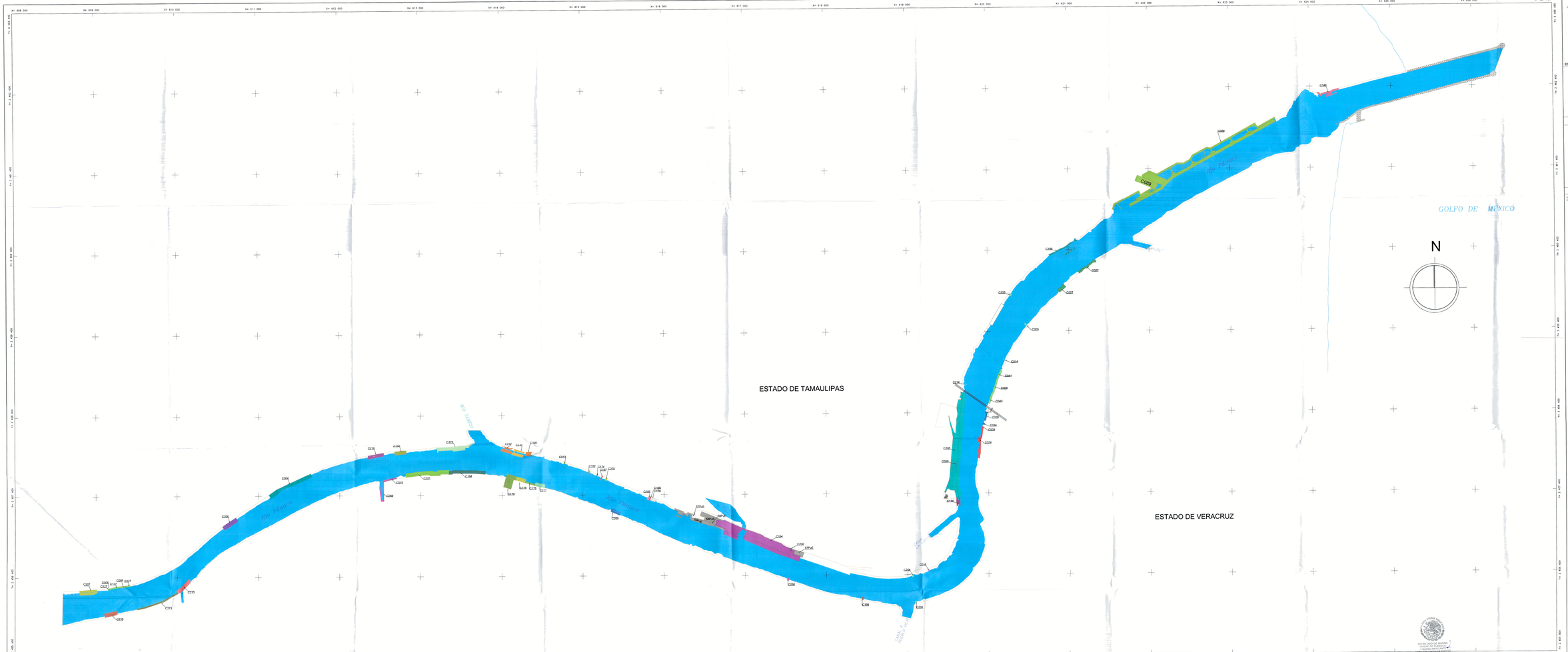
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

Cesionario	Clave de cesionario	Clave de zonificación	No. de registro	Vigencia del contrato	Objeto	Superficie cedida m²	
						Agua	Tierra
Marinoil Servicios Marítimos, S.A. de C.V.	C196	52PaE	APITAM01-196/21	01-jul-21 al 01-jul-31	Suministro de Combustible Marino	2,869.26	3,808.42
Jesús Roberto y Carlos Jesús Bello Ramírez	C197	55PaN	APITAM01-197/21	01-jul-21 al 01-jul-26	Maniobras pesqueras	402.79	255.62
J. Guadalupe Rea Ramírez	C195	56PaN	APITAM01-195/21	01-jul-21 al 01-jul-26	Maniobras pesqueras	292.62	425.60
Helios Servicios Navales, S.A. de C.V.	C199	76PaE	APITAM01-199/22	01 – dic - 21 al 01-dic-31	Actividades costa afuera, carga sobredimensionada	2,119.16	1,394.82
Servicios Marinos del Golfo, S.A. de C.V.	C198	77PaE	APITAM01-198/22	01 – dic - 21 al 01-dic-31	Suministro de combustible marino	524.82	269.13
SECRETARÍA DE MARINA	C200	59PuE	ASIPONATAM01-200/23	Indefinida	Llevar a cabo sus funciones representantes de la Autoridad Marítima Nacional		491.66
Inmobiliaria Dos Naciones, S. de R.L de C.V.	C201	19PaE	ASIPONATAM 01-201/23	03-jun-23 al 03-jun-33	Operar un Astillero.	16,727.42	11,096.74
Carlos Vázquez Orozco	C202	80PaE	ASIPONATAM 01-202/23	01-sep-23 al 01-sep-28	Astillero	389.21	314.00
Transporte de lanchas del Zacate, SA	C203	82PuE	ASIPONATAM-01-203/23	01-sep-23 al 01-sep-28	Paso de lancha	973.71	466.32
Unión de boteros del Paso Isleta Humo, S.A.	C204	83PuE	ASIPONATAM-01-204/23	01-sep-23 al 01-sep-28	Paso de lancha	454.913	265.975
Olga Lilia Hernández Figueroa	C205	81PaS	ASIPONATAM-01-205/23	01-ago-23 al 01-ago-28	Maniobras Pesqueras	676.5	183.44
Tubacero, S. de R.L. de C.V.	C206	79PaE	ASIPONATAM-01-206/23	01-nov-23 al 01-nov-28	Fabricación y manejo de tubería de acero al carbono	5,703.71	5,176.82
Basilio Reynaga Martínez	C209	87PaE	ASIPONATAM-01-209/24	09-ago-24 al 09-ago-29	Astillero / Pesquero	1,302.89	2,403.66
Gerardo Briseño del Pino	C210	2PaE	ASIPONATAM01-210/24	01-sept-24 al 01-sept-29	Fabricación y reparación de plataformas marinas y embarcaciones.	5,321.00	4,113.14
Helios Servicios Navales, S.A. de C.V.	C212	76PaE	ASIPONATAM01-212/25	15-dic-24 al 15-dic-44	Actividades costa fuera, carga sobre dimensionada, desguace de embarcaciones y toda clase de maquinaria en general.	4,091.70	1,761.57
Operadora CICSA, S.A. de C.V.	C213	20PaE	ASIPONATAM01-213/26	15 dic-25 al 15 dic-43	Fabricación, reconstrucción, reparación y mantenimiento de estructuras metálicas y plataformas marinas	8,056.236	2,878.472
Juan Manuel Ortiz Rmz. (Paso Santa Cruz)	C214	88PuE	ASIPONATAM01-214/26	01-dic-25 al 01-dic-30	Embarcadero para transporte de pasajeros, cruce de río, mantenimiento y reparación de embarcaciones	Lado Tamaulipas: 32.17m² y 77.67m² de muelle Lado Veracruz: 45.13m ² de muelle y 45m ²	Lado Tamaulipas: 50.91m² Lado Veracruz: 171.28m ²
Naviera Bourbon Tamaulipas, S.A. de C.V.	C215	84PaS	ASIPONATAM01-215/26	01-dic-25 al 01-dic-30	Reparación a flote, predique, desmantelamiento, salvamento, de todo tipo de embarcaciones.	4,779.437	3,186.291
Club Internacional de Yates Tampico, S.A. de C.V.	C216	89PaS	ASIPONATAM01-216/26	15-enero-26-al 15 ene-36	Marina de pesca deportiva	4,315.19	4,361.98
ESEASA Offshore, S.A. de C.V.	C217	90PaE	ASIPONATAM01-217/26	15-enero-26 al 15 enero-36	Terminal de manejo de químicos, petroquímicos, petrolíferos, hidrocarburos y actividades costa fuera	3,144.45	2,038.52

TAMPICO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS


ESTADO DE TAMAULIPAS
ESTADO DE VERACRUZ
GOLFO DE MÉXICO
RÍO TAMESÍ
RÍO PANUCO
CANAL DE ACCESO
N
C001
C002
C003
C004
C005
C006
C007
C008
C009
C010
C011
C012
C013
C014
C015
C016
C017
C018
C019
C020
C021
C022
C023
C024
C025
C026
C027
C028
C029
C030
C031
C032
C033
C034
C035
C036
C037
C038
C039
C040
C041
C042
C043
C044
C045
C046
C047
C048
C049
C050
C051
C052
C053
C054
C055
C056
C057
C058
C059
C060
C061
C062
C063
C064
C065
C066
C067
C068
C069
C070
C071
C072
C073
C074
C075
C076
C077
C078
C079
C080
C081
C082
C083
C084
C085
C086
C087
C088
C089
C090
C091
C092
C093
C094
C095
C096
C097
C098
C099
C100
C101
C102
C103
C104
C105
C106
C107
C108
C109
C110
C111
C112
C113
C114
C115
C116
C117
C118
C119
C120
C121
C122
C123
C124
C125
C126
C127
C128
C129
C130
C131
C132
C133
C134
C135
C136
C137
C138
C139
C140
C141
C142
C143
C144
C145
C146
C147
C148
C149
C150
C151
C152
C153
C154
C155
C156
C157
C158
C159
C160
C161
C162
C163
C164
C165
C166
C167
C168
C169
C170
C171
C172
C173
C174
C175
C176
C177
C178
C179
C180
C181
C182
C183
C184
C185
C186
C187
C188
C189
C190
C191
C192
C193
C194
C195
C196
C197
C198
C199
C200
C201
C202
C203
C204
C205
C206
C207
C208
C209
C210
C211
C212
C213
C214
C215
C216
C217
C218
C219
C220
C221
C222
C223
C224
C225
C226
C227
C228
C229
C230
C231
C232
C233
C234
C235
C236
C237
C238
C239
C240
C241
C242
C243
C244
C245
C246
C247
C248
C249
C250
C251
C252
C253
C254
C255
C256
C257
C258
C259
C260
C261
C262
C263
C264
C265
C266
C267
C268
C269
C270
C271
C272
C273
C274
C275
C276
C277
C278
C279
C280
C281
C282
C283
C284
C285
C286
C287
C288
C289
C290
C291
C292
C293
C294
C295
C296
C297
C298
C299
C300
C301
C302
C303
C304
C305
C306
C307
C308
C309
C310
C311
C312
C313
C314
C315
C316
C317
C318
C319
C320
C321
C322
C323
C324
C325
C326
C327
C328
C329
C330
C331
C332
C333
C334
C335
C336
C337
C338
C339
C340
C341
C342
C343
C344
C345
C346
C347
C348
C349
C350
C351
C352
C353
C354
C355
C356
C357
C358
C359
C360
C361
C362
C363
C364
C365
C366
C367
C368
C369
C370
C371
C372
C373
C374
C375
C376
C377
C378
C379
C380
C381
C382
C383
C384
C385
C386
C387
C388
C389
C390
C391
C392
C393
C394
C395
C396
C397
C398
C399
C400
C401
C402
C403
C404
C405
C406
C407
C408
C409
C410
C411
C412
C413
C414
C415
C416
C417
C418
C419
C420
C421
C422
C423
C424
C425
C426
C427
C428
C429
C430
C431
C432
C433
C434
C435
C436
C437
C438
C439
C440
C441
C442
C443
C444
C445
C446
C447
C448
C449
C450
C451
C452
C453
C454
C455
C456
C457
C458
C459
C460
C461
C462
C463
C464
C465
C466
C467
C468
C469
C470
C471
C472
C473
C474
C475
C476
C477
C478
C479
C480
C481
C482
C483
C484
C485
C486
C487
C488
C489
C490
C491
C492
C493
C494
C495
C496
C497
C498
C499
C500
C501
C502
C503
C504
C505
C506
C507
C508
C509
C510
C511
C512
C513
C514
C515
C516
C517
C518
C519
C520
C521
C522
C523
C524
C525
C526
C527
C528
C529
C530
C531
C532
C533
C534
C535
C536
C537
C538
C539
C540
C541
C542
C543
C544
C545
C546
C547
C548
C549
C550
C551
C552
C553
C554
C555
C556
C557
C558
C559
C560
C561
C562
C563
C564
C565
C566
C567
C568
C569
C570
C571
C572
C573
C574
C575
C576
C577
C578
C579
C580
C581
C582
C583
C584
C585
C586
C587
C588
C589
C590
C591
C592
C593
C594
C595
C596
C597
C598
C599
C600
C601
C602
C603
C604
C605
C606
C607
C608
C609
C610
C611
C612
C613
C614
C615
C616
C617
C618
C619
C620
C621
C622
C623
C624
C625
C626
C627
C628
C629
C630
C631
C632
C633
C634
C635
C636
C637
C638
C639
C640
C641
C642
C643
C644
C645
C646
C647
C648
C649
C650
C651
C652
C653
C654
C655
C656
C657
C658
C659
C660
C661
C662
C663
C664
C665
C666
C667
C668
C669
C670
C671
C672
C673
C674
C675
C676
C677
C678
C679
C680
C681
C682
C683
C684
C685
C686
C687
C688
C689
C690
C691
C692
C693
C694
C695
C696
C697
C698
C699
C700
C701
C702
C703
C704
C705
C706
C707
C708
C709
C710
C711
C712
C713
C714
C715
C716
C717
C718
C719
C720
C721
C722
C723
C724
C725
C726
C727
C728
C729
C730
C731
C732
C733
C734
C735
C736
C737
C738
C739
C740
C741
C742
C743
C744
C745
C746
C747
C748
C749
C750
C751
C752
C753
C754
C755
C756
C757
C758
C759
C760
C761
C762
C763
C764
C765
C766
C767
C768
C769
C770
C771
C772
C773
C774
C775
C776
C777
C778
C779
C780
C781
C782
C783
C784
C785
C786
C787
C788
C789
C790
C791
C792
C793
C794
C795
C796
C797
C798
C799
C800
C801
C802
C803
C804
C805
C806
C807
C808
C809
C810
C811
C812
C813
C814
C815
C816
C817
C818
C819
C820
C821
C822
C823
C824
C825
C826
C827
C828
C829
C830
C831
C832
C833
C834
C835
C836
C837
C838
C839
C840
C841
C842
C843
C844
C845
C846
C847
C848
C849
C850
C851
C852
C853
C854
C855
C856
C857
C858
C859
C860
C861
C862
C863
C864
C865
C866
C867
C868
C869
C870
C871
C872
C873
C874
C875
C876
C877
C878
C879
C880
C881
C882
C883
C884
C885
C886
C887
C888
C889
C890
C891
C892
C893
C894
C895
C896
C897
C898
C899
C900
C901
C902
C903
C904
C905
C906
C907
C908
C909
C910
C911
C912
C913
C914
C915
C916
C917
C918
C919
C920
C921
C922
C923
C924
C925
C926
C927
C928
C929
C930
C931
C932
C933
C934
C935
C936
C937
C938
C939
C940
C941
C942
C943
C944
C945
C946
C947
C948
C949
C950
C951
C952
C953
C954
C955
C956
C957
C958
C959
C960
C961
C962
C963
C964
C965
C966
C967
C968
C969
C970
C971
C972
C973
C974
C975
C976
C977
C978
C979
C980
C981
C982
C983
C984
C985
C986
C987
C988
C989
C990
C991
C992
C993
C994
C995
C996
C997
C998
C999
C1000
C1001
C1002
C1003
C1004
C1005
C1006
C1007
C1008
C1009
C1010
C1011
C1012
C1013
C1014
C1015
C1016
C1017
C1018
C1019
C1020
C1021
C1022
C1023
C1024
C1025
C1026
C1027
C1028
C1029
C1030
C1031
C1032
C1033
C1034
C1035
C1036
C1037
C1038
C1039
C1040
C1041
C1042
C1043
C1044
C1045
C1046
C1047
C1048
C1049
C1050
C1051
C1052
C1053
C1054
C1055
C1056
C1057
C1058
C1059
C1060
C1061
C1062
C1063
C1064
C1065
C1066
C1067
C1068
C1069
C1070
C1071
C1072
C1073
C1074
C1075
C1076
C1077
C1078
C1079
C1080
C1081
C1082
C1083
C1084
C1085
C1086
C1087
C1088
C1089
C1090
C1091
C1092
C1093
C1094
C1095
C1096
C1097
C1098
C1099
C1100
C1101
C1102
C1103
C1104
C1105
C1106
C1107
C1108
C1109
C1110
C1111
C1112
C1113
C1114
C1115
C1116
C1117
C1118
C1119
C1120
C1121
C1122
C1123
C1124
C1125
C1126
C1127
C1128
C1129
C1130
C1131
C1132
C1133
C1134
C1135
C1136
C1137
C1138
C1139
C1140
C1141
C1142
C1143
C1144
C1145
C1146
C1147
C1148
C1149
C1150
C1151
C1152
C1153
C1154
C1155
C1156
C1157
C1158
C1159
C1160
C1161
C1162
C1163
C1164
C1165
C1166
C1167
C1168
C1169
C1170
C1171
C1172
C1173
C1174
C1175
C1176
C1177
C1178
C1179
C1180
C1181
C1182
C1183
C1184
C1185
C1186
C1187
C1188
C1189
C1190
C1191
C1192
C1193
C1194
C1195
C1196
C1197
C1198
C1199
C1200
C1201
C1202
C1203
C1204
C1205
C1206
C1207
C1208
C1209
C1210
C1211
C1212
C1213
C1214
C1215
C1216
C1217
C1218
C1219
C1220
C1221
C1222
C1223
C1224
C1225
C1226
C1227
C1228
C1229
C1230
C1231
C1232
C1233
C1234
C1235
C1236
C1237
C1238
C1239
C1240
C1241
C1242
C1243
C1244
C1245
C1246
C1247
C1248
C1249
C1250
C1251
C1252
C1253
C1254
C1255
C1256
C1257
C1258
C1259
C1260
C1261
C1262
C1263
C1264
C1265
C1266
C1267
C1268
C1269
C1270
C1271
C1272
C1273
C1274
C1275
C1276
C1277
C1278
C1279
C1280
C1281
C1282
C1283
C1284
C1285
C1286
C1287
C1288
C1289
C1290
C1291
C1292
C1293
C1294
C1295
C1296
C1297
C1298
C1299
C1300
C1301
C1302
C1303
C1304
C1305
C1306
C1307
C1308
C1309
C1310
C1311
C1312
C1313
C1314
C1315
C1316
C1317
C1318
C1319
C1320
C1321
C1322
C1323
C1324
C1325
C1326
C1327
C1328
C1329
C1330
C1331
C1332
C1333
C1334
C1335
C1336
C1337
C1338
C1339
C1340
C1341
C1342
C1343
C1344
C1345
C1346
C1347
C1348
C1349
C1350
C1351
C1352
C1353
C1354
C1355
C1356
C1357
C1358
C1359
C1360
C1361
C1362
C1363
C1364
C1365
C1366
C1367
C1368
C1369
C1370
C1371
C1372
C1373
C1374
C1375
C1376
C1377
C1378
C1379
C1380
C1381
C1382
C1383
C1384
C1385
C1386
C1387
C1388
C1389
C1390
C1391
C1392
C1393
C1394
C1395
C1396
C1397
C1398
C1399
C1400
C1401
C1402
C1403
C1404
C1405
C1406
C1407
C1408
C1409
C1410
C1411
C1412
C1413
C1414
C1415
C1416
C1417
C1418
C1419
C1420
C1421
C1422
C1423
C1424
C1425
C1426
C1427
C1428
C1429
C1430
C1431
C1432
C1433
C1434
C1435
C1436
C1437
C1438
C1439
C1440
C1441
C1442
C1443
C1444
C1445
C1446
C1447
C1448
C1449
C1450
C1451
C1452
C1453
C1454
C1455
C1456
C1457
C1458
C1459
C1460
C1461
C1462
C1463
C1464
C1465
C1466
C1467
C1468
C1469
C1470
C1471
C1472
C1473
C1474
C1475
C1476
C1477
C1478
C1479
C1480
C1481
C1482
C1483
C1484
C1485
C1486
C1487
C1488
C1489
C1490
C1491
C1492
C1493
C1494
C1495
C1496
C1497
C1498
C1499
C1500
C1501
C1502
C1503
C1504
C1505
C1506
C1507
C1508
C1509
C1510
C1511
C1512
C1513
C1514
C1515
C1516
C1517
C1518
C1519
C1520
C1521
C1522
C1523
C1524
C1525
C1526
C1527
C1528
C1529
C1530
C1531
C1532
C1533
C1534
C1535
C1536
C1537
C1538
C1539
C1540
C1541
C1542
C1543
C1544
C1545
C1546
C1547
C1548
C1549
C1550
C1551
C1552
C1553
C1554
C1555
C1556
C1557
C1558
C1559
C1560
C1561
C1562
C1563
C1564
C1565
C1566
C1567
C1568
C1569
C1570
C1571
C1572
C1573
C1574
C1575
C1576
C1577
C1578
C1579
C1580
C1581
C1582
C1583
C1584
C1585
C1586
C1587
C1588
C1589
C1590
C1591
C1592
C1593
C1594
C1595
C1596
C1597
C1598
C1599
C1600
C1601
C1602
C1603
C1604
C1605
C1606
C1607
C1608
C1609
C1610
C1611
C1612
C1613
C1614
C1615
C1616
C1617
C1618
C1619
C1620
C1621
C1622
C1623
C1624
C1625
C1626
C1627
C1628
C1629
C1630
C1631
C1632
C1633
C1634
C1635
C1636
C1637
C1638
C1639
C1640
C1641
C1642
C1643
C1644
C1645
C1646
C1647
C1648
C1649
C1650
C1651
C1652
C1653
C1654
C1655
C1656
C1657
C1658
C1659
C1660
C1661
C1662
C1663
C1664
C1665
C1666
C1667
C1668
C1669
C1670
C1671
C1672
C1673
C1674
C1675
C1676
C1677
C1678
C1679
C1680
C1681
C1682
C1683
C1684
C1685
C1686
C1687
C1688
C1689
C1690
C1691
C1692
C1693
C1694
C1695
C1696
C1697
C1698
C1699
C1700
C1701
C1702
C1703
C1704
C1705
C1706
C1707
C1708
C1709
C1710
C1711
C1712
C1713
C1714
C1715
C1716
C1717
C1718
C1719
C1720
C1721
C1722
C1723
C1724
C1725
C1726
C1727
C1728
C1729
C1730
C1731
C1732
C1733
C1734
C1735
C1736
C1737
C1738
C1739
C1740
C1741
C1742
C1743
C1744
C1745
C1746
C1747
C1748
C1749
C1750
C1751
C1752
C1753
C1754
C1755
C1756
C1757
C1758
C1759
C1760
C1761
C1762
C1763
C1764
C1765
C1766
C1767
C1768
C1769
C1770
C1771
C1772
C1773
C1774
C1775
C1776
C1777
C1778
C1779
C1780
C1781
C1782
C1783
C1784
C1785
C1786
C1787
C1788
C1789
C1790
C1791
C1792
C1793
C1794
C1795
C1796
C1797
C1798
C1799
C1800
C1801
C1802
C1803
C1804
C1805
C1806
C1807
C1808
C1809
C1810
C1811
C1812
C1813
C1814
C1815
C1816
C1817
C1818
C1819
C1820
C1821
C1822
C1823
C1824
C1825
C1826
C1827
C1828
C1829
C1830
C1831
C1832
C1833
C1834
C1835
C1836
C1837
C1838
C1839
C1840
C1841
C1842
C1843
C1844
C1845
C1846
C1847
C1848
C1849
C1850
C1851
C1852
C1853
C1854
C1855
C1856
C1857
C1858
C1859
C1860
C1861
C1862
C1863
C1864
C1865
C1866
C1867
C1868
C1869
C1870
C1871
C1872
C1873
C1874
C1875
C1876
C1877
C1878
C1879
C1880
C1881
C1882
C1883
C1884
C1885
C1886
C1887
C1888
C1889
C1890
C1891
C1892
C1893
C1894
C1895
C1896
C1897
C1898
C1899
C1900
C1901
C1902
C1903
C1904
C1905
C1906
C1907
C1908
C1909
C1910
C1911
C1912
C1913
C1914
C1915
C1916
C1917
C1918
C1919
C1920
C1921
C1922
C1923
C1924
C1925
C1926
C1927
C1928
C1929
C1930
C1931
C1932
C1933
C1934
C1935
C1936
C1937
C1938
C1939
C1940
C1941
C1942
C1943
C1944
C1945
C1946
C1947
C1948
C1949
C1950
C1951
C1952
C1953
C1954
C1955
C1956
C1957
C1958
C1959
C1960
C1961
C1962
C1963
C1964
C1965
C1966
C1967
C1968
C1969
C1970
C1971
C1972
C1973
C1974
C1975
C1976
C1977
C1978
C1979
C1980
C1981
C1982
C1983
C1984
C1985
C1986
C1987
C1988
C1989
C1990
C1991
C1992
C1993
C1994
C1995
C1996
C1997
C1998
C1999
C2000
C2001
C2002
C2003
C2004
C2005
C2006
C2007
C2008
C2009
C2010
C2011
C2012
C2013
C2014
C2015
C2016
C2017
C2018
C2019
C2020
C2021
C2022
C2023
C2024
C2025
C2026
C2027
C2028
C2029
C2030
C2031
C2032
C2033
C2034
C2035
C2036
C2037
C2038
C2039
C2040
C2041
C2042
C2043
C2044
C2045
C2046
C2047
C2048
C2049
C2050
C2051
C2052
C2053
C2054
C2055
C2056
C2057
C2058
C2059
C2060
C2061
C2062
C2063
C2064
C2065
C2066
C2067
C2068
C2069
C2070
C2071
C2072
C2073
C2074
C2075
C2076
C2077
C2078
C2079
C2080
C2081
C2082
C2083
C2084
C2085
C2086
C2087
C2088
C2089
C2090
C2091
C2092
C2093
C2094
C2095
C2096
C2097
C2098
C2099
C2100
C2101
C2102
C2103
C2104
C2105
C2106
C2107
C2108
C2109
C2110
C2111
C2112
C2113
C2114
C2115
C2116
C2117
C2118
C2119
C2120
C2121
C2122
C2123
C2124
C2125
C2126
C2127
C2128
C2129
C2130
C2131
C2132
C2133
C2134
C2135
C2136
C2137
C2138
C2139
C2140
C2141
C2142
C2143
C2144
C2145
C2146
C2147
C2148
C2149
C2150
C2151
C2152
C2153
C2154
C2155
C2156
C2157
C2158
C2159
C2160
C2161
C2162
C2163
C2164
C2165
C2166
C2167
C2168
C2169
C2170
C2171
C2172
C2173
C2174
C2175
C2176
C2177
C2178
C2179
C2180
C2181
C2182
C2183
C2184
C2185
C2186
C2187
C2188
C2189
C2190
C2191
C2192
C2193
C2194
C2195
C2196
C2197
C2198
C2199
C2200
C2201
C2202
C2203
C2204
C2205
C2206
C2207
C2208
C2209
C2210
C2211
C2212
C2213
C2214
C2215
C2216
C2217
C2218
C2219
C2220
C2221
C2222
C2223
C2224
C2225
C2226
C2227
C2228
C2229
C2230
C2231
C2232
C2233
C2234
C2235
C2236
C2237
C2238
C2239
C2240
C2241
C2242
C2243
C2244
C2245
C2246
C2247
C2248
C2249
C2250
C2251
C2252
C2253
C2254
C2255
C2256
C2257
C2258
C2259
C2260
C2261
C2262
C2263
C2264
C2265
C2266
C2267
C2268
C2269
C2270
C2271
C2272
C2273
C2274
C2275
C2276
C2277
C2278
C2279
C2280
C2281
C2282
C2283
C2284
C2285
C2286
C2287
C2288
C2289
C2290
C2291
C2292
C2293
C2294
C2295
C2296
C2297
C2298
C2299
C2300
C2301
C2302
C2303
C2304
C2305
C2306
C2307
C2308
C2309
C2310
C2311
C2312
C2313
C2314
C2315
C2316
C2317
C2318
C2319
C2320
C2321
C2322
C2323
C2324
C2325
C2326
C2327
C2328
C2329
C2330
C2331
C2332
C2333
C2334
C2335
C2336
C2337
C2338
C2339
C2340
C2341
C2342
C2343
C2344
C2345
C2346
C2347
C2348
C2349
C2350
C2351
C2352
C2353
C2354
C2355
C2356
C2357
C2358
C2359
C2360
C2361
C2362
C2363
C2364
C2365
C2366
C2367
C2368
C2369
C2370
C2371
C2372
C2373
C2374
C2375
C2376
C2377
C2378
C2379
C2380
C2381
C2382
C2383
C2384
C2385
C2386
C2387
C2388
C2389
C2390
C2391
C2392
C2393
C2394
C2395
C2396
C2397
C2398
C2399
C2400
C2401
C2402
C2403
C2404
C2405
C2406
C2407
C2408
C2409
C2410
C2411
C2412
C2413
C2414
C2415
C2416
C2417
C2418
C2419
C2420
C2421
C2422
C2423
C2424
C2425
C2426
C2427
C2428
C2429
C2430
C2431
C2432
C2433
C2434
C2435
C2436
C2437
C2438
C2439
C2440
C2441
C2442
C2443
C2444
C2445
C2446
C2447
C2448
C2449
C2450
C2451
C2452
C2453
C2454
C2455
C2456
C2457
C2458
C2459
C2460
C2461
C2462
C2463
C2464
C2465
C2466
C2467
C2468
C2469
C2470
C2471
C2472
C2473
C2474
C2475
C2476
C2477
C2478
C2479
C2480
C2481
C2482
C2483
C2484
C2485
C2486
C2487
C2488
C2489
C2490
C2491
C2492
C2493
C2494
C2495
C2496
C2497
C2498
C2499
C2500
C2501
C2502
C2503
C2504
C2505
C2506
C2507
C2508
C2509
C2510
C2511
C2512
C2513
C2514
C2515
C2516
C2517
C2518
C2519
C2520
C2521
C2522
C2523
C2524
C2525
C2526
C2527
C2528
C2529
C2530
C2531
C2532
C2533
C2534
C2535
C2536
C2537
C2538
C2539
C2540
C2541
C2542
C2543
C2544
C2545
C2546
C2547
C2548
C2549
C2550
C2551
C2552
C2553
C2554
C2555
C2556
C2557
C2558
C2559
C2560
C2561
C2562
C2563
C2564
C2565
C2566
C2567
C2568
C2569
C2570
C2571
C2572
C2573
C2574
C2575
C2576
C2577
C2578
C2579
C2580
C2581
C2582
C2583
C2584
C2585
C2586
C2587
C2588
C2589
C2590
C2591
C2592
C2593
C2594
C2595
C2596
C2597
C2598
C2599
C2600
C2601
C2602
C2603
C2604
C2605
C2606
C2607
C2608
C2609
C2610
C2611
C2612
C2613
C2614
C2615
C2616
C2617
C2618
C2619
C2620
C2621
C2622
C2623
C2624
C2625
C2626
C2627
C2628
C2629
C2630
C2631
C2632
C2633
C2634
C2635
C2636
C2637
C2638
C2639
C2640
C2641
C2642
C2643
C2644
C2645
C2646
C2647
C2648
C2649
C2650
C2651
C2652
C2653
C2654
C2655
C2656
C2657
C2658
C2659
C2660
C2661
C2662
C2663
C2664
C2665
C2666
C2667
C2668
C2669
C2670
C2671
C2672
C2673
C2674
C2675
C2676
C2677
C2678
C2679
C2680
C2681
C2682
C2683
C2684
C2685
C2686
C2687
C2688
C2689
C2690
C2691
C2692
C2693
C2694
C2695
C2696
C2697
C2698
C2699
C2700
C2701
C2702
C2703
C2704
C2705
C2706
C2707
C2708
C2709
C2710
C2711
C2712
C2713
C2714
C2715
C2716
C2717
C2718
C2719
C2720
C2721
C2722
C2723
C2724
C2725
C2726
C2727
C2728
C2729
C2730
C2731
C2732
C2733
C2734
C2735
C2736
C2737
C2738
C2739
C2740
C2741
C2742
C2743
C2744
C2745
C2746
C2747
C2748
C2749
C2750
C2751
C2752
C2753
C2754
C2755
C2756
C2757
C2758
C2759
C2760
C2761
C2762
C2763
C2764
C2765
C2766
C2767
C2768
C2769
C2770
C2771
C2772
C2773
C2774
C2775
C2776
C2777
C2778
C2779
C2780
C2781
C2782
C2783
C2784
C2785
C2786
C2787
C2788
C2789
C2790
C2791
C2792
C2793
C2794
C2795
C2796
C2797
C2798
C2799
C2800
C2801
C2802
C2803
C2804
C2805
C2806
C2807
C2808
C2809
C2810
C2811
C2812
C2813
C2814
C2815
C2816
C2817
C2818
C2819
C2820
C2821
C2822
C2823
C2824
C2825
C2826
C2827
C2828
C2829
C2830
C2831
C2832
C2833
C2834
C2835
C2836
C2837
C2838
C2839
C2840
C2841
C2842
C2843
C2844
C2845
C2846
C2847
C2848
C2849
C2850
C2851
C2852
C2853
C2854
C2855
C2856
C2857
C2858
C2859
C2860
C2861
C2862
C2863
C2864
C2865
C2866
C2867
C2868
C2869
C2870
C2871
C2872
C2873
C2874
C2875
C2876
C2877
C2878
C2879
C2880
C2881
C2882
C2883
C2884
C2885
C2886
C2887
C2888
C2889
C2890
C2891
C2892
C2893
C2894
C2895
C2896
C2897
C2898
C2899
C2900
C2901
C2902
C2903
C2904
C2905
C2906
C2907
C2908
C2909
C2910
C2911
C2912
C2913
C2914
C2915
C2916
C2917
C2918
C2919
C2920
C2921
C2922
C2923
C2924
C2925
C2926
C2927
C2928
C2929
C2930
C2931
C2932
C2933
C2934
C2935
C2936
C2937
C2938
C2939
C2940
C2941
C2942
C2943
C2944
C2945
C2946
C2947
C2948
C2949
C2950
C2951
C2952
C2953
C2954
C2955
C2956
C2957
C2958
C2959
C2960
C2961
C2962
C2963
C2964
C2965
C2966
C2967
C2968
C2969
C2970
C2971
C2972
C2973
C2974
C2975
C2976
C2977
C2978
C2979
C2980
C2981
C2982
C2983
C2984
C2985
C2986
C2987
C2988
C2989
C2990
C2991
C2992
C2993
C2994
C2995
C2996
C2997
C2998
C2999
C3000
C3001
C3002
C3003
C3004
C3005
C3006
C3007
C3008
C3009
C3010
C3011
C3012
C3013
C3014
C3015
C3016
C3017
C3018
C3019
C3020
C3021
C3022
C3023
C3024
C3025
C3026
C3027
C3028
C3029
C3030
C3031
C3032
C3033
C3034
C3035
C3036
C3037
C3038
C3039
C3040
C3041
C3042
C3043
C3044
C3045
C3046
C3047
C3048
C3049
C3050
C3051
C3052
C3053
C3054
C3055
C3056
C3057
C3058
C3059
C3060
C3061
C3062
C3063
C3064
C3065
C3066
C3067
C3068
C3069
C3070
C3071
C3072
C3073
C3074
C3075
C3076
C3077
C3078
C3079
C3080
C3081
C3082
C3083
C3084
C3085
C3086
C3087
C3088
C3089
C3090
C3091
C3092
C3093
C3094
C3095
C3096
C3097
C3098
C3099
C3100
C3101
C3102
C3103
C3104
C3105
C3106
C3107
C3108
C3109
C3110
C3111
C3112
C3113
C3114
C3115
C3116
C3117
C3118
C3119
C3120
C3121
C3122
C3123
C3124
C3125
C3126
C3127
C3128
C3129
C3130
C3131
C3132
C3133
C3134
C3135
C3136
C3137
C3138
C3139
C3140
C3141
C3142
C3143
C3144
C3145
C3146
C3147
C3148
C3149
C3150
C3151
C3152
C3153
C3154
C3155
C3156
C3157
C3158
C3159
C3160
C3161
C3162
C3163
C3164
C3165
C3166
C3167
C3168
C3169
C3170
C3171
C3172
C3173
C3174
C3175
C3176
C3177
C3178
C3179
C3180
C3181
C3182
C3183
C3184
C3185
C3186
C3187
C3188
C3189
C3190
C3191
C3192
C3193
C3194
C3195
C3196
C3197
C3198
C3199
C3200
C3201
C3202
C3203
C3204
C3205
C3206
C3207
C3208
C3209
C3210
C3211
C3212
C3213
C3214
C3215
C3216
C3217
C3218
C3219
C3220
C3221
C3222
C3223
C3224
C3225
C3226
C3227
C3228
C3229
C3230
C3231
C3232
C3233
C3234
C3235
C3236
C3237
C3238
C3239
C3240
C3241
C3242
C3243
C3244
C3245
C3246
C3247
C3248
C3249
C3250
C3251
C3252
C3253
C3254
C3255
C3256
C3257
C3258
C3259
C3260
C3261
C3262
C3263
C3264
C3265
C3266
C3267
C3268
C3269
C3270
C3271
C3272
C3273
C3274
C3275
C3276
C3277
C3278
C3279
C3280
C3281
C3282
C3283
C3284
C3285
C3286
C3287
C3288
C3289
C3290
C3291
C3292
C3293
C3294
C3295
C3296
C3297
C3298
C3299
C3300
C3301
C3302
C3303
C3304
C3305
C3306
C3307
C3308
C3309
C3310
C3311
C3312
C3313
C3314
C3315
C3316
C3317
C3318
C3319
C3320
C3321
C3322
C3323
C3324
C3325
C3326
C3327
C3328
C3329
C3330
C3331
C3332
C3333
C3334
C3335
C3336
C3337
C3338
C3339
C3340
C3341
C3342
C3343
C3344
C3345
C3346
C3347
C3348
C3349
C3350
C3351
C3352
C3353
C3354
C3355
C3356
C3357
C3358
C3359
C3360
C3361
C3362
C3363
C3364
C3365
C3366
C3367
C3368
C3369
C3370
C3371
C3372
C3373
C3374
C3375
C3376
C3377
C3378
C3379
C3380
C3381
C3382
C3383
C3384
C3385
C3386
C3387
C3388
C3389
C3390
C3391
C3392
C3393
C3394
C3395
C3396
C3397
C3398
C3399
C3400
C3401
C3402
C3403
C3404
C3405
C3406
C3407
C3408
C3409
C3410
C3411
C3412
C3413
C3414
C3415
C3416
C3417
C3418
C3419
C3420
C3421
C3422
C3423
C3424
C3425
C3426
C3427
C3428
C3429
C3430
C3431
C3432
C3433
C3434
C3435
C3436
C3437
C3438
C3439
C3440
C3441
C3442
C3443
C3444
C3445
C3446
C3447
C3448
C3449
C3450
C3451
C3452
C3453
C3454
C3455
C3456
C3457
C3458
C3459
C3460
C3461
C3462
C3463
C3464
C3465
C3466
C3467
C3468
C3469
C3470
C3471
C3472
C3473
C3474
C3475
C3476
C3477
C3478
C3479
C3480
C3481
C3482
C3483
C3484
C3485
C3486
C3487
C3488
C3489
C3490
C3491
C3492
C3493
C3494
C3495
C3496
C3497
C3498
C3499
C3500
C3501
C3502
C3503
C3504
C3505
C3506
C3507
C3508
C3509
C3510
C3511
C3512
C3513
C3514
C3515
C3516
C3517
C3518
C3519
C3520
C3521
C3522
C3523
C3524
C3525
C3526
C3527
C3528
C3529
C3530
C3531
C3532
C3533
C3534
C3535
C3536
C3537
C3538
C3539
C3540
C3541
C3542
C3543
C3544
C3545
C3546
C3547
C3548
C3549
C3550
C3551
C3552
C3553
C3554
C3555
C3556
C3557
C3558
C3559
C3560
C3561
C3562
C3563
C3564
C3565
C3566
C3567
C3568
C3569
C3570
C3571
C3572
C3573
C3574
C3575
C3576
C3577
C3578
C3579
C3580
C3581
C3582
C3583
C3584
C3585
C3586
C3587
C3588
C3589
C3590
C3591
C3592
C3593
C3594
C3595
C3596
C3597
C3598
C3599
C3600
C3601
C3602
C3603
C3604
C3605
C3606
C3607
C3608
C3609
C3610
C3611
C3612
C3613
C3614
C3615
C3616
C3617
C3618
C3619
C3620
C3621
C3622
C3623
C3624
C3625
C3626
C3627
C3628
C3629
C3630
C3631
C3632
C3633
C3634
C3635
C3636
C3637
C3638
C3639
C3640
C3641
C3642
C3643
C3644
C3645
C3646
C3647
C3648
C3649
C3650
C3651
C3652
C3653
C3654
C3655
C3656
C3657
C3658
C3659
C3660
C3661
C3662
C3663
C3664
C3665
C3666
C3667
C3668
C3669
C3670
C3671
C3672
C3673
C3674
C3675
C3676
C3677
C3678
C3679
C3680
C3681
C3682
C3683
C3684
C3685
C3686
C3687
C3688
C3689
C3690
C3691
C3692
C3693
C3694
C3695
C3696
C3697
C3698
C3699
C3700
C3701
C3702
C3703
C3704
C3705
C3706
C3707
C3708
C3709
C3710
C3711
C3712
C3713
C3714
C3715
C3716
C3717
C3718
C3719
C3720
C3721
C3722
C3723
C3724
C3725
C3726
C3727
C3728
C3729
C3730
C3731
C3732
C3733
C3734
C3735
C3736
C3737
C3738
C3739
C3740
C3741
C3742
C3743
C3744
C3745
C3746
C3747
C3748
C3749
C3750
C3751
C3752
C3753
C3754
C3755
C3756
C3757
C3758
C3759
C3760
C3761
C3762
C3763
C3764
C3765
C3766
C3767
C3768
C3769
C3770
C3771
C3772
C3773
C3774
C3775
C3776
C3777
C3778
C3779
C3780
C3781
C3782
C3783
C3784
C3785
C3786
C3787
C3788
C3789
C3790
C3791
C3792
C3793
C3794
C3795
C3796
C3797
C3798
C3799
C3800
C3801
C3802
C3803
C3804
C3805
C3806
C3807
C3808
C3809
C3810
C3811
C3812
C3813
C3814
C3815
C3816
C3817
C3818
C3819
C3820
C3821
C3822
C3823
C3824
C3825
C3826
C3827
C3828
C3829
C3830
C3831
C3832
C3833
C3834
C3835
C3836
C3837
C3838
C3839
C3840
C3841
C3842
C3843
C3844
C3845
C3846
C3847
C3848
C3849
C3850
C3851
C3852
C3853
C3854
C3855
C3856
C3857
C3858
C3859
C3860
C3861
C3862
C3863
C3864
C3865
C3866
C3867
C3868
C3869
C3870
C3871
C3872
C3873
C3874
C3875
C3876
C3877
C3878
C3879
C3880
C3881
C3882
C3883
C3884
C3885
C3886
C3887
C3888
C3889
C3890
C3891
C3892
C3893
C3894
C3895
C3896
C3897
C3898
C3899
C3900
C3901
C3902
C3903
C3904
C3905
C3906
C3907
C3908
C3909
C3910
C3911
C3912
C3913
C3914
C3915
C3916
C3917
C3918
C3919
C3920
C3921
C3922
C3923
C3924
C3925
C3926
C3927
C3928
C3929
C3930
C3931
C3932
C3933
C3934
C3935
C3936
C3937
C3938
C3939
C3940
C3941
C3942
C3943
C3944
C3945
C3946
C3947
C3948
C3949
C3950
C3951
C3952
C3953
C3954
C3955
C3956
C3957
C3958
C3959
C3960
C3961
C3962
C3963
C3964
C3965
C3966
C3967
C3968
C3969
C3970
C3971
C3972
C3973
C3974
C3975
C3976
C3977
C3978
C3979
C3980
C3981
C3982
C3983
C3984
C3985
C3986
C3987
C3988
C3989
C3990
C3991
C3992
C3993
C3994
C3995
C3996
C3997
C3998
C3999
C4000
C4001
C4002
C4003
C4004
C4005
C4006
C4007
C4008
C4009
C4010
C4011
C4012
C4013
C4014
C4015
C4016
C4017
C4018
C4019
C4020
C4021
C4022
C4023
C4024
C4025
C4026
C4027
C4028
C4029
C4030
C4031
C4032
C4033
C4034
C4035
C4036
C4037
C4038
C4039
C4040
C4041
C4042
C4043
C4044
C4045
C4046
C4047
C4048
C4049
C4050
C4051
C4052
C4053
C4054
C4055
C4056
C4057
C4058
C4059
C4060
C4061
C4062
C4063
C4064
C4065
C4066
C4067
C4068
C4069
C4070
C4071
C4072
C4073
C4074
C4075
C4076
C4077
C4078
C4079
C4080
C4081
C4082
C4083
C4084
C4085
C4086
C4087
C4088
C4089
C4090
C4091
C4092
C4093
C4094
C4095
C4096
C4097
C4098
C4099
C4100
C4101
C4102
C4103
C4104
C4105
C4106
C4107
C4108
C4109
C4110
C4111
C4112
C4113
C4114
C4115
C4116
C4117
C4118
C4119
C4120
C4121
C4122
C4123
C4124
C4125
C4126
C4127
C4128
C4129
C4130
C4131
C4132
C4133
C4134
C4135
C4136
C4137
C4138
C4139
C4140
C4141
C4142
C4143
C4144
C4145
C4146
C4147
C4148
C4149
C4150
C4151
C4152
C4153
C4154
C4155
C4156
C4157
C4158
C4159
C4160
C4161
C4162
C4163
C4164
C4165
C4166
C4167
C4168
C4169
C4170
C4171
C4172
C4173
C4174
C4175
C4176
C4177
C4178
C4179
C4180
C4181
C4182
C4183
C4184
C4185
C4186
C4187
C4188
C4189
C4190
C4191
C4192
C4193
C4194
C4195
C4196
C4197
C4198
C4199
C4200
C4201
C4202
C4203
C4204
C4205
C4206
C4207
C4208
C4209
C4210
C4211
C4212
C4213
C4214
C4215
C4

Prestadores de Servicios Portuarios del Puerto de Tampico

Prestador	Servicio	No. de registro	Vigencia del contrato	Área en la que presta el servicio
Administración de Servicios Comunes Portuarios, S.A. de C.V.	Amarre y desamarre de cabos	ASIPONATAM02-272/23	01-sep-28	Recinto Portuario
Proveedora de Barcos Avimar, S.A. de C.V.	Avituallamiento	ASIPONATAM02-263/22	15-sep-27	
Comercializadora y Servicios Múltiples Vismar, S.A. de C.V.	Avituallamiento	ASIPONATAM02-264/23	23-ene-28	
Avitualladora y de Servicios Generales Abyseg, S.A. de C.V.	Avituallamiento	ASIPONATAM02-270/23	10-may-28	
Abastecimientos y Construcciones Lacross, S.A.S	Avituallamiento	ASIPONATAM02-283/24	01-ago-29	
QUALITY SHIP SUPPLIERS, S.A. de C.V.	Avituallamiento	ASIPONATAM02-282/24	01-ago-29	
Servicios Comerciales Anchor, S.A. de C.V.	Avituallamiento	ASIPONATAM02-291/25	01-nov-29	
Alvamont Corporation Ship Chandler, S.A. de C.V.	Avituallamiento	ASIPONATAM02-290/25	01-nov-29	
G. Saza, S.A. de C.V.	Avituallamiento	ASIPONATAM02-292/25	15-dic-29	
Iossif Dutsinis Mokaiki	Avituallamiento	ASIPONATAM02-295/25	01-jul-30	
Servicios Industriales AGCE, S.A. de C.V.	Avituallamiento	APITAM02-296/26	01-dic-28	
Grupo Pilotos, S.A. de C.V.	Lanchaje	ASIPONATAM02-268/23	01-abr-28	
Servicios Marítimos y Portuarios, S.A.	Lanchaje	ASIPONATAM02-275/24	15-ene-29	
Administración de Servicios Comunes Portuarios, S.A. de C.V.	Maniobras	ASIPONATAM02-266/23	01-abr-28	
Maritime Procurement Services, S.A. P.I. de C.V.	Recolección de Desechos y Residuos Peligrosos, Aguas Residuales	APITAM02-252/21.M1.P1	15-ene-27	
Jorge Esteban Aguirre Reséndiz	Recolección de Desechos y Residuos Peligrosos, Aguas Residuales	APITAM02-253/21.M1.P1	01-feb-27	
Servicios Anticontaminación Lacavex, S.A. de C.V.	Recolección de Desechos y Residuos Peligrosos, Aguas Residuales	ASIPONATAM02-274/23	01-sep-28	
Jorge Esteban Aguirre Reséndiz	Recolección, transporte y disposición final de desechos sólidos y líquidos (basura).	ASIPONATAM02-286/24.	15-sep-29	
Iossif Dutsinis Mokaiki	Recolección, transporte y disposición final de desechos sólidos y líquidos.	ASIPONATAM02-294/25	30-abr-30	
Maritime Procurement Services, S.A. P.I. de C.V.	Recolección, transporte y disposición final de desechos sólidos y líquidos.	ASIPONATAM02-280/24	15-may-29	
Compañía Marítima del Pacífico, S.A. de C.V.	Remolcadores	APITAM02-077/99.M3.P3.	31-may-32	
SAAM Towage México, S.A. de C.V.	Remolcadores	APITAM02-078/99.M3.P3.	23-may-32	
Maquinas Diesel, S.A. de C.V.	Reparación de embarcaciones a flote	APITAM02-187/09.P3.M2.	01-ago-26	
Industrial Marítima de Veracruz, S.A. de C.V.	Reparación de embarcaciones a flote	ASIPONATAM02-278/24	01-ago-28	
Electromex, Mantenimiento Industrial y Marino, S.A. de C.V.	Reparación de embarcaciones a flote	ASIPONATAM02-276/24	01-oct-28	
Verónica Arizábalo Avilés	Reparación de embarcaciones a flote	ASIPONATAM02-281/24	15-may-29	
TRIREX SYSI, S.A. de C.V.	Reparación de embarcaciones a flote	ASIPONATAM02-285/24	30-ago-29	
Construcciones Mysi, S.A. de C.V.	Reparación de embarcaciones a flote	ASIPONATAM02-287/24	15-sep-29	
Jorge Israel Martínez Zamacona	Reparación de embarcaciones a flote	ASIPONATAM02-293/25	10-mar-30	
ASB Supplies and Equipment, S.A. de C.V.	Suministro de agua potable	ASIPONATAM02-273/23	01-sep-28	
Ramona Vidal Olivares	Suministro de agua potable.	ASIPONATAM02-284/24	01-ago-29	
Lat Energy del Noreste, S.A. de C.V.	Suministro de combustibles	APITAM02-258/21	08-sep-26	
Multiservicios Valle del Tangamanga, S.A. De C.V.	Suministro de combustibles	APITAM02-260/21	08-sep-26	
Servicios Marinos del Sureste, S.A. de C.V.	Suministro de combustibles y lubricantes	APITAM02-259/21	08-sep-26	
Combustibles del Sureste de Coatzacoalcos, S.A. de C.V.	Suministro de combustibles	ASIPONATAM02-265/23	01-abr-28	
Hidrocarburos y Materias Primas Industriales, S.A. de C.V.	Suministro de combustibles	ASIPONATAM02-269/23	01-abr-28	
Marinoil Servicios Marítimos, S.A. de C.V.	Suministro de combustibles	ASIPONATAM02-267/23	01-abr-28	
Distribuidora de Combustibles SMG, S.A. de C.V.	Suministro de combustibles	ASIPONATAM02-271/23	01-ago-28	
Audentis Energy, S.A. de C.V.	Suministro de combustibles y lubricantes	ASIPONATAM02-277/24	15-ene-29	
Navalmex Combustibles, S.A. de C.V.	Suministro de combustibles y lubricantes	ASIPONATAM02-279/24	01-feb-29	
Marelub, S.A. de C.V.	Suministro de lubricantes	ASIPONATAM02-289/24	01-nov-29	
Mextra, S.A. de C.V.	Suministro de lubricantes	ASIPONATAM02-288/24	01-nov-29	

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Prestadores de Servicios Conexos del Puerto de Tampico

Prestador	Servicio conexo	No. de contrato	Vigencia del contrato	Área donde presta el servicio
Ernesto López Nabor	Servicio de batimetrías	ASIPONATAM03-004/23	01-ago-28	Recinto portuario
SEAPROD, S.A. DE C.V.	Servicio de batimetrías	ASIPONATAM03-020/24	01-ago-29	
TBI. Rodrigo Zapata Massa	Servicios submarinos de buceo	ASIPONATAM03-003/23	01-abr-28	
Techdiving Marine Services, S.A. de C.V.	Servicios submarinos de buceo	ASIPONATAM03-007/23	01-oct-28	
Oil Spill Control Solutions, S.A. de C.V.	Colocación de barreras, contención y recuperación de derrames de hidrocarburos y sus derivados	ASIPONATAM03-001/23	09-ene-26	
Corporativo Co-Civindustrial, S.A. de C.V.	Colocación de barreras, contención y recuperación de derrames de hidrocarburos y sus derivados	ASIPONATAM03-006/23	01-oct-28	
Tecnologías para la recuperación de Recursos Ambientales, S.A. de C.V.	Colocación de barreras, contención y recuperación de derrames de hidrocarburos y sus derivados	ASIPONATAM03-008/23	01-oct-28	
SB Marine Services, S. de R.L. de C.V.	Colocación de barreras, contención y recuperación de derrames de hidrocarburos y sus derivados	ASIPONATAM03-022/25	15-dic-29	
Delta Incineración Industrial, S.A. de C.V.	Colocación de barreras, contención y recuperación de derrames de hidrocarburos y sus derivados	ASIPONATAM03-023/25	10-mar-30	
Safety Offshore of México, S.A. de C.V.	Colocación de barreras, contención y recuperación de derrames de hidrocarburos y sus derivados	ASIPONATAM03-026/25	01-dic-30	
Compañía Mexicana de Fumigaciones del Golfo, S.A. de C.V.	Servicio de fumigación	ASIPONATAM03-012/24	15-ene-29	
Inspectorate de México, S.A. de C.V.	Inspección	ASIPONATAM03-009/23	01-sep-28	
Servicios Marítimos Global Nautilus, S.A. de C.V.	Inspección de buques	ASIPONATAM03-010/24	15-ene-29	
Marine Cargo Inspection and Supervision, S.C.	Inspección y certificación de carga	ASIPONATAM03-013/24	01-feb-29	
Control Cargo Internacional, S.A. de C.V.	Inspección y certificación de carga	ASIPONATAM03-014/24	01-mar-29	
CIS Inspecciones, S.A. de C.V.	Inspección de Mercancías	ASIPONATAM03-015/24	01-mar-29	
Dusan Corovic Jurisic	Inspección de carga y buques	ASIPONATAM03-016/24	15-may-29	
Intertek Testing Services de México, S.A. de C.V.	Inspección y supervisión de mercancías	ASIPONATAM03-018/24	01-jul-29	
Q&Q Servimar International, S.A. de C.V.	Inspección de carga y buques	ASIPONATAM03-019/24	01-ago-29	
Alfred H. Knight de México, S.A. de C.V.	Inspección de carga y buques	ASIPONATAM03-021/24	01-nov-29	
Maloney Commodity Services De México, S. de R.L. de C.V.	Inspección de mercancías	ASIPONATAM03-025/26	01-dic-30	
Ingeniería y Mantenimientos Industriales de Tampico, S.A. de C.V.	Suministro, inspección, mantenimiento, recarga, instalación y certificación de equipos y sistemas contra incendios	ASIPONATAM03-011/24	15-ene-29	
Servicios Múltiples del Sureste, S.A. de C.V.	Suministro, inspección, mantenimiento, recarga, instalación y certificación de equipos y sistemas contra incendios	ASIPONATAM03-017/24	15-may-29	
Grupo Pilotos, S.A. de C.V.	Traslado de mercancías a las embarcaciones	ASIPONATAM03-024/26	05-sept-30	
Cap. Víctor Manuel Gaxiola Rodríguez	Inspección de buques	ASIPONATAM03-027/26	15-ene-28	
Rentco Cosntruction & Machinery, S.A. de C.V.	Renta de equipo de izaje, fletes y generación de energía portátil.	ASIPONATAM03-028/26	15-ene-28	

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

Autoridades del Puerto de Tampico

Autoridad	Clave de zonificación	Actividades y servicios.
Capitanía de Puerto	57PuE	Autorizar el arribo y despacho de embarcaciones, vigilar que la navegación, atraque, servicios de pilotaje y remolque se realice con seguridad; supervisión de que las vías navegables reúnan condiciones de seguridad, profundidad, señalamiento marítimo y ayudas a la navegación; verificar que se respeten las normas aplicables en materia de seguridad en la navegación y la vida humana en el mar, prevención de la contaminación marina, con facultades para solicitar los certificados de las embarcaciones.

SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

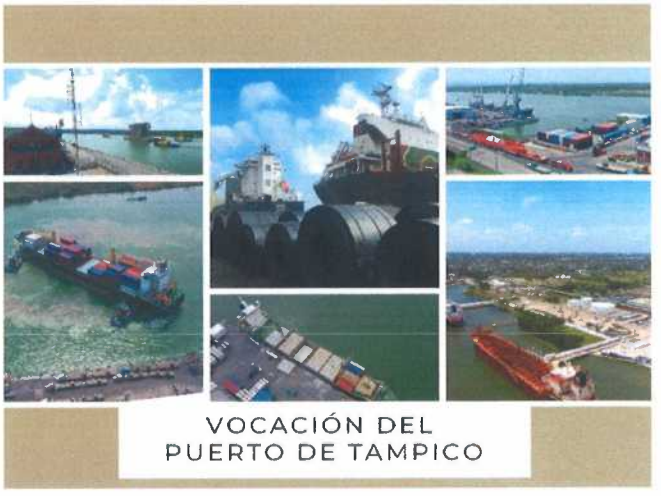
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL MARINA
API 931214 FD4

Autoridad	Clave de zonificación	Actividades y servicios.
Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios (COFEPRIS), Secretaría de Salud	57PuE	Control higiénico e inspección en la importación y exportación de comestibles, bebidas, medicamentos y productos biológicos, excepto los de uso de veterinario.
Instituto Nacional de Migración, Secretaría de Gobernación	57PuE	Revisión de visas y documentos migratorios de tripulación y pasajeros para el legal ingreso y salida de personas del territorio nacional.
Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Alimentaria (SENASICA)	57PuE	Inspección física de productos y expedición de certificados sanitarios para asegurar la calidad e inocuidad de animales, vegetales y sus productos.
Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (PROFEPA)	57PuE	Realizar acciones de inspección, verificación y vigilancia para garantizar la protección de los recursos naturales.
UNAPROP – 13	57PuE	Aplicar las medidas para garantizar la protección y seguridad portuaria contra amenazas como terrorismo, crimen organizado y narcotráfico en el Puerto de Tampico.
Aduana Marítima de Tampico	58PuE	Vigilancia, custodia y despacho aduanal de las mercancías de comercio exterior dentro del Recinto Fiscal; con facultades para revisar e inspeccionar las mercancías y pasajeros, su debida clasificación arancelaria en los pedimentos y el cumplimiento de las obligaciones fiscales.
Oficial de Comercio Exterior	58PuE	Realiza la verificación de mercancías del comercio exterior en el transporte.
Instalaciones operativas aduanales	58PuS	Área operativa revisión de aduana.
Secretaría de Marina (SEMAR)	59PuE	Armada de México, institución militar nacional, de carácter permanente, cuya misión es emplear el poder naval de la Federación para la defensa exterior y coadyuvar en la seguridad interior del país, en los términos que establece la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, las leyes que de ella derivan y los tratados internacionales.
Administración del Sistema Portuario Nacional Tampico, SA de CV (ASIPONA Tampico)	57PuE	Planear, programar y ejecutar las acciones necesarias para la promoción, operación y desarrollo del puerto, a fin de lograr la mayor eficiencia y competitividad portuaria.

1.4 Vocación del puerto, área de influencia y conectividad.

Tampico es una de las principales puertas al comercio exterior marítimo en el Golfo de México, y gracias a su ubicación geográfica, conectividad marítima, terrestre y ferroviaria, le permiten una importante actividad comercial para satisfacer las necesidades de mercancías hacia diversos puntos del país y del mundo.

El Mercado actual del puerto de Tampico está ligado a su vocación regional, petrolera y comercial, operando las siguientes líneas de negocio: carga general, granel mineral, granel agrícola, construcción y reparación de plataformas marinas, petróleo y sus derivados, otros fluidos no petroleros, y carga contenerizada.



VOCACIÓN DEL PUERTO DE TAMPICO

En cuanto a la mercancía movilizada, la vocación del Puerto de Tampico es eminentemente petrolera, ya que históricamente, un aproximado del 70% de la carga que se maneja es petróleo y sus derivados. Sin embargo, a causa de la gran diversidad de productos que se operan en carga general y mineral, el Puerto de

SECRETARIA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL MARINA
API 031214 FD4

Tampico se posiciona también como puerto comercial, al movilizar más de cien tipos de mercancías, tanto de exportación, importación y cabotaje.

Actualmente el Puerto de Tampico ofrece infraestructura y servicios para atender las siguientes cinco líneas de negocio:

Petróleo y sus derivados: representa el mayor movimiento de carga en el Puerto de Tampico. Durante 2010 – 2020 la terminal marítima de PEMEX movilizó en promedio anual 4.99 millones de toneladas, que representan 69.6% de la carga movilizada durante este periodo.

Esta carga operada por PEMEX está integrada principalmente por: petróleo crudo para exportación con destino a Estados Unidos; la salida en cabotaje de gasolinas y diésel de la refinería de Ciudad Madero, Tamaulipas, que tienen como destino los puertos de Coatzacoalcos, en Veracruz y Progreso, en Yucatán; así como gasolina y diésel de importación proveniente de Estados Unidos para atender el mercado mexicano.

SECRETARIA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCION GENERAL DE PUERTOS

Construcción y reparación de plataformas marinas: el Puerto de Tampico ocupa un lugar preponderante en la construcción y reparación de este tipo de artefactos navales para la industria petrolera. Actualmente se cuenta con siete empresas que tienen patios especializados para atender este mercado, mismo que ha recibido un impulso importante a través del incremento de las actividades costa afuera en aguas someras y profundas en el Golfo de México.

Granel mineral: compuesto principalmente por cemento y sus derivados, producidos en mayor medida en el estado de San Luis Potosí. De forma secundaria por silicio y manganeso, provenientes de Veracruz. En los últimos diez años esta línea de negocio ha representado en promedio el 17% de la carga movilizada en Tampico, con cerca de 1.2 millones de toneladas por año.

Carga general: en este rubro destaca el acero en lámina, palanquilla, placa, vigas y alambrón, así como la chatarra; incluyendo también madera, papel de importación, azúcar paletizada de exportación, y con un incremento cada vez más importante la carga contenerizada.

Durante 2010 – 2020 el promedio anual movilizado supera las 955 mil toneladas, representando el 12.9% del total de la carga movilizada en Tampico.

Otros fluidos no petroleros: se compone en su mayoría de melaza proveniente de la región. Esta mercancía representó en 2010 – 2020 un promedio de 56 mil toneladas anuales, equivalentes a 0.81% de la carga movilizada en Tampico.

Línea de negocio potencial:

Turismo: El patrimonio histórico con que cuenta el Puerto de Tampico representa un área de oportunidad de desarrollo turístico, que se planea detonar mediante el edificio de la Antigua Aduana Marítima de Tampico considerado Monumento Histórico, así como dos bodegas aledañas, colindantes a los muelles (1 al 4) concesionados a la Administración del Sistema Portuario Nacional Tampico S.A. de C.V. Se propone una línea de negocio que permita desarrollar un proyecto de rescate histórico con fines turísticos y comerciales portuarios, donde se considera, en coordinación con KCSM, incluir la Estación de Ferrocarril de Tampico.

El proyecto que se propone enfatiza en el desarrollo puerto-ciudad desde el Recinto Portuario de Tampico, donde el destino de la infraestructura para el transporte y el comercio marítimo se relacionará con los fines urbanos y recreativos que contribuyan al rescate de las zonas aledañas del centro histórico de la ciudad de Tampico desde una planeación urbana y portuaria.

Cabotaje comercial: Este segmento de negocio se desarrollará a través de una nueva conectividad marítima hacia la península de Yucatán, con una ruta regular entre los puertos de Tampico y Progreso, con el objetivo de ofrecer una alternativa logística para el abasto del mercado de consumo en la península de Yucatán con insumos, material de construcción y productos manufacturados en el Noreste del país. En este servicio las mercancías se transportarán en embarcaciones multipropósito y considerando como destinos los puertos del Golfo de México y Caribe mexicano.

El hinterland del Puerto de Tampico se identifica básicamente en cuatro regiones de México:

- Mercado local, conformado por los municipios de Tampico, Altamira y Ciudad Madero, Tamaulipas.
- Mercado sureste o de cabotaje, que comprende los estados de Veracruz, Yucatán, Quintana Roo, Campeche y Tabasco.
- Mercado del noreste, integrado por los estados de Nuevo León, Coahuila.
- Mercado del bajío: San Luis Potosí, Querétaro, CDMX, Michoacán y Guadalajara.

ADMINISTRACION DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL MARINA DIRECCIÓN GENERAL

SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS



SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

El mercado local del Puerto de Tampico se conforma por la actividad petrolera que desarrolla Pemex en su refinería Francisco I. Madero, localizada en Ciudad Madero, Tamaulipas. Además, en el municipio aledaño de Altamira se explotan pozos petroleros, cuyo crudo es exportado por la terminal marítima de Pemex ubicada en el Puerto de Tampico, la cual también atiende los movimientos de cabotaje y los de importación de gasolinas y diésel. A este mercado se agrega la actividad de las siete empresas dedicadas a la construcción, reparación y mantenimiento de plataformas petroleras marinas, que se alojan en el puerto a lo largo de ambas márgenes del Río Pánuco, además de 2 terminales públicas de usos múltiples y 2 terminales privadas para la operación de granel mineral y agrícola, así como fabricación de tubos de acero.

El mercado de sureste o cabotaje comprende el movimiento de gasolinas y diésel que realiza Pemex a lo largo de la costa del Golfo de México, desde Tampico hacia sus terminales marítimas en los puertos de Coatzacoalcos, en Veracruz, Campeche, en Campeche, Progreso, en Yucatán y Puerto Morelos, en Quintana Roo. Incluye además el movimiento de cabotaje de cemento a granel que sale de Tampico hacia los puertos de Coatzacoalcos y de Punta Venado, este último en Quintana Roo.

El mercado del noreste comprende principalmente la exportación de productos del acero y la importación de madera y minerales a granel, con origen–destino en Nuevo León y Coahuila.

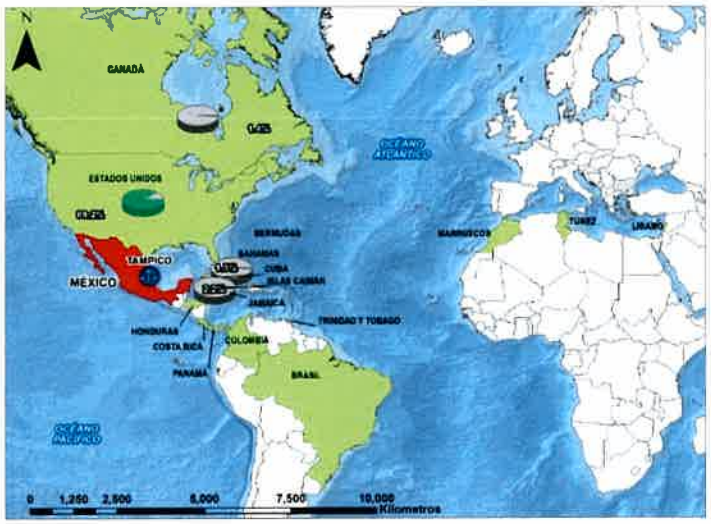
El mercado del bajío se conforma principalmente de las exportaciones de fluorita y cemento que provienen de San Luis Potosí y productos de acero importados por este mismo estado.

TAMPICO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
API 931214 FD4



En lo que refiere a comercio exterior, en el rubro de importaciones Estados Unidos de América representa el 82.47% del comercio, por otro lado, en segundo sitio se encuentra Países Bajos, con el 7.6%, seguido de Finlandia con 1.59%, y otros países como Rusia, Bélgica, Letonia, Honduras, Brasil, Japón, China, y Chile con representaciones menores.

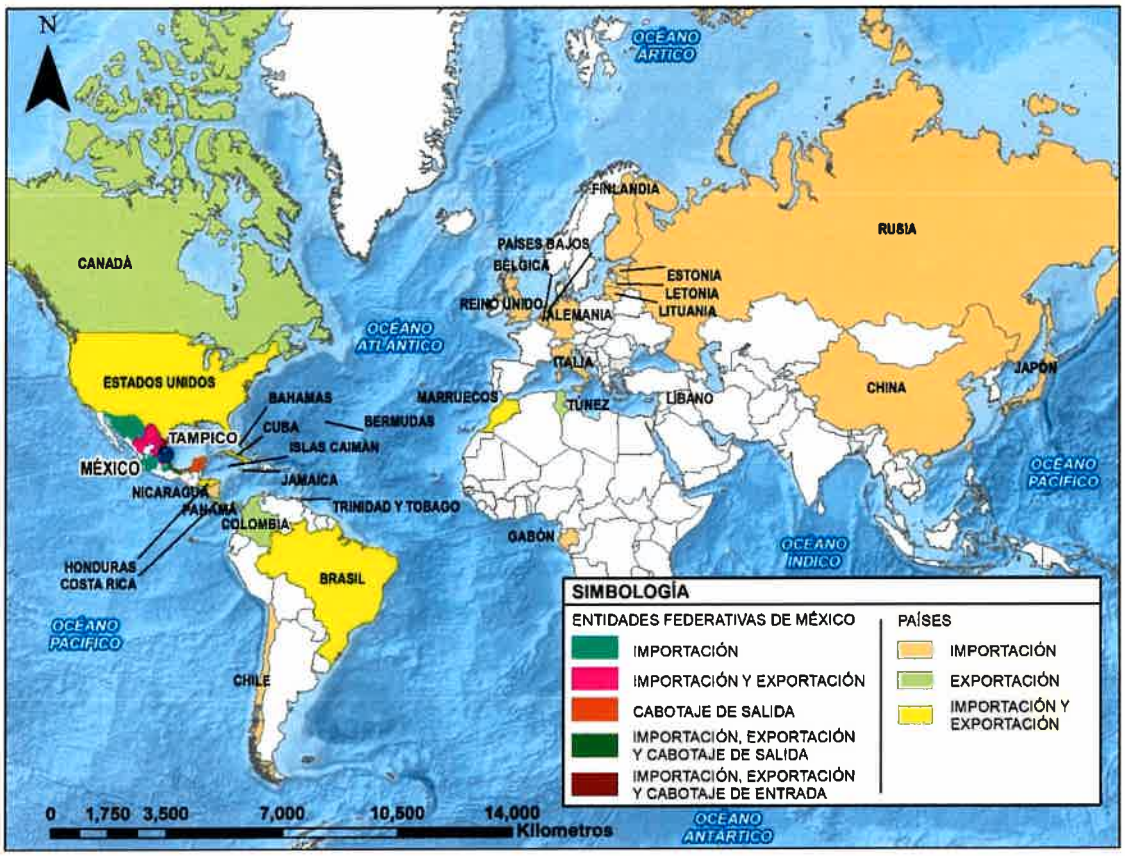
Para la exportación, en primer sitio se encuentra Estados Unidos de América, con 89.20%, seguido de las Islas Caimán con 2.20%, Bahamas 1.50%, Jamaica y Canadá con 1.40% cada uno, y otros países con menores porcentajes como Marruecos, Túnez, Cuba, Bermuda, Honduras, Panamá, Brasil, Costa Rica y Colombia.



En su foreland, el Puerto de Tampico se vincula comercialmente con otros puertos en el mundo a través de diversas líneas navieras de servicio regular de carga general, así como servicios chárter o tipo trampa para fluidos y granel, teniendo como destinos principales, países de la cuenca del Atlántico, mar Caribe, Sudamérica, Norte de Europa y Asia.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

TAMPICO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
API 931214 FD4



Principales orígenes/ destinos y productos por línea de negocio del Puerto de Tampico, 2020

Línea de negocio	Origen/ destino de flujo comercial	Principales productos
Carga general	Chile, Indonesia, Dinamarca, Corea, Irlanda, Japón, Venezuela, Italia, Brasil, Finlandia, Colombia, Argentina, República Dominicana, Trinidad y Tobago.	Lámina de acero, alambrón de acero, tubos, arcilla, palanquilla de acero, placas de acero, vigas de acero, ferromanganeso, cátodos de cobre, equipos y partes, componentes para torres eólicas, chatarra, fluoruro de aluminio, partes para caldera, silicomanganeso.
Carga Contenerizada	Curazao, Chile, Panamá, Estados Unidos, Trinidad y Tobago, República Dominicana.	Cátodos de cobre, material explosivo.
Granel agrícola	Canadá, Estados Unidos.	Azúcar.
Granel mineral	Australia, Bélgica, España, Irlanda, Marruecos, Lituania, Finlandia,	Arcilla, fertilizante, fosfato monocálcico, sulfato de amonio, fosfato monoamónico,

SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Principales orígenes/ destinos y productos por línea de negocio del Puerto de Tampico, 2020

Línea de negocio	Origen/ destino de flujo comercial	Principales productos
	Estonia, Turquía, Rusia, Trinidad y Tobago, Honduras, Riga Letonia, Ucrania, Bahamas, Brasil, Estados Unidos, Colombia, Bermudas, Reino Unido.	urea, fosfato diamónico, nitrato de amonio, concentrado de zinc, cloruro de potasio, arrabio, cemento, concentrado de plomo, chatarra, escoria de manganeso, fluorita grado ácido, fluorita grado metalúrgico, nódulos de manganeso, silicomanganeso, sulfato de sodio.
Petróleo y derivados	Estados Unidos, Aruba, Jamaica, Rusia, España	Combustóleo pesado, gasolina premium, crudo Altamira, diluyente, gasolina regular, isobutano, turbosina, metil terbutil éter, diésel.
Otros fluidos	Estados Unidos	Melaza, fluidos de perforación.

En lo que respecta a las líneas navieras que operan en el Puerto de Tampico, por línea de negocio, a continuación, se muestra la información resultante de 2020.

Principales líneas navieras que operan en el Puerto de Tampico, por línea de negocio, 2020

Carga general	Granel Mineral	Petróleo y derivados	Contenerizada	Otros fluidos
Clipper Bulk Ship Limited	Gremex Shipping, S.A. de C.V.	Unigas International B.V.	World Direct Shipping	Hornbeck Offshore Services de México, S. de R.L. de C.V.
Bulkship Management As	Cemex Internacional, S.A. de C.V.	Naviera Armamex, S.A. de C.V.	Zea marine Américas LLC.	
Navesco, S.A.	Onego Shipping and Chartering B. V.		Fletes Náuticos México S.A.P.I. de C.V.	
BBC Chartering Carriers GMBH & CO KG				

SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

TAMPICO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
API 931214 FD4

2. Diagnóstico y retos de desarrollo del Puerto de Tampico.

En este capítulo se presenta el diagnóstico de la situación actual del Puerto de Tampico a la fecha de elaboración de este PMDP, asimismo, se muestra un pronóstico de las perspectivas de mercado para el manejo de carga comercial en el Puerto, y su impacto en las diferentes líneas de negocio, considerando para ello el potencial existente, su vinculación con la economía regional y del país, así como su participación en el Sistema Portuario Nacional.

Para los cálculos de los pronósticos y proyecciones, se parte de un escenario diferente al de los últimos años, donde la evolución del mercado ha obligado al Puerto de Tampico a elaborar una doble estrategia, por un lado conservar los niveles de movilización de mercancía alcanzados en las principales líneas de negocio, y por otro, consolidar las líneas de negocio potenciales; todo ello, a pesar de la incertidumbre generada por la situación sanitaria mundial, misma que ha derivado en que las expectativas económicas de fuentes oficiales como INEGI, Banco de México y la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), supongan un escenario de bajo crecimiento interno y externo.

En la elaboración del diagnóstico y la definición de los retos que enfrenta el Puerto de Tampico, se analizó la capacidad de su infraestructura y la conectividad del puerto con su mercado relevante y se estudió el balance de oferta-demanda de infraestructura y de servicios portuarios, con el propósito de contar con una evaluación de la competitividad integral del puerto, considerando para tal fin los diversos factores internos y externos que la impactan, además se realizó un análisis financiero de la operación con objeto de dar sustento a la viabilidad de las inversiones en infraestructura y equipamiento portuarios proyectadas.

El diagnóstico realizado presenta la situación del puerto, los retos que tendrá que afrontar en los próximos años, explorando escenarios futuros, por lo que contribuye a establecer la imagen objetivo a la cual se quiere llegar con la suma de esfuerzos y recursos de la comunidad portuaria, con lo cual se da sustento a la planeación estratégica que se presenta en el capítulo siguiente.

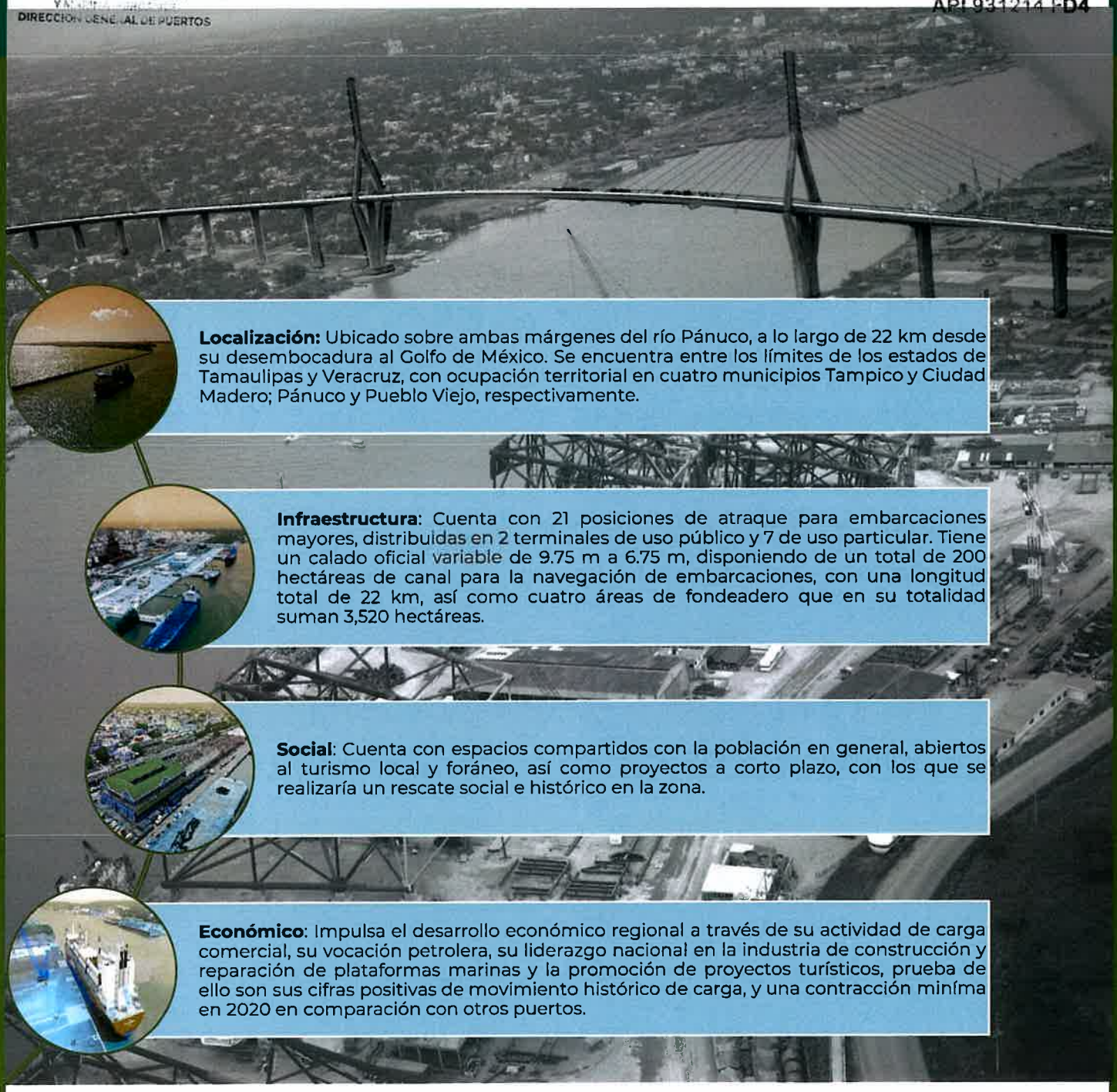


SECRETARÍA DE MARINA
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS
TAMPICO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
API 931214 FD4

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL TAMPICO
MARINA
API 931214 FD4

2.1 Diagnóstico de la competitividad del puerto.

¿Qué es hoy el Puerto de Tampico?



Localización: Ubicado sobre ambas márgenes del río Pánuco, a lo largo de 22 km desde su desembocadura al Golfo de México. Se encuentra entre los límites de los estados de Tamaulipas y Veracruz, con ocupación territorial en cuatro municipios Tampico y Ciudad Madero; Pánuco y Pueblo Viejo, respectivamente.

Infraestructura: Cuenta con 21 posiciones de atraque para embarcaciones mayores, distribuidas en 2 terminales de uso público y 7 de uso particular. Tiene un calado oficial variable de 9.75 m a 6.75 m, disponiendo de un total de 200 hectáreas de canal para la navegación de embarcaciones, con una longitud total de 22 km, así como cuatro áreas de fondeadero que en su totalidad suman 3,520 hectáreas.

Social: Cuenta con espacios compartidos con la población en general, abiertos al turismo local y foráneo, así como proyectos a corto plazo, con los que se realizaría un rescate social e histórico en la zona.

Económico: Impulsa el desarrollo económico regional a través de su actividad de carga comercial, su vocación petrolera, su liderazgo nacional en la industria de construcción y reparación de plataformas marinas y la promoción de proyectos turísticos, prueba de ello son sus cifras positivas de movimiento histórico de carga, y una contracción mínima en 2020 en comparación con otros puertos.

- **Análisis de conectividad.**

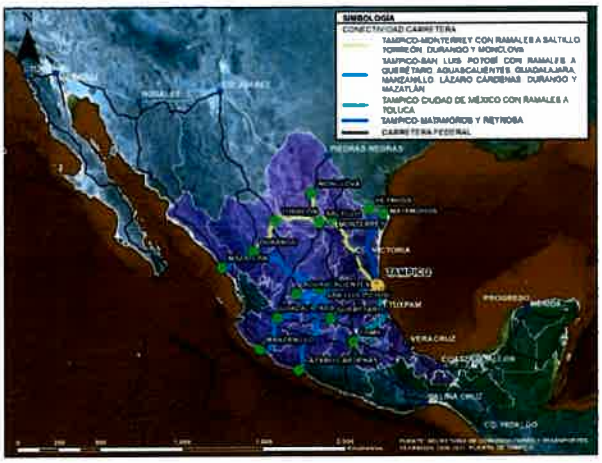
Dada la posición geográfica del Puerto de Tampico en el territorio nacional, tiene una estratégica conectividad carretera, ferroviaria, aérea y marítima.

La conectividad marítima del Puerto de Tampico se da a través del río Pánuco, contando con un calado potencial de 9.75 m, con salida al Golfo de México, realizando movimientos de exportación e importación a los mercados de Europa, Estados Unidos, El Caribe, Centroamérica y Sudamérica, principalmente. De igual manera, el Puerto de Tampico cuenta con un intercambio comercial con las ciudades de la costa del Golfo de México y del Mar Caribe, por medio de la navegación de cabotaje.

Por las características de su infraestructura, el Puerto de Tampico tiene el potencial para atender de manera competitiva el manejo de carga general. En esta línea de negocio, la conectividad marítima está ligada a la cadena logística que diseña el dueño de la carga, quien generalmente utiliza los servicios de buques fletados por viaje denominados tipo trampa o de algunas líneas navieras especializadas en carga general con rutas regulares.

Para atender al mercado local del Puerto de Tampico, que corresponde a las industrias localizadas a menos de 40 km de las terminales portuarias, se dispone de vialidades de 2 carriles. En el caso de la refinería de Pemex, alojada en la parte posterior de su terminal portuaria, el movimiento de los fluidos se realiza principalmente por ductos o en tanques de ferrocarril. En términos generales, no existen problemas de congestionamiento vial que retrasen el traslado de las mercancías.

Por vía terrestre, el puerto está conectado a la red de carreteras federales a través de la carretera federal 70 que conecta a Tampico hacia el oeste con San Luis Potosí, la 80 que conecta a Tampico con el norte del estado y la 180 que conecta a Tampico con Tuxpan en el estado de Veracruz continuando hasta llegar a la Península de Yucatán.



SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
API 931214 FD4

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Con esta infraestructura, los principales destinos carreteros del Puerto de Tampico se encuentran a menos de 12 horas de recorrido; a continuación, se muestran las distancias correspondientes:

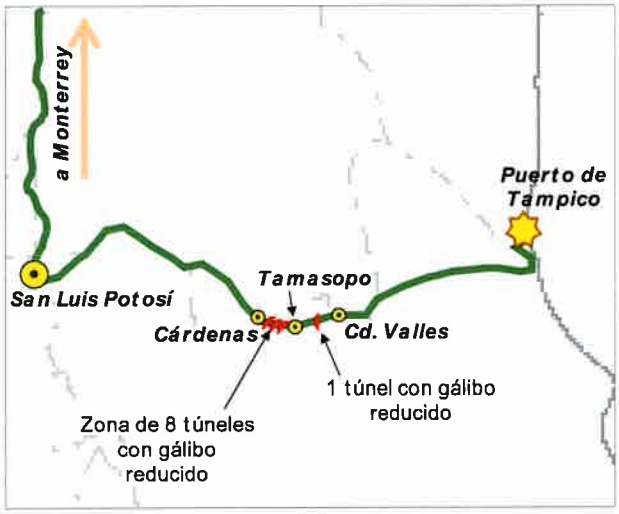


Destino	Distancia (km)
Matamoros	490
Reynosa	497
Monterrey	508
Ciudad Victoria	237
San Luis Potosí	433
Ciudad de México	444
Tuxpan	167
Veracruz	454

Por otro lado, el transporte ferroviario en caso de conectividad ferroviaria para el subsistema portuario Tampico-Altamira, KCSM ofrece la transportación de cargas hacia y desde: San Luis Potosí, terminales intermodales y plantas automotrices del Bajío; así como con el Puerto de Lázaro Cárdenas, en Michoacán, en el litoral mexicano del Océano Pacífico. KCSM también tiene concesionada la ruta ferroviaria San Luis Potosí-Monterrey (Nuevo León).

TAMPICO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
API 931214 FD4

Existen dos problemáticas principales que afectan el servicio ferroviario concesionado a KCSM: la primera se refiere a las dimensiones de 9 túneles que se requieren ampliar a una altura mínima de 8 metros para permitir el paso de trenes de doble estiba; la segunda, reside en los radios



de curvaturas de la línea férrea, que actualmente impiden la circulación de trenes largos. Estas condiciones de la infraestructura ferroviaria, hacen que el trayecto de 474 km se realice en aproximadamente 32 horas, a una velocidad promedio de 15 km/h.

Además, el Puerto de Tampico está próximo a la estación ferroviaria Doña Cecilia, en donde se cuenta con la opción de operaciones de interconexión entre KCSM y la otra empresa concesionaria Ferromex, sobre todo para cargas con origen–destino en Monterrey, Nuevo León. Esta posibilidad, aun cuando el trayecto es directo y más corto, presenta la problemática del incremento del costo por el pago de derechos de paso a Ferromex.

- **Análisis de mercado relevante.**

El Puerto de Tampico tiene diversas líneas de negocio consolidadas históricamente, en primer lugar, se encuentra el petróleo y sus derivados, esto considerando las toneladas que se manejan superando el 70% del total de carga movilizada; seguido por carga general suelta, mineral, agrícola, otros fluidos y de contenedores. Cabe señalar que, en el rubro de carga general y mineral, se exportan, importan o se mueven por cabotaje más de 100 diferentes productos desde o hacia el Puerto de Tampico.

En cuanto al mercado proveedor para el 2020, los principales estados que participaron fueron Tamaulipas con el 60% de las cargas, San Luis Potosí con el 25%, Veracruz con 12%, y con casi el 2% cada uno, Nuevo León, Hidalgo, Coahuila y Durango. Las láminas de acero fueron la principal carga manejada dentro de la carga general, el cemento en el granel mineral y los azulejos en la carga contenerizada.

El mercado distribuidor se consolida a través de diversas líneas navieras, agentes aduanales y demás prestadores de servicios portuarios. Para el 2020, estuvieron presentes 13 líneas navieras, de las cuales cuatro manejaron carga general, tres manejaron carga mineral, dos manejaron petróleo y derivados, una manejó otros fluidos y tres manejaron contenedores.

SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

TAMPICO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
API 931214 FD4



El mercado externo se refiere a las transacciones comerciales internacionales, para el 2019 el Puerto de Tampico tuvo relación comercial con 16 países, en donde se destaca E.U.A. con el 89.2% del movimiento total de carga, principalmente en petróleo crudo, combustóleo, cemento y azúcar.

La carga general se encuentra como la mejor proyectada hacia el 2030 en cuanto a cantidad en toneladas manejadas, por lo que sería importante además de lo considerado en el mercado consumidor, retomar productos que antes fueron destacados como la madera, la chatarra, el papel, el cartón, el vidrio y los electrodomésticos.

De manera general, se reconoce que en la actualidad los puertos no dependen del todo de hinterland cautivo o tradicional, sino de ampliaciones o extensiones obtenidas como resultado de la creación de puertos secos y de mejor conectividad carretera y ferroviaria.

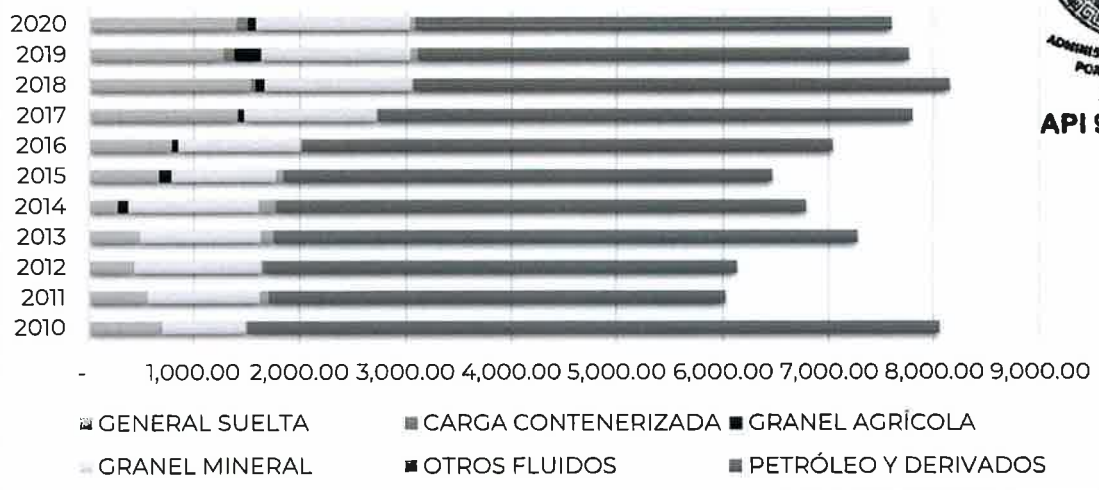
En este sentido, se considera importante replantear el uso y aprovechamiento del recinto portuario con el fin de reorientarlo y de adoptar una organización y funciones que respondan al contexto actual. Esto da una oportunidad para redefinir el territorio y al mismo tiempo atender con decisión los retos de desarrollo portuario, teniendo como desafío trascendental el de transitar del modelo de operador al de administrador e impulsor, mediante la coordinación con unidades de negocios portuarios, competitivos y rentables que favorezcan otras inversiones como la privada en beneficio del propio puerto, la región y el país.

A continuación se presenta el total de carga movilizada así como su composición por línea de negocio, en ella se puede observar cómo durante el periodo 2010 – 2020 el petróleo y sus derivados han sido el tipo de carga que mayormente se maneja en el Puerto de Tampico con un 70%, seguido del granel mineral con un 16.57% y de carga general suelta con un 12.01%, mientras que el granel agrícola y otros fluidos se ubican justo por debajo del 1%, mientras que la carga contenerizada aunque ha presentado una alza constante, aún permanece por debajo del 0.5% del total de carga movilizada en el Puerto.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
API 931214 FD4

Total de carga movilizada y su composición. (miles de toneladas)



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL MARINA
API 931214 FD4

SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

En el caso del mercado portuario del Puerto de Tampico los factores externos que condicionan o favorecen su actividad comercial está directamente vinculada a su competencia portuaria con puertos de los Estados Unidos, principalmente, y nacionales como Altamira y Tuxpan. Los fletes de carga, los costos y disponibilidad de almacenamiento, tratados comerciales (nacionales e internacionales) y seguridad en los modos de transporte terrestre y ferroviario son particularmente externalidades que afectan la competitividad comercial y diversificación del mercado en el Puerto.

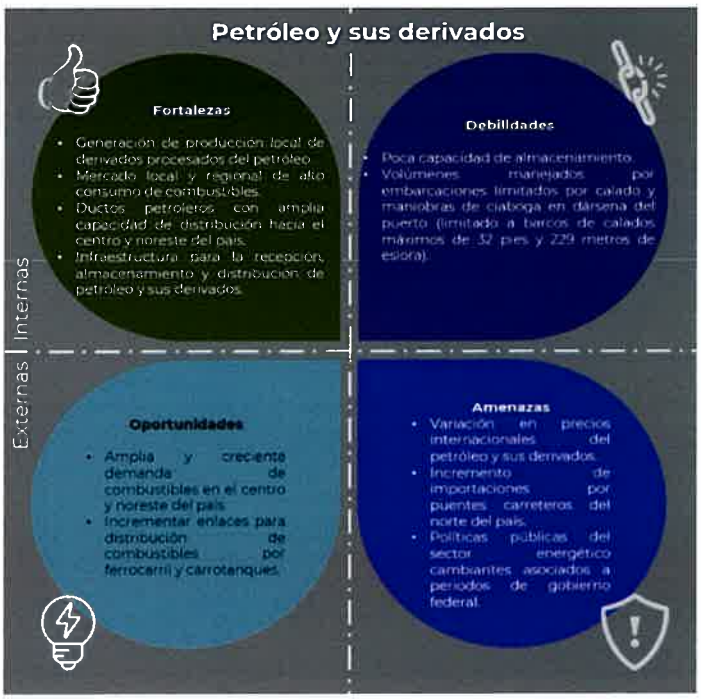
El puerto de Tampico se ha caracterizado por ser, desde el inicio de su operación comercial formal en 1827, un puerto comercial con movimiento de carga totalmente diversa y con una amplia zona de influencia nacional e internacional dada su conectividad por distintas vías. Lo anterior, ha hecho de Tampico, un Puerto Multipropósito, con capacidad para la movilización de diferentes tipos de carga, fungiendo como un nodo logístico con conexiones intermodales disponibles para ellas.

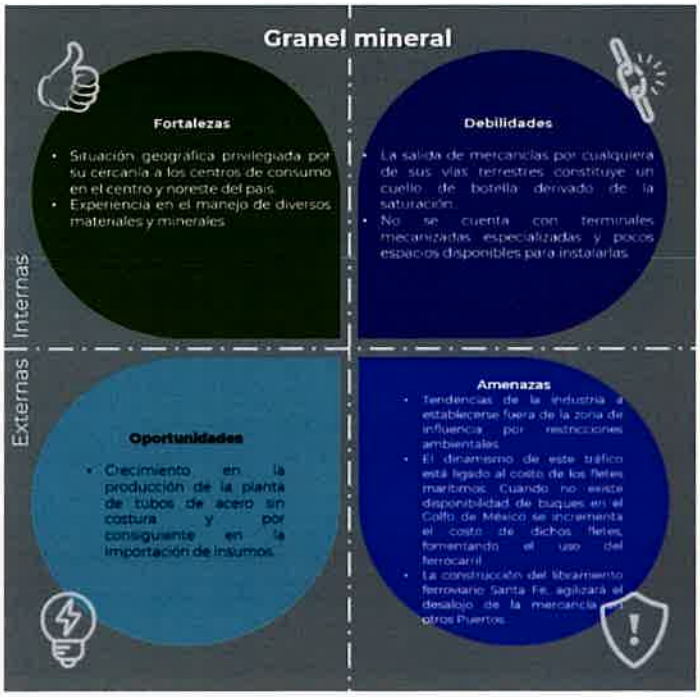
En este sentido, ser un Puerto Multipropósito representa para Tampico una ventaja competitiva, pues su crecimiento y desarrollo no se encuentra supeditado a solo una línea de negocio, sino a todas las que se encuentran ya consolidadas: petróleo y derivados, granel mineral, carga general suelta, así como granel agrícola, otros fluidos, y manteniendo siempre una especial atención a la carga conteneriza

pues, aunque en pequeña escala, ha presentado crecimiento constante en los últimos años.

Lo anterior, en un escenario que se ha visto trastocado a nivel mundial desde finales de 2019 y hasta la fecha de la elaboración del presente, con múltiples picos negativos para las economías globales, acompañados de crisis económicas y de demanda, podría derivar en incertidumbre sobre los escenarios de crecimiento y desarrollo del Puerto, incluyendo sus actividades estratégicas, competitividad e indicadores de cumplimiento, por lo que, se presenta de manera breve un análisis FODA por línea de negocio:

SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS





ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL TAMPICO
MARINA
API 931214 FD4

Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

General suelta

Internas

Fortalezas
- Amplias áreas de almacenamiento en patios.
- Excelente conectividad y enlaces multimodales.
- Equipo especializado para cargas generales de alto tonelaje, principalmente para cargas sobredimensionadas, temporales y de manejo especial.

Debilidades
- La salida de mercancías por cualquiera de sus vías terrestres constituye un cuello de botella derivado de la saturación.
- Insuficiente área de almacenamiento techada para el almacenaje del acero.
- Insuficiente equipamiento de apoyo básico, se emplean las grúas de embarcación.

Externas

Oportunidades
- Crecimiento de la demanda de acero en la industria regiomontana.
- Incorporación de áreas útiles para almacenaje del puerto.

Amenazas
- Crisis económica en los principales destinos de la carga.
- Puertos extranjeros cercanos incrementa infraestructura, conectividad y facilidades logísticas para el manejo de acero.
- Mayor tiempo de almacenaje libre en otros puertos nacionales y extranjeros.

General agrícola

Internas

Fortalezas
- Personal capacitado.
- Terminales con equipamiento mecanizadas.
- Empresas comercializadoras establecidas en el Hinterland.

Debilidades
- Equipamiento e infraestructura para manejo en el volumen de graneles como son bandas transportadoras y silos de almacenamiento.
- Espacios de almacenaje con refrigeración.
- Deficiencia y demora por estación de revisión fitosanitaria.

Externas

Oportunidades
- La falta de producción nacional de granel agrícola provoca la importación de otros países.
- Gestión de una estación de revisión fitosanitaria interna.
- Agilización en el manejo y certificación de sanidad fitosanitaria.

Amenazas
- El dinamismo de este tráfico está ligado al costo de los fletes marítimos. Cuando no existe disponibilidad de buques en el Golfo de México se incrementa el costo de fletes, fomentando la utilización del ferrocarril.
- Competencia entre flete ferroviario marítimo genera disminución en la zona de influencia, debido al diferencial de costos del transporte.

Otros fluidos no petroleros

Internas

Fortalezas
- Situación geográfica y conectividad con centros de demanda de este tipo de carga.

Debilidades
- Patio ferroviario obsoleto sin capacidad de crecimiento acorde a las necesidades actuales del puerto (instalaciones dentro de la ciudad).

Externas

Oportunidades
- Especializar un área para el manejo de este tipo de carga con riesgos medio y bajo.
- Capacidad de almacenaje techado.

Amenazas
- Competencia con otros puertos nacionales y extranjeros.
- Porcentaje muy alto de industria química instalada en otros puertos.
- Riesgo en el manejo de fluidos peligrosos por la cercanía con la población.

General contenerizada

Internas

Fortalezas
- Eficiente conectividad y situación geográfica privilegiada con centro de consumo en el noreste y centro del país.
- Conectividad de ruta ferroviaria con enlaces al centro y noreste del país.

Debilidades
- Insuficientes espacios, equipamiento e infraestructura para operar contenedores.
- Calado no suficiente para recibir buque portacontenedores con un volumen de carga competitivo (mayores a 15,000 TEU).
- Dársenas de ciaboga limitada para buques mayores a los 200 m.

Externas

Oportunidades
- Saturación en el manejo de contenedores en patios de los puertos de Altamira y Veracruz.
- Buscar sinergias en cadenas de suministro de carga a través de nuevas líneas navieras con representación en Europa y Asia.

Amenazas
- Gigantismo de los buques portacontenedores.
- Costos de dragado de mantenimiento de calado superior a los 9 m.
- Fortalecimiento de capacidades técnicas, de equipamiento e infraestructura para el manejo de contenedores en los puertos de Altamira, Veracruz y Tuxpan.

SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
API 931214 FD4

ADMINISTRACION DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

- **Análisis de la demanda.**

Siendo Tampico un puerto multipropósito, cada una de las cargas movilizadas por el Puerto presenta un escenario variable y diverso, más aún en el panorama económico que se presenta desde finales de 2019 y que aún a la fecha de la elaboración del presente documento persiste, donde se ha observado una contracción en el consumo, y con ello, se han producido crisis en diversos sectores.

En virtud de lo anterior, proyectar indicadores de crecimiento y movimiento portuario debe ser realizado con moderación, por lo que, si bien es indispensable observar cifras históricas, es necesario también observar a la comunidad económica nacional e internacional. En este sentido, a continuación, se muestra el histórico de movimiento por línea de negocio, expresado en toneladas.

Histórico del movimiento portuario por línea de negocio del puerto de Tampico, 2010-2020 *(toneladas)*

AÑO	Carga total	General	Contenerizada	Granel agrícola	Granel mineral	Petróleos y derivados	Otros fluidos
2010	8,059,352	687,099	8,816	-	794,937	6,552,466	16,034
2011	6,024,283	551,549	3,294	-	1,071,509	4,315,805	82,126
2012	6,130,386	423,207	4,644	-	1,209,281	4,475,567	17,687
2013	7,273,593	481,807	2,349	-	1,146,140	5,520,165	123,132
2014	6,785,295	275,281	1,064	95,529	1,241,865	5,012,963	158,593
2015	6,461,204	666,704	766	115,013	993,956	4,617,998	66,767
2016	7,037,693	784,582	7,150	54,174	1,155,410	5,017,263	19,114
2017	7,797,881	1,407,632	11,537	52,200	1,246,089	5,070,423	10,000
2018	8,153,927	1,538,418	42,357	84,064	1,388,926	5,090,109	10,053
2019	7,762,432	1,276,579	103,722	250,230	1,408,083	4,655,836	67,982
2020	7,597,247	1,399,387	108,662	71,276	1,454,699	4,516,313	46,910
Total:	**79,083,293**	**9,492,245**	**294,361**	**722,486**	**13,110,895**	**54,844,908**	**618,398**

Considerando lo mencionado respecto a los diferentes factores que impactan en el movimiento de carga, así como el cambio que puede existir de un periodo a otro dependiendo de las afectaciones que tengan las diferentes variables que repercuten en ello, se presenta a continuación las tasas de crecimiento de carga a utilizar para un escenario futuro, conforme a diferentes evaluaciones realizadas, y prestando especial atención a las variaciones que se presentan a partir de la situación sanitaria y económica iniciada a finales 2019.

Tasas de crecimiento de carga en el Puerto de Tampico. Escenario Base.							
Periodo	Carga total	General	Contenerizada	Granel agrícola	Granel mineral	Petróleos y derivados	Otros fluidos
2021-2040	2.26%	1.17%	1.44%	1.33%	0.06%	0.02%	2.26%

En el escenario base de las proyecciones de carga, se estima que el puerto de Tampico pase de manejar 7.59 millones de toneladas en el año 2020 a 9.3 millones en 2040.

SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Pronóstico de carga por línea de negocio (toneladas). Escenario Base.

Año	General Suelta	General contenerizada	Granel Agrícola	Granel Mineral	Petróleos y derivados	Otros fluidos	Total
2020	1,399,387	108,662	71,276	1,454,699	4,516,313	46,910	7,597,247
2021	1,431,013	109,933	72,302	1,474,046	4,543,411	47,004	7,677,710
2022	1,463,354	111,220	73,344	1,493,651	4,570,671	47,098	7,759,338
2023	1,496,426	112,521	74,400	1,513,517	4,598,095	47,192	7,842,151
2024	1,530,245	113,837	75,471	1,533,647	4,625,684	47,286	7,926,170
2025	1,564,829	115,169	76,558	1,554,044	4,653,438	47,381	8,011,419
2026	1,600,194	116,517	77,660	1,574,713	4,681,359	47,476	8,097,918
2027	1,636,358	117,880	78,779	1,595,657	4,709,447	47,571	8,185,691
2028	1,673,340	119,259	79,913	1,616,879	4,737,704	47,666	8,274,760
2029	1,711,157	120,654	81,064	1,638,383	4,766,130	47,761	8,365,150
2030	1,749,829	122,066	82,231	1,660,174	4,794,727	47,857	8,456,884
2031	1,789,376	123,494	83,415	1,682,254	4,823,495	47,952	8,549,986
2032	1,829,815	124,939	84,616	1,704,628	4,852,436	48,048	8,644,483
2033	1,871,169	126,401	85,835	1,727,300	4,881,550	48,144	8,740,400
2034	1,913,458	127,880	87,071	1,750,273	4,910,840	48,241	8,837,762
2035	1,956,702	129,376	88,325	1,773,551	4,940,305	48,337	8,936,596
2036	2,000,923	130,890	89,597	1,797,140	4,969,947	48,434	9,036,930
2037	2,046,144	132,421	90,887	1,821,042	4,999,766	48,531	9,138,791
2038	2,092,387	133,971	92,195	1,845,261	5,029,765	48,628	9,242,207
2039	2,139,675	135,538	93,523	1,869,803	5,059,943	48,725	9,347,208

En la línea de negocio de cabotaje, el escenario base supone una línea naviera realizando la ruta regular entre Tampico - Veracruz - Progreso, con buques multipropósito en tráfico de cabotaje; sin embargo, por el potencial de este tipo de carga podrá generar mayores tráficos hacia otros mercados. De esta manera, la estimación del escenario base es la siguiente:

Pronósticos del movimiento portuario, línea de negocio cabotaje de carga comercial 2025-2039.
Escenario Base (Toneladas)

Año	Lo/Lo	% incremento anual
2024	35,370	15.00%
2025	40,676	45.00%
2026	58,979	2.00%
2027	60,159	2.00%
2028	61,362	2.00%
2029	62,589	2.00%
2030	63,841	2.00%
2031	65,118	2.00%
2032	66,420	2.00%
2033	67,749	2.00%
2034	69,104	2.00%
2035	70,486	2.00%
2036	71,896	2.00%
2037	73,334	2.00%
2038	74,800	2.00%
2039	76,296	2.00%

SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

ADMINISTRACION DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

En el escenario Medio, se estima que el Puerto de Tampico presente incremento en las cargas conforme al crecimiento promedio de los últimos 10 años del indicador global de la actividad económica (Cifras INEGI), el cual permite conocer y dar seguimiento a la evolución de los tres sectores o grupos de actividades económicas (primario, secundario y terciario). Este valor tiene un crecimiento promedio anual de 3.83%.

Año	General Suelta	General contenerizada	Granel Agrícola	Granel Mineral	Petróleos y derivados	Otros fluidos	Total
2020	1,399,387	108,662	71,276	1,454,699	4,516,313	46,910	7,597,247
2021	1,452,944	112,821	74,004	1,510,373	4,689,161	48,705	7,888,009
2022	1,508,551	117,139	76,836	1,568,178	4,868,625	50,569	8,189,899
2023	1,566,287	121,622	79,777	1,628,196	5,054,957	52,505	8,503,343
2024	1,626,232	126,276	82,830	1,690,510	5,248,420	54,514	8,828,782
2025	1,688,471	131,109	86,000	1,755,209	5,449,288	56,601	9,166,678
2026	1,753,092	136,127	89,292	1,822,384	5,657,843	58,767	9,517,505
2027	1,820,186	141,337	92,709	1,892,131	5,874,380	61,016	9,881,759
2028	1,889,848	146,746	96,257	1,964,546	6,099,204	63,351	10,259,953
2029	1,962,177	152,362	99,941	2,039,733	6,332,633	65,776	10,652,622
2030	2,037,273	158,194	103,766	2,117,798	6,574,995	68,293	11,060,319
2031	2,115,244	164,248	107,737	2,198,851	6,826,634	70,907	11,483,620
2032	2,196,198	170,534	111,861	2,283,005	7,087,903	73,621	11,923,121
2033	2,280,251	177,061	116,142	2,370,380	7,359,171	76,438	12,379,443
2034	2,367,521	183,837	120,587	2,461,099	7,640,821	79,364	12,853,229
2035	2,458,131	190,873	125,202	2,555,290	7,933,250	82,401	13,345,148
2036	2,552,208	198,178	129,993	2,653,087	8,236,872	85,555	13,855,893
2037	2,649,886	205,763	134,969	2,754,625	8,552,113	88,829	14,386,186
2038	2,751,303	213,638	140,134	2,860,050	8,879,420	92,229	14,936,774
2039	2,856,601	221,814	145,497	2,969,510	9,219,253	95,758	15,508,434

En el escenario optimista se proyecta que el Puerto de Tampico duplique su movimiento de carga en 15 años, esto es para el año 2035, lo que significa de un incremento anual de 4.72% en cada línea de negocio, dando como resultado lo siguiente:

Año	General Suelta	General contenerizada	Granel Agrícola	Granel Mineral	Petróleos y derivados	Otros fluidos	Total
2020	1,399,387	108,662	71,276	1,454,699	4,516,313	46,910	7,597,247
2021	1,465,570	113,801	74,647	1,523,498	4,729,908	49,129	7,956,552
2022	1,534,883	119,183	78,177	1,595,550	4,953,605	51,452	8,332,850
2023	1,607,474	124,820	81,875	1,671,010	5,187,881	53,885	8,726,945
2024	1,683,498	130,723	85,747	1,750,039	5,433,238	56,434	9,139,678
2025	1,763,117	136,906	89,802	1,832,806	5,690,198	59,103	9,571,931
2026	1,846,502	143,380	94,049	1,919,487	5,959,311	61,898	10,024,628
2027	1,933,831	150,161	98,497	2,010,267	6,241,151	64,826	10,498,733
2028	2,025,290	157,263	103,156	2,105,341	6,536,321	67,891	10,995,262
2029	2,121,074	164,701	108,034	2,204,911	6,845,450	71,102	11,515,273
2030	2,221,388	172,490	113,144	2,309,191	7,169,200	74,465	12,059,878
2031	2,326,447	180,648	118,495	2,418,402	7,508,261	77,987	12,630,239
2032	2,436,474	189,193	124,099	2,532,778	7,863,358	81,675	13,227,575
2033	2,551,705	198,139	129,968	2,652,564	8,235,248	85,538	13,853,162
2034	2,672,386	207,510	136,115	2,778,014	8,624,727	89,583	14,508,335
2035	2,798,774	217,324	142,552	2,909,398	9,032,626	93,820	15,194,494
2036	2,931,140	227,602	149,294	3,046,995	9,459,816	98,257	15,913,104

2037	3,069,765	238,366	156,355	3,191,100	9,907,210	102,904	16,665,701
2038	3,214,947	249,640	163,749	3,342,021	10,375,763	107,771	17,453,890
2039	3,366,995	261,446	171,494	3,500,079	10,866,475	112,868	18,279,357

- **Análisis de la oferta.**

La infraestructura del Puerto de Tampico se encuentra en buenas condiciones de operación, gracias al mantenimiento que se ha realizado en los últimos años. El puerto tiene capacidad suficiente para atender la carga en las líneas de negocio en que participa; con una operación de 7.59 millones de toneladas en el 2020, cuenta con una capacidad integral para manejar 22.49 millones de toneladas.

En sus actuales terminales e instalaciones, se pueden atender de manera segura embarcaciones de hasta 200 metros de eslora y un calado máximo de hasta 32 pies, exceptuando la terminal de Pemex, la cual está ubicada en el kilómetro 3.2 al 5.2 del morro de las escolleras, donde es posible atender buques de hasta 229 metros de eslora.

Al momento de la elaboración del presente documento se cuenta con una dársena de ciaboga de uso común denominada "La Puntilla", por estar a la altura del Canal de "La Puntilla" frente al muelle 8 de las terminales públicas, la cual se mantiene en operación, teniendo un diámetro máximo de ciaboga de 220 metros. Esta dársena de uso público está disponible para la utilización de los usuarios del puerto, siempre y cuando se observen las reglas aplicables de operación y de seguridad.

Al respecto, como resultado del trabajo conjunto entre el personal de Pilotos del Puerto, de la Capitanía de Puerto y de ASIPONA Tampico, se consideró necesario proyectar a mediano plazo los estudios de preinversión para determinar la conveniencia y viabilidad de desarrollar una infraestructura que robustezca esta dársena, ampliándola tanto en su longitud como anchura, para favorecer la seguridad en las maniobras de embarcaciones.

Asimismo, con el interés de favorecer las condiciones de seguridad y maniobra en el canal de navegación del puerto, se evaluará la conveniencia de rehabilitar la dársena de ciaboga denominada "El Humo", por estar a la altura del meandro del Rio Pánuco conocido como "Paso del Humo". Al 2021 la citada dársena, ha estado inactiva por un periodo superior a 15 años, sin existir antecedentes operativos que destaquen actualmente su necesidad para las maniobras de ciaboga.

El Puerto de Tampico cuenta con la infraestructura necesaria para atender de manera eficiente y competitiva los nichos de mercado de: productos petrolíferos de Pemex; granel mineral (cemento a granel) de cabotaje; y carga general que es transportada en buques de hasta 32 pies de calado de bajo costo de flete marítimo, permitiendo, en 7 tramos de terminales públicas, el atraque inmediato al arribo de la embarcación, lo que representa una menor estadía del buque en el puerto.

TAMPICO
NISTRACION DEL SISTEMA
ORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN
GENERAL

SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Con la infraestructura con que dispone, el Puerto de Tampico puede atender de manera eficiente nichos de mercado, por ejemplo, la carga general unitizada y vehículos, los cuales con el calado actual y las áreas cubiertas pueden ser operados de manera competitiva.

En las líneas de negocio de petróleo y granel mineral, la operación integral es realizada en terminales especializadas. Respecto a la carga general, el modelo operativo es utilizado es a través de empresas que en los años 2020 – 2021 se les adjudicaron, derivado de licitaciones públicas, contratos de cesión parcial de derechos para la operación de dos Terminales Públicas de Usos Múltiples y la gestión de los respectivos recintos fiscalizados. En dichas terminales se moviliza carga general, incluyendo fluidos no petroleros ni sus derivados, carga contenerizada, granel mineral y granel agrícola.

El Puerto de Tampico dispone de aproximadamente 81 mil m² de áreas de almacenamiento techadas especializadas para carga general, así como de doble vía de ferrocarril a costado de buque que facilita la ejecución de maniobras directas de buque a ferrocarril; elementos que para algunos dueños de carga general son de gran valía en la conformación de sus cadenas logísticas.

Respecto al granel mineral, en las terminales de uso público actualmente se opera con grúas y almejas, lo cual es suficiente dado el volumen operado en este tipo de carga.

El manejo de contenedores, aunque en constante incremento, a la fecha registra bajo movimiento, por lo que el equipo que se utiliza para su carga y descarga son las propias grúas de los buques. El volumen de carga operada, no demanda disponer de equipo especializado que oferte mayores productividades.

A continuación, se muestran los rendimientos actuales del Puerto de Tampico:

Rendimientos promedio en el Puerto de Tampico, 2020

Terminal	Tipo de carga	Modo de operación	Total de carga manejada en el año toneladas/cajas		Rendimientos en toneladas o cajas			
			Toneladas	Cajas	THBM	THBO	CHBM	CHBO
Muelles 5 al 9 (TUM II)	Carga general	Semiespecializado	1,294,346	-	589	677	-	-
	Contenerizada		106,588	15,047	-	-	41	48
	Granel mineral		399,017	-	462	531	-	-
	Granel agrícola		43,100	-	387	430	-	-
Muelles 10 y 11 (TUM I)	Carga general	Semiespecializado	71,652	-	420	483	-	-
	Contenerizada		1,804	132	-	-	33	37
	Granel mineral		39,882	-	332	369	-	-
	Granel agrícola		28,176	-	441	490	-	-
Exil	Otros Fluidos	Especializado	12,004	-	126	140	-	-
Protamsa	Carga general	Semiespecializado	975	-	72	80	-	-

	Granel mineral y agrícola		122,778	-	445	495	-	-
Pemex	Petróleos y derivados	Especializado	4,516,313	-	594	660	-	-
Cemex	Granel mineral	Especializado	892,290	-	508	565	-	-
Constructoras plataformas	Carga general	Especializado	8,460	-	104	120	-	-
Eseasa Offshore	Carga general	Semiespecializado	23,955	-	198	228	-	-
	Granel mineral		732	-	66	74	-	-
	Otros Fluidos		34,906	-	128	142	-	-
Cabotaje y TMCD	Carga general y contenerizada	Lo/lo, Semiespecializado	269	27	-	-	29	33

*THBM: Toneladas hora buque en muelle. THBO: Toneladas hora buque en operación. Chbm: Contenedores hora buque en muelle. CHBO: Contenedores hora buque en operación.

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL MARINA
API 931214 FD4

Con relación a la oferta de servicios portuarios, con excepción de los servicios de remolque y pilotaje, en donde la entrada de nuevos operadores es por concurso atendiendo a consideraciones técnicas de eficiencia y seguridad que determina la autoridad, todos los demás servicios portuarios y conexos en el Puerto de Tampico son de libre entrada, debiendo cumplir con los requisitos de la normatividad competente y de las Reglas de Operación del puerto.

El tamaño de las embarcaciones que arriban al Puerto de Tampico se ha mantenido estable en los últimos años. A continuación, se presentan las características de los buques que recibió el Puerto de Tampico en el año 2020.

Datos máximos de arribo de buques al Puerto de Tampico, 2020

Línea de negocio	Total de buques	Eslora máxima (m)	Eslora tipo de buque	Calado máximo (m)	Embarque máximo del buque (TEUS / T)
Carga general	177	200	99% eslora - 190 1% eslora + 190	9.75	27,648 toneladas
Contenerizada	72	166.15	100% eslora - 190 0% eslora + 190	8.91	528 TEUs
Granel agrícola	7	179.90	100% eslora - 190 0% eslora + 190	9.19	20,500 toneladas
Granel mineral	164	199.99	93% eslora - 190 7% eslora + 190	9.40	18,012 toneladas
Petróleo y derivados	282	229.16	64% eslora - 190 36% eslora + 190	9.75	33,334 toneladas
Otros fluidos	22	183.03	100% eslora - 190 0% eslora + 190	8.53	12,004 toneladas

*Valores máximos considerados de las características generales del buque: calado, desplazamiento y capacidad en TEUS

SECRETARÍA DE MARINA COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Para el desalojo de las mercancías, cada una de las terminales del Puerto de Tampico dispone de instalaciones suficientes para la transferencia de la carga de sus áreas de almacenamiento al transporte terrestre. Dentro de las terminales de uso público, recientemente licitadas para ser operadas por un tercero a través de Contratos de Cesión Parcial de Derechos y Obligaciones, se cuenta con vialidades adecuadas para atender los flujos de transporte. Para conectar la terminal Recinto Fiscalizado muelles 10 y 11 con la Aduana Marítima, ubicada en el extremo poniente del Recinto Fiscalizado muelles 1 al 9, se dispone de una vialidad confinada que permite el tránsito eficiente del autotransporte entre ambos recintos fiscalizados.

El Puerto de Tampico cuenta con dos accesos principales para vehículos pesados. Se recomienda utilizar el acceso por la Puerta 9 a las unidades provenientes de la carretera San Luis Potosí – Tampico, debido a que la zona urbana generalmente presenta un considerable tránsito. Asimismo, dispone de una vialidad interna que conecta con la avenida Monterrey para tránsito de las cargas hacia los muelles 10 y 11, garantizando el eficiente acceso y desalojo de carga.

El Puerto de Tampico tiene una capacidad para recibir y almacenar equipo ferroviario, considerando el volumen de carga que se opera actualmente. Además, a menos de 4 km de las terminales de uso público se localiza el patio ferroviario Doña Cecilia de KCSM, donde existe amplia capacidad ferroviaria y se realiza el intercambio de equipo con Ferromex en los servicios interlineales.

En el litoral del Golfo de México, el Puerto de Tampico se complementa con los de Altamira, Tuxpan y Veracruz generando una oferta de infraestructura y servicios portuarios suficiente para atender la creciente demanda que por estos conceptos se genera en la región centro y noreste del país.

En la atención de sus mercados, el Puerto de Tampico, al igual que los otros puertos del Golfo de México, enfrentan la competencia de puertos del sur de los Estados Unidos, como Brownsville y Houston, en Texas, particularmente en el manejo de carga general, granel y contenedores con destino u origen en la zona fronteriza México-Estados Unidos.

La oferta actual del Puerto de Tampico se puede resumir en la siguiente tabla:

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
API 931214 FD4

Rubro	Segmento	Característica	Situación actual
Modo de operación	TUM I	Semiespecializado	Movimiento de carga general, incluyendo fluidos no petroleros ni sus derivados, contenerizada granel mineral y granel agrícola.
	TUM II	Semiespecializado	
	Exil	Especializado	Fluidos no petroleros ni sus derivados.
	Protamsa	Semiespecializado	Carga general y granel mineral, granel agrícola.
	Pemex	Especializado	Petróleo y sus derivados.
	Cemex	Especializado	Granel mineral.
	Constructoras de plataformas	Especializado	Carga general unitizada.
	ESEASA Offshore	Semiespecializado	Maniobras de grúas industriales y de equipos de gran volumen.
	Cabotaje y TMCD	Semiespecializado, Lo/lo	Carga general, contenerizada
Eslora Máxima	Carga general	200	n/a
	Contenerizada	200	n/a
	Granel agrícola	200	n/a
	Granel mineral	200	n/a
	Petróleo y sus derivados	229	n/a
	Otros fluidos	200	n/a
Vialidades internas	Tramos 1 – 9	2.2 km	100% en servicio
	Tramos 10 – 11	0.95 km	100% en servicio
Vías férreas	Tramos 1 – 9	6.2 km	100% en servicio
	Tramos 10 – 11	3.1 km	1.8 km en servicio. 1.3 km fuera de servicio.
Andadores peatonales		410.58 m^2	100% en servicio

Finalmente, se presenta la capacidad instalada del Puerto, determinada por el mínimo de la capacidad de la primera, segunda y tercera maniobra, entendiendo por ellas lo siguiente:

- Primera maniobra: carga/descarga de buque, tomando en cuenta para ello el número de posiciones de atraque, rendimiento muelle actual, ratio de TEUS, número de horas disponibles al año y la ocupación máxima de los puntos de atraque.
- Segunda maniobra: almacenaje, considerando ahí la capacidad estática por terminal, ocupación máxima por la línea de negocio,

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

días totales de almacenaje al año, y tiempo de estadía promedio de la mercancía.

- Tercera maniobra: entre/recepción sobre camión o FFCC (según sea el caso), utilizando la capacidad de atención de camiones por hora, capacidad de carga por camión, número de horas en operación a la semana, y semanas de operación de camión al año; o, días de operación de ferrocarril al año, ocupación máxima de las vía, número de posicionamientos, uso de vía para la línea de negocio, ratio de reutilización, reparto por tipo de equipos, número de vagones, capacidad de los vagones, cuota de la terminal por línea de negocio.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

En este sentido, por línea de negocio y maniobra, la capacidad instalada sería la siguiente:

1ª Maniobra	2ª Maniobra	3ª Maniobra	Integral
24,869,477.39	26,493,627.98	16,491,418.57	22,725,955.07

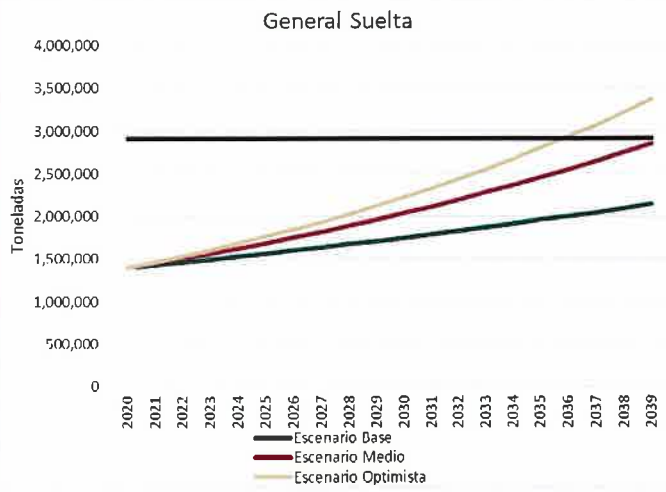
General	Contenedores	Agrícola	Mineral	Fluidos	Petróleo	Capacidad integral
2,910,960.00	120,931.00	748,800.00	7,587,703.59	210,281.00	11,358,835.15	22,262,938.71

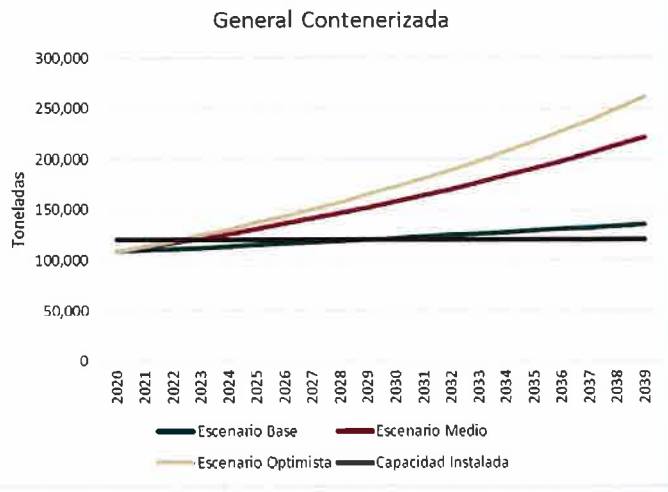
Con lo anterior, se promedia una capacidad integral total de 22,494,447 toneladas por año.

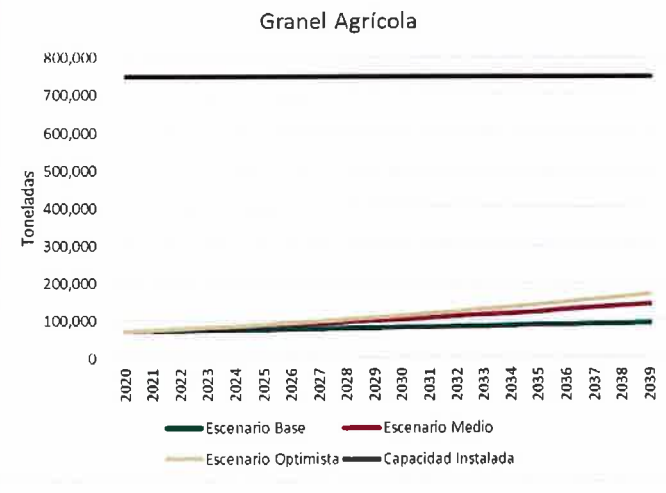
- **Balance de oferta y demanda de infraestructura.**

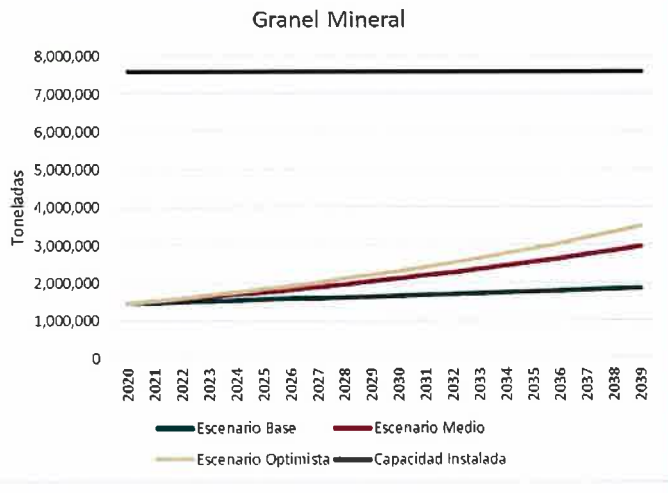
Con base en los estudios de mercado y de capacidad instalada del puerto realizados, a continuación, se presentan gráficos que muestran el comparativo de la oferta portuaria (capacidad instalada) y la demanda (volumen de carga) para los próximos 20 años. En estos análisis no se consideran proyectos de nuevas terminales portuarias e instalaciones en el horizonte de planeación, con el fin de detectar precisamente los requerimientos, en su caso, de ampliación de la capacidad portuaria en las distintas líneas de actividad portuaria.

TAMPICO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
API 931214 FD4



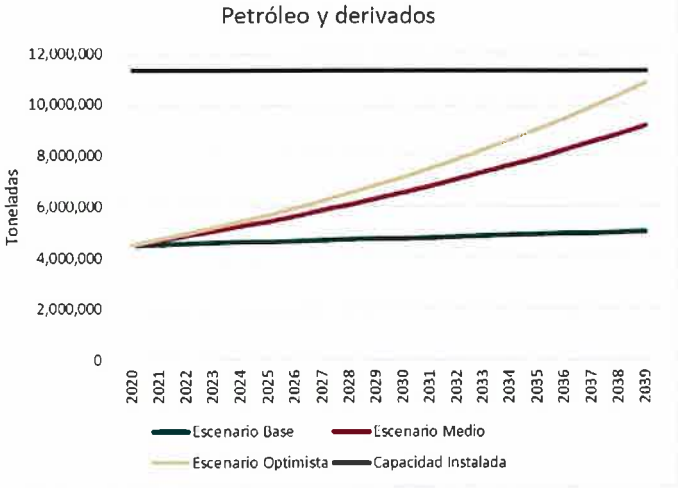


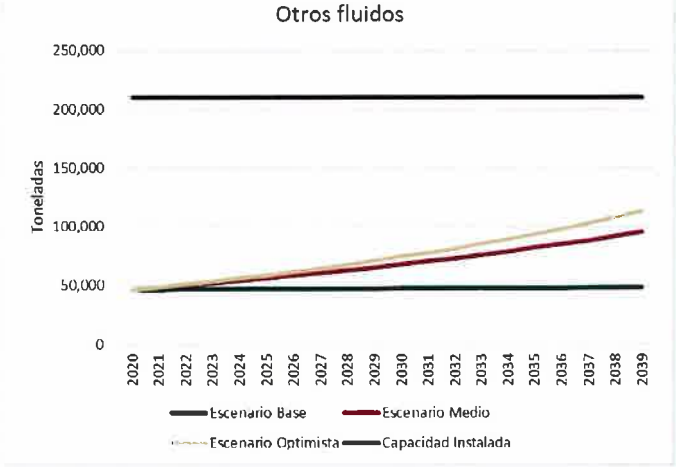


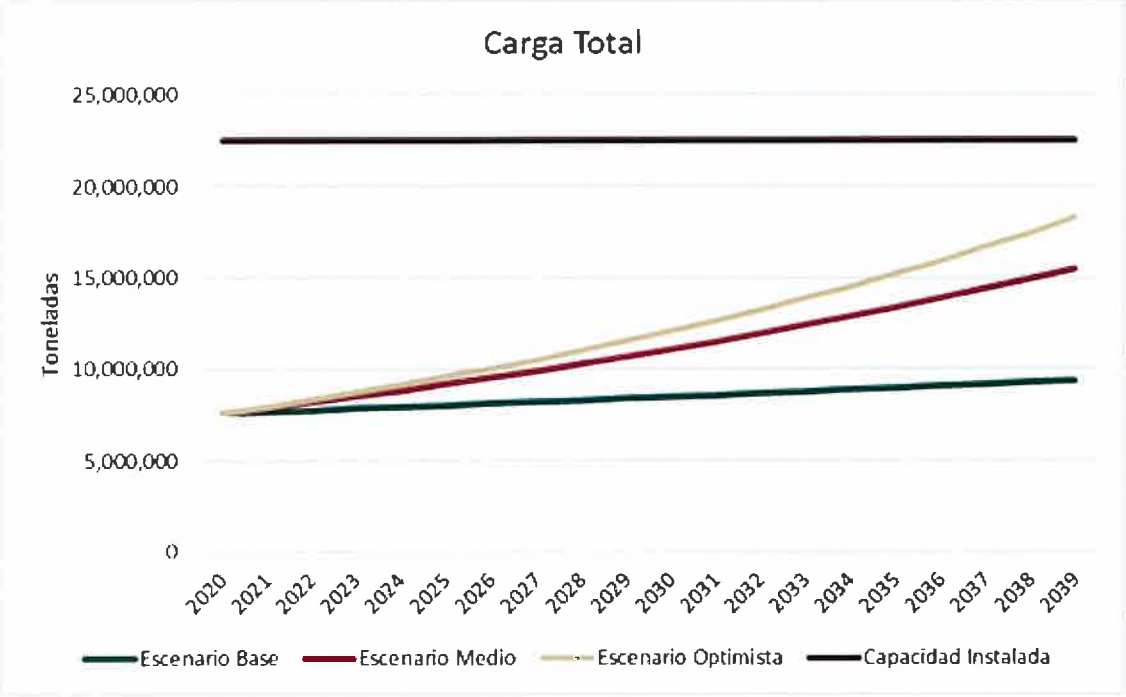


SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
API 931214 FD4







SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
API 931214 FD4

- **Análisis financiero para la inversión en infraestructura y equipamiento portuarios.**

Del análisis histórico de ingresos y egresos de la ASIPONA Tampico, se desprende que durante el periodo 2016-2020 se generó un flujo de efectivo de operación de $210 millones de pesos promedio por año. ASIPONA Tampico obtuvo apoyos del Gobierno Federal para construcción de bodegas en el año 2016 por $47.3 millones de pesos. En el periodo 2016-2020 se destinaron a dragado y mantenimiento de la infraestructura portuaria $383.9 millones de pesos. Cabe mencionar que al primer semestre de 2021 fue generado un flujo de efectivo de operación por $210.6 millones de pesos.

Se considera que la fuente de recursos que genera la ASIPONA Tampico permanecerá estable durante el horizonte de planeación de este PMDP, ya que deriva principalmente de las tarifas cobradas por el uso de infraestructura portuaria y de las contraprestaciones que recibe por los contratos de cesión parcial de derechos.

Se espera que en el periodo 2021-2026 ASIPONA Tampico genere recursos propios, que serán destinados fundamentalmente a financiar el mantenimiento de la infraestructura portuaria de uso común definida en las metas previstas en este PMDP.

A su vez, en su calidad de entidad paraestatal se prevé que gestionará la canalización de recursos fiscales para llevar a cabo proyectos de inversión. Como se detallará en el apartado de metas de construcción y equipamiento del siguiente capítulo, la concreción de estas metas también estará sustentada por las inversiones programadas por los cesionarios actuales y por nuevos inversionistas.

La construcción y equipamiento de nuevas terminales o instalaciones portuarias, correrá a cargo de las empresas privadas que solventen su capacidad técnica y económica en los concursos de cesión parcial de derechos correspondientes, en términos de lo establecido en la Ley de Puertos.

Con base en todo lo anterior, se considera que el Puerto de Tampico podría sustentar el cumplimiento de las metas de mantenimiento, construcción, equipamiento y de desarrollo portuario que se establecen en este PMDP.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

TAMPICO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
API 931214 FD4

2.2 Retos para el desarrollo del puerto.

El PMDP del Puerto de Tampico considera como referencia al Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024; específicamente, al Apartado "III, Economía" dentro del rubro denominado "Impulsar la reactivación económica, el mercado interno y el empleo".

A fin de coadyuvar en el desarrollo portuario nacional, ASIPONA Tampico tiene el reto de orientar adecuadamente sus recursos hacia el incremento estratégico y el mantenimiento de la infraestructura portuaria, así como la diversificación de las líneas de negocio enfocadas a promover el mercado interno por medio del cabotaje y la actividad turística – comercial, que fomenten la productividad, competitividad y calidad de los servicios portuarios ofertados, generando empleos y mayor derrama económica en la región.

Se hace necesario dirigir los elementos disponibles de la comunidad portuaria a modernizar, ampliar y conservar la infraestructura de los diferentes modos de transporte, así como mejorar su conectividad bajo criterios estratégicos y de eficiencia, generando innovación y condiciones que permitan la logística ágil y moderna en el importante nodo portuario que representa el Puerto de Tampico.

Por otro lado, la diversificación e incremento de cargas manejadas en el puerto de Tampico en los últimos años y la adjudicación de contratos de cesión parcial de derechos para la operación de dos Terminales de Usos Múltiples, hacen necesario consolidar la estructura comercial para lograr la mayor eficiencia en crecimiento, desarrollo y competitividad del puerto de Tampico en alianza con su comunidad portuaria.

Ante las condiciones de pandemia como la que se ha enfrentado en el último año por el COVID-19, que sin duda condicionan la operatividad y rendimiento del sector portuario en general, es indispensable que el puerto de Tampico realice ajustes a sus estrategias de control sanitario para garantizar la eficiencia, operatividad y continuidad de sus operaciones comerciales.

Así mismo, la actual política portuaria de la federación, encabezada por la Coordinación General de Puertos y Marina Mercante hoy a cargo de la SEMAR, establece que las Administraciones Portuarias deben evolucionar a empresas desarrolladoras de nuevos negocios marítimos, portuarios y logísticos en las regiones costeras donde se ubican, considerando las vertientes de turismo en todas sus escalas, actividades pesqueras, cabotaje y navegación de corta distancia y sobre todo la inclusión social.

SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

TAMPICO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
API 931214 FD4

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL MARINA
API 931214 FD4



Entre los retos para el Puerto de Tampico se encuentra madurar la relación e incrementar la coordinación de acciones conjuntas del administrador portuario y los nuevos operadores de las dos Terminales Públicas de Usos Múltiples, recientemente licitadas, logrando mejorar la oferta del puerto en equipamiento, tecnología, productividad y organización logística con el propósito de incrementar la capacidad instalada en el manejo de carga comercial, generando una mayor rentabilidad de los espacios portuarios.

Su condición de puerto fluvial le implica dragar anualmente, ya que existe una tendencia natural de problemas de azolve y de pérdida de profundidad, que se traduce en elevados costos por dragado y constantes batimetrías. Sin embargo, esta situación no representa impedimento para los flujos de carga general, que históricamente ha venido manejando el puerto, tanto de importación como exportación, actividad productiva en la que el puerto mantiene ventajas competitivas.

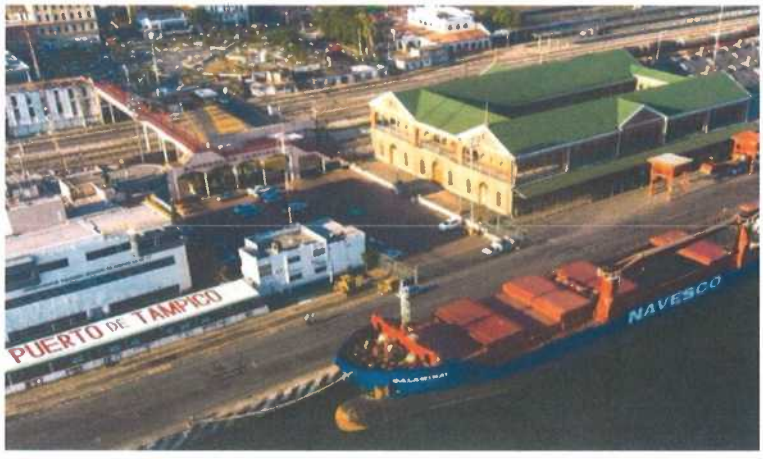
SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Para consolidarse como nodo logístico se requiere promover la alianza comercial entre las dos empresas concesionarias que prestan servicios ferroviarios en la zona, buscando la coordinación de interconexiones que disminuyan costos e incrementen la calidad y eficiencia en los servicios ferroviarios para el manejo de cargas.

El Puerto de Tampico presenta un esquema multipropósito, con importantes efectos sobre la cadena logística y la vida económica de su ciudad portuaria, como lo prueban las múltiples y variadas empresas establecidas en ambas márgenes del Río Pánuco, cuyas actividades están ligadas a la industria petrolera, destacando la construcción y reparación de plataformas marinas.

También es significativa la producción pesquera, actividad primaria que es explotada por un importante número de personas que hacen de esta labor su medio de vida desde hace muchos años.

Asimismo, se tiene como desafío combinar la actividad comercial del puerto con el aprovechamiento del valor patrimonial histórico-portuario de Tampico, con el propósito de desarrollar una nueva vocación portuaria en el ámbito del turismo, así como armonizar el aprovechamiento de los contiguos espacios urbano y portuario.



La ciudad y puerto de Tampico tiene la posibilidad de explotar sus espacios históricos y de recreación, mediante la alianza estratégica entre las autoridades portuarias y municipales. En la actualidad, la Antigua Aduana Marítima de Tampico, atrae un número importante de visitantes quienes aprovechan la oportunidad de recorrer y apreciar su arquitectura, pisos de mármol y escaleras con sus barandales de hierro forjado.

Cabe destacar que la construcción de la Antigua Aduana Marítima de Tampico inició en 1896 por el Presidente Porfirio Díaz, quien encargó los planos a la Compañía de Ferrocarriles Centrales Mexicanos y la inauguró el 16 de octubre de 1902. El edificio es estilo inglés, con piezas traídas de distintas partes del mundo, destacando Francia y Estados Unidos de América, así como cantera rosa procedente de San Luis Potosí.

El propósito sería aprovechar el patrimonio histórico adecuadamente para promover el turismo y actividades comerciales compatibles a la par de las zonas para el manejo especializado de la carga, conformando un recinto portuario en el que coexistan armoniosamente cargas y turismo, con áreas perfectamente definidas.

Esta transformación requeriría concretarse progresivamente en etapas, a desarrollar durante los próximos años.

El reto sería conformar, unidades de negocios turístico-comerciales portuarios rentables y atractivos que consideren la mejor explotación del área donde se aloja el edificio de la Antigua Aduana Marítima de Tampico y así coadyuvar al desarrollo turístico y económico de la ciudad, esta nueva área turística-comercial portuaria se desarrollará en etapas mediante la celebración de contratos de cesión parcial de derechos, en su caso asignados por concurso de acuerdo con lo previsto en la Ley de Puertos.

De igual manera, se estima que el mercado offshore tendrá una expansión considerable en los próximos años, lo cual representa una oportunidad que el Puerto de Tampico podría capitalizar. Esta actividad demandará instalaciones portuarias especializadas, cercanas a las zonas de exploración y explotación en aguas someras y profundas en el Golfo de México. Para incrementar su presencia en este mercado, con la operación de un mayor número de barcos abastecedores y de servicio a las áreas y plataformas petroleras, el Puerto de Tampico tendría el

reto de desarrollar terminales y muelles, para lo cual requeriría atraer una mayor participación de la inversión privada.

Precisamente en la margen izquierda del Río Pánuco, a 2.7 km de su desembocadura, colindando con las instalaciones de PEMEX, el Puerto de Tampico dispone de un área susceptible de aprovechar para una nueva terminal portuaria. Este espacio podría destinarse para satisfacer la previsible demanda de zonas industriales en tierra que apoyen tanto las actividades costa afuera como el cabotaje.

El desarrollo del cabotaje como medio alternativo para el transporte de mercancías y la posición geográfica estratégica del puerto, cercano a los centros de producción del centro y noreste del país, ofrece posibilidades de desarrollo para esta línea de negocio principalmente en los muelles públicos uno y dos, que inicialmente operaría ASIPONA Tampico pero también, de acuerdo con el incremento de esta actividad, la inversión privada tendría una importante participación en la generación de infraestructura para cabotaje y transporte marítimo de corta distancia.

Otra área de oportunidad sería la posibilidad de promover entre los propietarios de los terrenos colindantes con la margen derecha del Río Pánuco (Veracruz), el desarrollo en sus predios de actividades logísticas, industriales o de valor agregado, como la construcción y reparación de plataformas, almacenaje y avituallamiento, entre otras, de tal forma que el Puerto de Tampico fomente el aprovechamiento productivo de sus frentes de agua.

La ubicación del recinto portuario de Tampico, sobre ambas riberas del Río Pánuco, rodeado en buena parte por áreas urbanas, imponen la necesidad de hacer más eficiente la movilidad de las personas entre ambos lados del río, por lo que se requieren esfuerzos de concertación con los actores involucrados, para el reordenamiento del paso de lanchas que transportan personas para el cruce del río, para que este servicio satisfaga condiciones de seguridad en la navegación a través de muelles públicos y/o terminales públicas para el embarque y desembarque de pasajeros.

El logro de los objetivos debe darse en un entorno ambientalmente sustentable promoviendo el uso de servicios que protejan al medio ambiente.

SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

ADMINISTRACION DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

3. Estrategia para el desarrollo portuario del Puerto de Tampico

El presente PMDP se sustenta en un proceso de planeación estratégica, el cual permite definir el conjunto de esfuerzos organizacionales y recursos que utilizará el Puerto de Tampico para alcanzar sus objetivos de corto, mediano y largo plazo, así como sus respectivas metas. Este esfuerzo de planeación constituye una referencia para que las acciones a ejecutar por los miembros de la comunidad portuaria, se conviertan en resultados alineados a los propósitos de desarrollo.

En este capítulo se presenta la Visión, la cual establece aquello en lo que el Puerto de Tampico quiere convertirse, con aspiraciones a mediano y largo plazo, fundamentándola en la Misión del Puerto.

Se establece también el objetivo estratégico, estrategias, líneas de acción, las metas y los indicadores, como unidades de medida que permitirán el seguimiento y la evaluación periódica.

Se concluye con la zonificación maestra para el desarrollo portuario, identificando los destinos, usos y modos de operación de las diferentes zonas portuarias, así como los servicios y las áreas en las que deba admitirse a prestadores que satisfagan los requisitos que establezcan las Leyes, Reglamentos y Reglas de Operación del Puerto de Tampico.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

3.1 Visión y misión del Puerto de Tampico

Misión

Contribuir al desarrollo económico, comercial y social de la región, mediante la eficiente administración de los recursos e infraestructura portuaria, llevando a cabo las acciones necesarias para ofertar servicios portuarios de excelencia y de calidad bajo un entorno de seguridad que genere confianza en la comunidad portuaria.

Visión

Ser un puerto seguro y de excelencia en sus servicios portuarios, que priorice el control y la explotación sustentable de sus 44 km. de frentes de agua con una planeación estratégica proyectada a privilegiar el movimiento de mercancías diversas, la construcción de plataformas marinas y apoyar las operaciones costa afuera.

TAMPICO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
API 931214 FD4

3.2 Objetivos estratégicos, estrategias y líneas de acción del Puerto

El objetivo estratégico está formulado bajo los principios de competencia, calidad y eficiencia en la prestación de los servicios portuarios, lo mismo que sus metas de desarrollo correspondientes, así como las estrategias y líneas de acción establecidas para su logro, por lo que cualquier disposición o medida que incluya este Programa Maestro de Desarrollo Portuario contraria a los principios de competencia, calidad y eficiencia que restrinja el desarrollo del puerto y/o que contravenga el interés público, se entenderá no válida y no surtirá efectos.

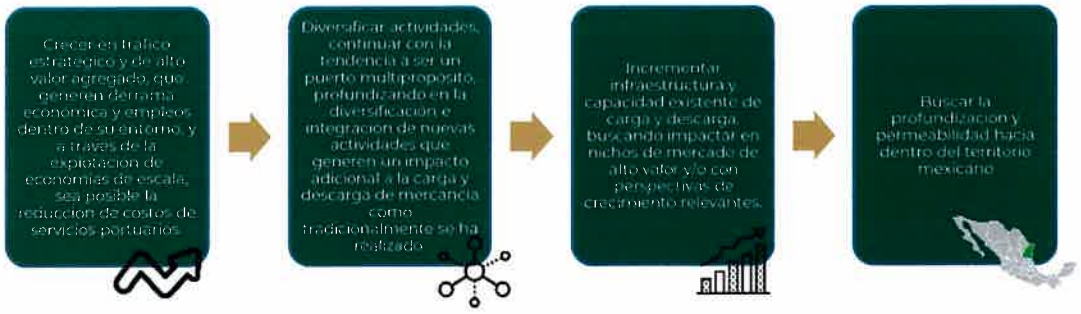
El objetivo estratégico definido en este PMDP atiende los retos que el Puerto de Tampico tiene ante sí y está alineado con la visión y misión del puerto, por lo que destaca los beneficios esperados y, junto con las estrategias y líneas de acción, expresan las políticas de desarrollo del puerto. En otras palabras, define el hito principal que quiere alcanzar el Puerto al término del periodo de vigencia del PMDP, y a través de sus componentes, es cuantificable, mensurable y permite un seguimiento periódico.

SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

En este sentido, el principal motor de desarrollo del Puerto para los próximos años, es la sostenibilidad en dos principales dimensiones: económica y social.

Dadas las condiciones actuales del comercio exterior, la consecución del Objetivo Estratégico es un reto para el Puerto de Tampico, el cual, gracias a su conjunto de atributos, continua con una valoración positiva entre clientes e inversionistas.

Para alcanzar este Objetivo Estratégico el Puerto de Tampico deberá:



TAMPICO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
API 931214 FD4

Objetivo estratégico	Estrategia	Línea de acción
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Definir las vocaciones estratégicas, reordenando los espacios para el óptimo aprovechamiento de los recursos territoriales portuarios.	Promover el aprovechamiento productivo de frentes de agua de los predios colindantes al recinto portuario, susceptibles a celebrar contratos de cesión parcial de derechos, a fin de desarrollar infraestructura moderna por medio de la inversión privada, que permitan posicionar al Puerto.
		Promover el desarrollo de infraestructura portuaria para actividades turístico - comerciales que fortalezca la vinculación puerto – ciudad.
		Promover el reordenamiento territorial portuario.
		Fomentar la coordinación entre la comunidad portuaria, a favor de la eficiencia, eficacia y seguridad portuaria.
	Promover la sustentabilidad ambiental con estrategias de negocio que satisfagan las necesidades de la comunidad portuaria y protejan el medio ambiente.	Promover un responsable desempeño portuario ambiental en la oferta de servicios portuarios y turísticos.
		Incrementar la vinculación puerto – ciudad, estableciendo acuerdos que faciliten el tránsito de mercancías.
	Mejorar los servicios y la conectividad intermodal favoreciendo el mercado regional.	Incentivar la inversión privada para el desarrollo de infraestructura y servicios portuarios dedicados al tráfico de cabotaje, y actividades costa afuera.

SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

TAMPICO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
API 931214 FD4

0542/2026
03 FEB. 2026
AUTORIZADO
DIRECCIÓN DE DESARROLLO PORTUARIO

3.3 Metas e indicadores

La alta diversificación del Puerto, así como las ofertas portuarias en materia de carga y descarga, almacenaje y transporte, son algunos de sus elementos distintivos, así como factor crucial para la misión y visión del Puerto.

En las tablas siguientes se detalla la especificación de cada una de las metas que el Puerto de Tampico proyecta alcanzar durante la vigencia de este PMDP, teniendo como base la planeación estratégica desarrollada para tal efecto. Estas metas, expresadas como los resultados esperados, mantienen relación directa con el objetivo estratégico del puerto, están dimensionadas en tiempo, espacio y unidades de medida y clasificadas en:

- Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento.
- Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento.
- Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística.

SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUER

Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento

Objetivo estratégico	Meta	Inversión total estimada (pesos)	Año de ejecución de la meta 2021	2022	2023	2024	2025	2026	Ubicación	Responsable
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Mantenimiento a edificio administrativo.	25,000,000	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Recinto portuario o contiguo al Recinto Portuario	Administración del Sistema Portuario Nacional Tampico, S.A. de C.V.
	Mantenimiento a patios.	26,900,000	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
	Mantenimiento a vías férreas.	15,000,000	✓	✓	✓	✓				
	Mantenimiento a señalamiento marítimo, trabajos y servicios diversos.	25,000,000	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
	Mantenimiento a bodegas y cobertizos.	25,000,000	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	4,750,000	✓				✓	✓	7PaE 10PaE	Edificadora Las Matillas, S.A. de C.V.
		2,820,000	✓						8PaE 23PaE	Bosnor, S.A. de C.V.
		19,400,000	✓		✓	✓	✓		19PaE	Inmobiliaria Dos Naciones, S. de R.L. de C.V.
		250,000			✓				30PaE	Construcciones Mecánicas Monclova, S.A. de C.V.
		21,300,000			✓	✓	✓	✓	76PaE	Helios Servicios Navales, S.A. de C.V.

TAMPICO
ADMINISTRACION DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL

Objetivo estratégico	Meta	Inversión total estimada (pesos)	Año de ejecución de la meta						Ubicación	Responsable
			2021	2022	2023	2024	2025	2026		
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.		2,700,000			✓	✓	✓	✓	39PaS	Química Magna, S.A. de C.V.
		200,800,000	✓	✓	✓	✓	✓	✓	33PaE 35PaE 36PaE	ESEASA Offshore, S.A. de C.V.
		62,500,000	✓	✓	✓	✓	✓	✓	25PaS	Comercializadora Internacional de Granos, S.A. de C.V.
		105,500,000	✓				✓		17PaE	PEMEX Logística
		72,000,000	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1PaE	CEMEX México, S.A. de C.V.
		24,802,777	✓	✓	✓	✓			38PuS	Tampico Terminal Marítima, S.A. de C.V.
		115,538,000	✓	✓	✓	✓	✓	✓	50PuS	Administración de Servicios Comunes Portuarios, S.A. de C.V.
		8,700,000		✓	✓	✓	✓	✓	37PaE	Dragados Offshore de México, S.A. de C.V.
		2,069,000						✓	51PaE	Leonel Osvaldo Garza Cantú
		1,722,000						✓	52PaE	Marinoil Servicios Marítimos, S.A. de C.V.
		3,600,000						✓	24PaS	Proteínas de Tamaulipas, S.A de C.V.

SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento

Objetivo estratégico	Meta	Inversión total estimada (pesos)	Año de ejecución de la meta						Ubicación	Responsable
			2021	2022	2023	2024	2025	2026		
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Programa de mantenimiento a la infraestructura portuaria y de servicios.	349,490,000	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Recinto portuario	Administración del Sistema Portuario Nacional Tampico, S.A. de C.V.
	Edificio de tráfico marítimo.	55,237,557	✓	✓					Contiguo al Recinto portuario	
	Reforzamiento estructural de muelles.	456,558,346		✓					Recinto portuario	
	Adecuación y ampliación de edificios APITAM.	13,305,821	✓	✓					Recinto portuario	
	Programa de mantenimiento a señalamiento marítimo.	4,393,837		✓		✓			Recinto portuario	
	Programa de adquisiciones.	10,865,462	✓	✓	✓	✓			Recinto portuario	

ADMINISTRACION DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Objetivo estratégico	Meta	Inversión total estimada (pesos)	Año de ejecución de la meta 2021	2022	2023	2024	2025	2026	Ubicación	Responsable
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Construcción, redimensionamiento y prolongación de escolleras y protección marginal.	325,000,000		✓	✓	✓	✓	✓	Recinto portuario	
	Desarrollo de patio de regulación	215,423,870		✓					Contiguo al Recinto portuario	
	Restauración integral y conservación del Faro Histórico del Puerto de Tampico	5,537,736		✓	✓	✓	✓	✓	Contiguo al Recinto portuario	
	Desarrollo Terminal Galeana	200,000,000				✓	✓		Contiguo al Recinto portuario	
	Actualización de señalamiento marítimo	9,544,466		✓					Recinto portuario	
	Reforzamiento de accesos APITAM	21,000,000		✓	✓	✓			Recinto portuario	
	Dragado de construcción	250,000,000		✓					Recinto portuario	
	Construcción y modernización de infraestructura y equipamiento.	128,765,784	✓	✓	✓	✓			38PuS	Tampico Terminal Marítima, S.A. de CV
		190,548,000		✓	✓	✓	✓	✓	50PuS	Administración de Servicios Comunes Portuarios, S.A. de CV
		71,000,000	✓	✓	✓	✓	✓	✓	25PaS	Comercializadora Internacional de Granos, S.A. de C.V.
		28,489,960			✓	✓	✓	✓	76PaE	Helios Servicios Navales, S.A. de C.V.
		7,800,000			✓	✓	✓	✓	37PaE	Dragados Offshore de México, S.A. de C.V.
		50,200,000					✓		19PaE	Inmobiliaria Dos Naciones, S de RL de CV
		333,830						✓	51PaE	Leonel Osvaldo Garza Cantú

TAMPICO
ADMINISTRACION DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico	Meta	Unidad de medida	Año de ejecución de la meta 2021	2022	2023	2024	2025	2026	Ubicación	Responsable
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente,	Elaboración de términos de referencia para la adjudicación de contrato de cesión parcial de derechos para el desarrollo y operación de Terminal Galeana.	Documento concluido				✓	✓		61PuS/61PaS	Administración del Sistema Portuario Nacional Tampico, S.A. de C.V.

Objetivo estratégico	Meta	Unidad de medida	Año de ejecución de la meta 2021	2022	2023	2024	2025	2026	Ubicación	Responsable
seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Elaboración de términos de referencia para la adjudicación del contrato de cesión parcial de derechos de la instalación turístico-comercial, que incluye el edificio y las bodegas históricas.	Documento concluido		✓					62.1PuS	
	Asignación de contrato de cesión parcial de derechos para el desarrollo y operación de instalación turístico-comercial. Primera etapa.	Contrato firmado			✓	✓		✓	62.1PuS 62.1PaS	
	Programa para la regularización y aprovechamiento portuario de frentes de agua en la margen derecha del Río Pánuco (Veracruz).	Porcentaje de avance			✓	✓	✓	✓	Contiguo a la margen derecha del recinto portuario	Administración del Sistema Portuario Nacional Tampico, S.A. de C.V.
	Elaboración e implementación de programa comercial.	Porcentaje de cumplimiento	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Recinto portuario	
	Elaboración e implementación de programa de capacitación del personal.	Porcentaje de cumplimiento	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Recinto portuario	
	Diseño y operación de plataforma con tecnologías de la información y la comunicación, que sea enlace común para los actores, autoridades y usuarios del puerto.	Plataforma de información operando	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Recinto portuario	Administración del Sistema Portuario Nacional Tampico, S.A. de C.V. autoridades, cesionarios y prestadores de servicios involucrados

SECRETARÍA DE MARINA UNIDAD DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

ADMINISTRACION DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL TAMPICO MARINA DIRECCIÓN GENERAL

Objetivo estratégico	Meta	Unidad de medida	Año de ejecución de la meta 2021	2022	2023	2024	2025	2026	Ubicación	Responsable
	Mantener la certificación ISO 14001.	*Certificado vigente*	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Recinto portuario	Administración del Sistema Portuario Nacional Tampico, S.A. de C.V.
	Mantener la certificación ISO 9001.	*Certificado vigente*	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Recinto portuario	
	Mantener la certificación ISO 45001.	*Certificado vigente*					✓	✓	Recinto portuario	

SECRETARIA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCION GENERAL DE PUERTOS

A continuación, se presentan las fichas técnicas que definen los indicadores del desarrollo portuario que establecen variables para medir el logro de los objetivos estratégicos de este PMDP, con el propósito fin de conocer en su oportunidad si se está produciendo un avance y en qué medida, además de tener la posibilidad de comparar los resultados reales con los proyectados y disponer de información para la toma de decisiones.

Indicador del desarrollo portuario 1/2

Objetivo estratégico	Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.
Indicador	Productividad de las maniobras portuarias.
Descripción del indicador	Mide las toneladas, unidades o contenedores cargados o descargados de buque a muelle, o viceversa, por hora de operación del buque.
Método de cálculo	Toneladas operadas/Tiempo efectivo de operación = Tonelada Hora Buque en Operación [Desde el Inicio de operaciones del buque – hasta el término de operaciones del buque].
Unidad de medida	THBO: Toneladas Hora Buque en Operación
Frecuencia de medición	Anual
Sentido del indicador	Ascendente

Línea base 2021	Meta 2026
Carga general suelta 484THBO	Carga general suelta 502THBO
Carga general fraccionada: 651 THBO	Carga general fraccionada: 676 THBO
Carga general unitizada: 318 THBO	Carga general unitizada: 328 THBO
Granel agrícola: 300 THBO	Granel agrícola: 355 THBO
Granel mineral: 422 THBO	Granel mineral: 499 THBO
Granel mineral mecanizado: 473 THBO	Granel mineral mecanizado: 553 THBO
Granel mineral semimecanizado: 371 THBO	Granel mineral semimecanizado: 446 THBO
Petróleo y derivados: 562 THBO	Petróleo y derivados: 657 THBO
Otros fluidos: 242 THBO	Otros fluidos: 247 THBO
Carga buque Lo/Lo: 160 THBO	Carga buque Lo/Lo: 170 THBO
Contenedores: 45 THBO	Contenedores: 50 THBO

Nota: Los valores indicados en THBO refieren a promedios por tipos de carga de los principales productos que se operan en el puerto.

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL TAMPICO MARINA
API 031214 FD4

Indicador del desarrollo portuario 2/2

Objetivo estratégico	Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.
Indicador	Obra ejecutada
Descripcion del indicador	Mide el cumplimiento del programa de obras para el desarrollo o conservación de infraestructura.
Metodo de calculo	(Monto real de obra ejecutada/Monto de obra programada) *100
Unidad de medida	Porcentaje
Frecuencia de medicion	Anual
Sentido del indicador	Ascendente

Línea base 2020	Meta 2026
No disponible.	100%

SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

TAMPICO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
API 931214 FD4

ADMINISTRACION DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

4. Zonificación maestra para el desarrollo portuario.

La zonificación maestra del Puerto de Tampico está integrada por dos tipos de zonas portuarias: las que ya han sido asignadas o adjudicadas tanto a cesionarios o autoridades, conforme a los procedimientos y normatividad aplicables; y nuevas zonas portuarias que se proyectan en este PMDP, como de desarrollo.

En la siguiente tabla descriptiva se detallan las zonas portuarias asignadas a la fecha de elaboración de este PMDP:

Zonas portuarias asignadas

Clave de zonificación			Destino	Superficie asignada (m2)		Titular de la asignación
Número consecutivo	Uso	Modo de operación		Agua	Tierra	
1	Pa	E	Terminal de servicio de embarcaciones transportadoras de cemento y materias utilizadas en su fabricación.	29,578.00	27,525.76	Cemex, S.A.B. de C.V./ASIPONA Tampico
2	Pa	E	Terminal de fabricación y reparación de estructuras marítimas.	9,613.57	8,076.16	Ind. del Hierro S.A. de C.V. /Gerardo Briseño del Pino/ ASIPONA Tampico
3	Pa	E	Terminal de fabricación y reparación de estructuras marítimas.	5,393.59	4,600.00	Industria del Hierro, S.A. de C.V. (Matarredonda 1) / ASIPONA Tampico
4	Pa	E	Terminal de mantenimiento y reparación de embarcaciones.	317.42	348.00	Máquinas Diesel, S.A. de C.V./ASIPONA Tampico
5	Pa	E	Terminal de construcción y reparación de embarcaciones.	3,238.66	2,160.00	Naviera Armamex, S.A. de C.V./ASIPONA Tampico
6	Pa	N	Terminal de suministro de hielo a embarcaciones.	309.69	299.88	Edificios Ind. La Libertad, S.A. de C.V./ASIPONA Tampico
7	Pa	E	Terminal para fabricación y reparación de plataformas marinas y embarcaciones.	8,493.85	8,000.00	Edificadora Las Matillas, S.A. de C.V. (1) /ASIPONA Tampico
8	Pa	E	Terminal para fabricación y reparación de plataformas marinas y embarcaciones.	20,051.39	23,333.03	Bosnor, S.A. de C.V./ ASIPONA Tampico
9	Pa	E	Terminal para fabricación y reparación de plataformas marinas y embarcaciones.	3,180.19	2,726.45	Inmobiliaria Garvar, S.A. de C.V. (1) / ASIPONA Tampico
10	Pa	E	Terminal para fabricación y reparación de plataformas marinas y embarcaciones.	6,036.26	6,027.42	Edificadora Las Matillas, S.A. de C.V. (2) / ASIPONA Tampico

SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Clave de zonificación			Destino	Superficie asignada (m2)		Titular de la asignación
Número consecutivo	Uso	Modo de operación		Agua	Tierra	
11	Pa	E	Terminal para fabricación y reparación de plataformas marinas y embarcaciones.	325.06	542.28	Inmobiliaria Garvar, S.A. de C.V. (2) /ASIPONA Tampico
12	Pa	S	Establecer línea subterránea para productos líquidos alimenticios.	-	358.85	Exportadora e Importadora de Líquidos Portuarios, S.A. de C.V.
13	Pa	E	Terminal para fabricación y reparación de estructuras marítimas.	1,584.78	1,798.28	Industria del Hierro, S.A. de C.V. (Matarredonda 2) ASIPONA Tampico
14	Pa	E	Terminal para fabricación y reparación de estructuras marítimas.	2,608.74	2,384.07	Industria del Hierro, S.A. de C.V. (Matarredonda 3) /ASIPONA Tampico
15	Pa	E	Terminal para suministro de combustibles, grasas y lubricantes a embarcaciones	491.49	415.60	Servicios de Combustibles Anáhuac, S.A. de C.V./ASIPONA Tampico
16	Pa	E	Terminal para construcción y reparación y desguace de embarcaciones.	31,910.92	5,789.97	Opera Marítima, S.A. de C.V./ASIPONA Tampico
17	Pa	E	Terminal para fluidos petroleros, sus derivados y reparación de embarcaciones.	93,725.74	72,275.48	PEMEX Logística.
18	Pa	E	Terminal para reparación de embarcaciones pesqueras.	369.00	291.76	ASIPONA Tampico
19	Pa	E	Operar un astillero.	16,970.52	11,096.30	Inmobiliaria Dos Naciones, S. de R.L. de CV
20	Pa	E	Terminal para fabricación, reconstrucción, repar. y mtto. de estruct. met. y plataformas marinas.	10,970.75	10,884.71	Operadora CICSA, S.A. de C.V. /ASIPONA Tampico.
21	Pa	E	Terminal para fabricación y reparación de plataformas marinas.	3,913.15	3,919.46	Industria del Hierro SA de C.V. (Empalme 2)/ASIPONA Tampico
22	Pa	E	Terminal para petróleo y derivados.	7,235.37	10,535.14	ASIPONA Tampico
23	Pa	E	Paso de lancha para el traslado de su personal.	1,065.01	1,051.00	ASIPONA Tampico
24	Pa	S	Terminal de fertilizantes, semillas, granos y forrajes, madera, acero, papel, celulosa, graneles agrícolas graneles minerales, atención y atraque de embarcaciones que realizan actividades costa afuera y reparación de embarcaciones a flote.	4,006.70	2,070.71	Proteínas de Tamaulipas, S.A. de C.V./ASIPONA Tampico
25	Pa	S	Terminal para maniobras de contenedores, graneles agrícolas, minerales, autos, fertilizantes, maquinaria, acero, madera; reparación, desguace de embarcaciones y toda clase de maquinaria en general, actividades costa afuera, carga sobredimensionada, mantenimiento y recibimiento de embarcaciones.	9,179.05	2,730.83	Comercializadora Internacional de Granos, S.A. de C.V./ ASIPONA Tampico

TAMPICO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Clave de zonificación			Destino	Superficie asignada (m2)		Titular de la asignación
Número consecutivo	Uso	Modo de operación		Agua	Tierra	
26	Pa	S	Terminal de maniobras de minerales y sus derivados.	11,108.28	5,909.78	Insumos y Servicios Agrícolas de Occidente S.A. de C.V./ ASIPONA Tampico
27	Pa	N	Terminal de maniobras pesqueras y cuartos de frío.	761.00	442.47	Marcela Ruiz Villegas/ ASIPONA Tampico
28	Pa	E	Terminal para reparación de embarcaciones y varadero.	5,330.43	4,189.43	ASIPONA Tampico
29	Pa	N	Terminal de maniobras pesqueras.	277.74	281.72	ASIPONA Tampico
30	Pa	E	Terminal para fabricación, reconstrucción, reparación, mantenimiento y/o montaje de plataformas marinas, embarcaciones, equipos, productos de acero, artefactos navales, estructuras metálicas y actividades costa afuera.	22,001.69	16,595.71	ASIPONA Tampico
31	Pa	N	Terminal de maniobras pesqueras.	329.22	251.36	ASIPONA Tampico
32	Pa	N	Terminal de maniobras pesqueras.	279.74	292.78	Gerardo Morales Tamez
33	Pa	E	Terminal para maniobras de grúas industriales y de equipos de gran capacidad y volumen.	3,129.20	2,491.5	ESEASA Offshore, S. A. de C.V.
34	Pa	S	Terminal de maniobras pesqueras.	1,294.46	1,370.50	Grupo Maximar, S.A. de C.V.
35	Pa	E	Terminal para maniobras de grúas ind., equipos de gran volumen, actividades costa afuera, hidrocarburos.	2,976.39	2,391.52	ESEASA Offshore, S. A. de C.V.
36	Pa	E	Terminal para maniobras de grúas ind., equipos de gran volumen, actividades costa afuera, hidrocarburos.	8,470.59	8,679.69	ESEASA Offshore, S. A. de C.V.
37	Pa	E	Terminal para fabricación y reparación de plataformas marinas y embarcaciones.	16,281.45	10,904.67	Dragados Offshore de México, S.A. de C.V. /ASIPONA Tampico
38	Pu	S	Terminal de Usos Múltiples II, carga general, contenerizada, granel mineral, granel agrícola y fluidos. Excluyendo el manejo, transferencia, almacenamiento u operación de hidrocarburos, fluidos petroleros y cualquier derivado de éstos.	55,318.98	99,944.56	Tampico Terminal Marítima, S.A. de C.V.
39	Pa	S	Terminal marítima para almacenamiento de bienes o mercancías.	2,993.90	7,414.07	Química Magna, S. A. de C.V.
40	Pa	S	Terminal de maniobras pesqueras.	487.21	379.46	ASIPONA Tampico
41	Pa	S	Pesca deportiva.	1,511.82	1,078.59	ASIPONA Tampico
42	Pa	S	Terminal de maniobras pesqueras.	938.59	541.71	ASIPONA Tampico
43	Pa	S	Terminal de maniobras pesqueras.	1,024.07	516.68	ASIPONA Tampico
44	Pa	S	Terminal de maniobras pesqueras.	381.96	242.72	ASIPONA Tampico
45	Pa	S	Terminal de maniobras pesqueras.	745.82	535.32	ASIPONA Tampico

DIRECCIÓN GENERAL

SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Clave de zonificación			Destino	Superficie asignada (m2)		Titular de la asignación
Número consecutivo	Uso	Modo de operación		Agua	Tierra	
46	Pa	E	Terminal para suministro de combustible, grasas y lubricantes a embarcaciones.	1,188.92	907.18	ASIPONA Tampico
47	Pa	E	Terminal para suministro de combustible, grasas y lubricantes a embarcaciones.	1,527.37	1,102.60	ASIPONA Tampico
48	Pa	S	Terminal de maniobras pesqueras.	550.69	382.75	ASIPONA Tampico
49	Pa	S	Terminal de maniobras pesqueras.	596.46	392.92	ASIPONA Tampico
50	Pu	S	Terminal de Usos Múltiples II, carga general, contenerizada, granel mineral, granel agrícola y fluidos. Excluyendo el manejo, transferencia, almacenamiento u operación de hidrocarburos, fluidos petroleros y cualquier derivado de éstos.	36,883.14	95,976.35	Administración de Servicios Comunes Portuarios, S.A. de C.V.
51	Pa	E	Terminal para construcción plataformas marinas, actividades costa afuera, carga sobredimensionada, mantenimiento y reparación de embarcaciones	19,240.23	10,559.70	Leonel Osvaldo Garza Cantú / ASIPONA Tampico.
52	Pa	E	Terminal para suministro de combustible, grasas y lubricantes a embarcaciones.	4,562.08	3,808.42	Marinoil Servicios Marítimos, S.A. de C.V.
53	Pa	S	Terminal de maniobras pesqueras	426.58	301.24	ASIPONA Tampico
54	Pa	S	Terminal de maniobras pesqueras	665.22	436.87	ASIPONA Tampico
55	Pa	S	Terminal de maniobras pesqueras	402.79	255.62	Jesús Roberto y Carlos Jesús Bello Ramírez
56	Pa	S	Terminal de maniobras pesqueras	299.45	425.59	J. Guadalupe Rea Ramírez
76	Pa	E	Actividades costa afuera, carga sobredimensionada, desguace de embarcaciones y de toda clase de maquinaria en general, y mantenimiento de embarcaciones.	31,721.88	6,371.89	Helios Servicios Navales, S.A. de C.V./ ASIPONA Tampico.
77	Pa	E	Suministro de combustible marino	524.82	269.13	Servicios Marinos del Golfo, S.A. de C.V.
79	Pa	E	Fabricación y manejo de tubería de acero al carbono	5,703.71	5,176.82	Tubacero, S. de R.L. de C.V.
80	Pa	E	Astillero	389.21	314.00	Carlos Vázquez Orozco
81	Pa	S	Maniobras pesqueras	676.50	183.44	Olga L. Hernández Figueroa
82	Pu	E	Embarcadero de paso de lancha para pasajeros	973.71	466.32	Transporte de lanchas del Zacate, S.A.
83	Pu	E	Embarcadero de paso de lancha para pasajeros	568.35	1,284.20	Unión de boteros del Paso Isleta Humo, SA/ASIPONA Tampico
84	Pa	S	Terminal para atraque y desatraque de embarcaciones propias y de terceros, construcción, reparación a flote y prediques,	4,779.43	3,186.29	Naviera Bourbon Tamaulipas, S.A. de C.V.

SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Clave de zonificación			Destino	Superficie asignada (m2)		Titular de la asignación
Número consecutivo	Uso	Modo de operación		Agua	Tierra	
			desmantelamiento y salvamento de embarcaciones, estructuras marítimas, plataformas y actividades costa afuera.			
85	Pa	S	Terminal para maniobras de contenedores, granel agr, mineral, maquinaria, acero, madera; rep., desguace de embarcaciones y toda clase de maquinaria, actividades costa afuera, carga sobredimensionada, mantenimiento y recibimiento de embarcaciones.	929.21	980.95	ASIPONA Tampico
86	Pa	E	Astillero	1,834.46	854.79	ASIPONA Tampico
87	Pa	E	Astillero / Pesquero	2,213.19	2,403.66	Basilio Reynaga Mtz./ASIPONA Tampico
88	Pu	E	Embarcadero para transporte de pasajeros, cruce de río, mtto. y rep. de embarcaciones	199.97	222.19	Juan Manuel Ortiz Ramírez (Paso Santa Cruz)
89	Pa	S	Marina de pesca deportiva	5,322.37	4,361.98	Club Intern. de Yates Tampico, SA de CV/ ASIPONA Tampico
90	Pa	E	Terminal de manejo de químicos, petroquímicos, petrolíferos, hidrocarburos y act. costa fuera	3,144.45	2,038.52	ESEASA Offshore, S.A. de C.V.
57	Pu	E	Oficinas administrativas y de servicios	-	8,458.39	Administración del Sistema Portuario Nacional Tampico, S.A. de C.V. Capitanía de Puerto, Comisión Federal para Protección contra Riesgos Sanitarios, Instituto Nacional de Migración, Servicio Nacional de Sanidad Inocuidad y Calidad Agroalimentaria, Procuraduría Federal de Protección al Ambiente
58	Pu	E/S	Oficinas e Instalaciones Operativas Aduanales.	-	18,130.87	Aduana México
59	Pu	E	Secretaría de Marina.	8,660.66	24,362.16	Secretaría de Marina
60	Pu	E	Área de almacenamiento a cargo de ASIPONA	-	14,767.30	ASIPONA Tampico

Uso: Pu=público; Pa=Particular. Modo de operación: N=No especializado; S=Semiespecializado; E=Especializado.

MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

En las siguientes nueve tablas descriptivas se definen las zonas portuarias que se proyectan en este PMDP como de desarrollo, detallando la justificación técnica, destino, uso y modo de operación.

Zona portuaria proyectada para desarrollo 1/9

Clave de zonificación			Destino	Superficie estimada (m²)	
Número consecutivo	Uso	Modo de operación		Agua	Tierra
61	Pu/Pa	E/S	Terminal Industrial, Terminal de cabotaje, Terminal de actividades costa afuera, hidrocarburos.	21,676.41	37,445.28

Justificación técnica

Tampico posee las condiciones para el manejo de carga de cabotaje, así como para el apoyo de la operación de actividades costa afuera (offshore), además para la instalación de terminales para actividades industriales o, dependiendo de las necesidades del mercado y a solicitud de los potenciales inversionistas interesados en el desarrollo y operación de la zona.

Gracias a la actual logística, disponibilidad de equipo y maquinaria, combustibles, patios de construcción, cadena de suministros y compañías de provisión de servicios, se pueden establecer terminales que den atención a cualquiera de las actividades anteriores.

Existe una zona con terrenos propiedad de ASIPONA Tampico a 2.7 km. de la bocana, colindante al Recinto Portuario, conocida como "Galeana", que es un área potencial a ser aprovechada conjuntamente con la zona federal y el frente de agua a ceder, para la instalación de este tipo de terminales que permitan atender la creciente demanda en el rubro. Con ello, se abre la oportunidad para que la inversión privada genere la infraestructura necesaria para la recepción y movilización de mercancías de cabotaje, proporcione servicios a las empresas que realizan actividades costa afuera y/o aproveche la superficie mencionada para el establecimiento de una terminal industrial. Al respecto, cabe mencionar que existen terrenos y calles municipales por adquirir para consolidar el área.

Derivado del aprovechamiento de la posición estratégica que tiene el puerto de Tampico y los servicios que ofrece tanto el puerto como la ciudad, en relación a la ubicación de los pozos petroleros a desarrollar en el Golfo de México, se requerirán áreas para el manejo, custodia, almacenaje y control de entradas y salidas de diversas mercancías, insumos y personal necesarios en las plataformas costa afuera. Lo anterior permitirá a Tampico consolidarse como un puerto multipropósito proveedor de servicios en apoyo a las actividades industriales y offshore. Cabe señalar que para su desarrollo se requerirá de proyectos complementarios.

Previo a la celebración del contrato de cesión parcial de derechos, el interesado deberá presentar ante la Administración Portuaria, la documentación que avale el cumplimiento y obtención de todos los permisos, autorizaciones, y requerimientos que señale la normatividad vigente para la operación y almacenamiento de las cargas específicas a manejar.

Asimismo, el establecimiento de estas terminales será de uso público o particular y modo de operación especializado o semiespecializado según corresponda, dependiendo de las características específicas de cada una de ellas.

Uso: Pu = Público Pa = Particular Modo de operación: S = Semiespecializado E = Especializado

SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
API 931214 FD4

Zona portuaria proyectada para desarrollo 2/9

Clave de zonificación			Destino	Superficie estimada (m²)	
Número consecutivo	Uso	Modo de operación		Agua	Tierra
62.1	Pa	E	Terminales de embarcaciones turísticas y/o instalación turística, comercial portuaria.	9,387.37	26,713.38
62.2	Pa	E		4,774.25	5,112.48
62.3	Pa	E		4,033.28	5,568.44

Justificación técnica

El desarrollo de una Terminal Marítima de uso particular con capacidad para recibir embarcaciones turísticas representa una respuesta estratégica a las necesidades actuales de diversificación económica y fortalecimiento del turismo.

Se considera procedente su incorporación, en atención al potencial del Puerto de Tampico para impulsar una línea de negocio orientada a la recepción de embarcaciones turísticas y al desarrollo de actividades turístico-comerciales portuarias y de entretenimiento. Lo anterior permitirá aprovechar de manera ordenada áreas con vocación específica para este tipo de servicios, fortaleciendo la diversificación de actividades del puerto y su vinculación con el entorno urbano y patrimonial. Para tales efectos, se prevé que los muelles 3 y 4 atiendan prioritariamente embarcaciones turísticas y, de resultar necesario, también puedan utilizarse los muelles 1 y 2. Asimismo, se identifican otras dos zonas susceptibles para el desarrollo de actividades turístico-comerciales portuarias, bajo un esquema de uso particular y modo de operación especializado

Por otra parte, existen otras dos zonas susceptibles a ser utilizadas para el desarrollo de actividades turístico-comerciales portuarias, una contigua a la escollera norte y otra en la margen tamaulipeca del Río Pánuco aledaña al Puente Tampico.

Todo lo anterior, se prevé que se constituya bajo un esquema de uso particular para las actividades turísticas, y modo de operación especializado.

Clave de zonificación			Destino	Superficie estimada (m²)	
Número consecutivo	Uso	Modo de operación		Agua	Tierra
62.4	Pu	S	Atención de embarcaciones de apoyo a actividades costa afuera y/o manejo de carga de cabotaje.	8,124.19	26,554.31

Justificación técnica

El auge de las actividades costa afuera en el Golfo de México, impulsado principalmente por la expansión de la industria de exploración y producción de hidrocarburos, requiere instalaciones de soporte logístico eficientes (shore base), que cuenten con muelles, áreas de almacenamiento y servicios auxiliares para embarcaciones de suministro, mantenimiento y transporte de personal.

Se considera procedente destinar los muelles 1 y 2, así como las áreas adyacentes que correspondan, a la atención de actividades costa afuera y al manejo de carga de cabotaje, a fin de fortalecer el comercio marítimo nacional y atender la creciente demanda de servicios logísticos y marítimos especializados vinculados a operaciones offshore en el Golfo de México; operado inicialmente por ASIPONA, sin perjuicio de que posteriormente pueda ser operado por particulares mediante los instrumentos jurídicos correspondientes.

El orden en el arribo de embarcaciones se atenderá de acuerdo con la prioridad establecida en las Reglas de Operación del Puerto de Tampico y demás normatividad aplicable. La ASIPONA Tampico en coordinación con la autoridad aduanera, operadores y empresas transportistas, llevará a cabo la operación de tráfico de cabotaje, cuya carga, descarga y transporte de mercancía nacional o nacionalizada se confinarán dentro del polígono de patios y bodegas colindantes al muelle 1.

Todo lo anterior, se prevé que se constituya bajo un esquema de uso público y modo de operación semiespecializado.

Uso: Pu = Público, Pa = Particular Modo de operación: S = Semiespecializado E = Especializado

SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Zona portuaria proyectada para desarrollo 3/9

Clave de zonificación			Destino	Superficie estimada (m²)	
Número consecutivo	Uso	Modo de operación		Agua	Tierra
63	Pa	E	Terminales de químicos, petroquímicos, petrolíferos, hidrocarburos, fluidos energéticos, actividades costa afuera y/o carga sobredimensionada.	277,976.51	142,733.56

Justificación técnica

En el Puerto de Tampico existen áreas del recinto portuario colindantes con grandes extensiones de terreno propiedad de particulares, que se pueden utilizar para la instalación de este tipo de terminales especializadas, que permitan a la inversión privada generar infraestructura y la logística necesaria para impulsar el crecimiento en el manejo de hidrocarburos.

El desarrollo de estas terminales sería de uso particular y su modo de operación especializado, ya que los requerimientos para este tipo de cargas son muy específicos; los interesados deberán realizar las inversiones necesarias para garantizar la óptima seguridad de personas, embarcaciones, mercancías e instalaciones, así como los rendimientos convenientes para la atención de las cargas en cada una de las terminales, lo que incrementará la ocupación y competitividad del puerto, así como reducir los costos logísticos para los usuarios.

Previo a la celebración del contrato de cesión parcial de derechos, el interesado deberá presentar ante la Administración Portuaria, adicionalmente a todos los requisitos establecido en la Ley de Puertos, la documentación que avale el cumplimiento y obtención de todos los permisos, autorizaciones, y requerimientos que señale la normatividad vigente para la operación y almacenamiento de químicos, petroquímicos, petrolíferos, hidrocarburos, fluidos energéticos, biocombustibles, etc.

En estas zonas también podrían desarrollarse terminales para apoyar la logística de las actividades costa afuera, proporcionando todo tipo de servicios relacionados con las mismas.

Estas terminales serían de uso particular y modo de operación especializado.

Uso: Pa = Público/Particular. Modo de operación: E = Especializado

Zona portuaria proyectada para desarrollo 4/9

Clave de zonificación			Destino	Superficie estimada (m²)	
Número consecutivo	Uso	Modo de operación		Agua	Tierra
64	Pa	S	Terminales pesqueras y para reparación de embarcaciones pesqueras.	285,607.45	207,182.51

Justificación técnica

En ambas márgenes del Río Pánuco el Recinto Portuario colinda con terrenos de propiedad privada que podrían ser utilizados para desarrollar el potencial de la vocación pesquera de la región; para aprovechar y maximizar el desarrollo de este tipo de actividades.

Para satisfacer la demanda de reparación y mantenimiento a las embarcaciones dedicadas a la pesca, es necesario contar con instalaciones que brinden este servicio, el cual en ocasiones se realiza por los propietarios en la misma área utilizada por las unidades pesqueras.

El desarrollo de estas terminales será de uso particular y modo de operación semiespecializado.

Uso: Pa = Particular. Modo de operación: S = Semiespecializado

TAMPICO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Zona portuaria proyectada para desarrollo 5/9

Clave de zonificación			Destino	Superficie estimada (m²)	
Número consecutivo	Uso	Modo de operación		Agua	Tierra
65	Pu	E	Embarcadero de pasajeros para cruce de río, turístico-comercial portuario.	13,240.59	11,470.24

Justificación técnica

Derivado del crecimiento poblacional de la zona Sur de Tamaulipas y zona Norte de Veracruz, se ha incrementado el traslado diario de personas de una margen del río a la otra, empleando embarcaciones para asistir a actividades laborales, escolares, así como para la compra de insumos familiares, por lo cual existen a lo largo de 22 km. del río Pánuco, varios embarcaderos de pasajeros conocidos como "pasos de lancha".

El servicio se presta con embarcaciones menores en puntos de embarque donde la zona federal colinda con calle municipal para garantizar el libre acceso al embarcadero y las instalaciones.

El servicio está a cargo de cooperativas o particulares que atracan de manera exclusiva en la zona a ceder mediante un contrato de cesión parcial de derechos.

Al incluirlos como zonas de desarrollo en el presente PMDP, se buscará regularizar su uso en un afán de mejorar el servicio para hacerlo más seguro y eficiente, ya que esta actividad se ha venido realizando por prestadores de servicio y usuarios de los pasos de lancha.

Derivado del gran número de personas que cruzan diariamente el río y transitan por estas zonas, se ha generado el establecimiento de comercio informal diverso lo cual será necesario su debida regularización por las autoridades competentes.

El desarrollo de estas áreas será de uso público y modo de operación especializado.

Uso: Pu = Público. Modo de operación: E = Especializado

Zona portuaria proyectada para desarrollo 6/9

Clave de zonificación			Destino	Superficie estimada (m²)	
Número consecutivo	Uso	Modo de operación		Agua	Tierra
66	Pa	S	Terminal para marina, pesca deportiva y reparación de embarcaciones deportivas.	17,604.63	10,658.02

Justificación técnica

Existe el interés de la población por las actividades relacionadas con la pesca deportiva, la existencia de zonas dentro del recinto portuario que colindan con terrenos de propiedad privada, que se podrían aprovechar para la atención de ese nicho de mercado con la instalación de marinas y la prestación de servicios adecuados que cubran las necesidades de mantenimiento y reparación de embarcaciones deportivas, así como de recreación.

Por ello, se considera la asignación de estas áreas para el desarrollo de terminales dedicadas a las actividades anteriormente mencionadas, que impulsen el desarrollo de nuevas unidades de negocio en esta materia, beneficiando a la comunidad y contribuyendo a la función multipropósito del Puerto de Tampico.

El desarrollo de estas terminales será de uso particular y modo de operación semiespecializado.

Uso: Pa = Particular. Modo de operación: S = Semiespecializado

ADMINISTRACION DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Zona portuaria proyectada para desarrollo 7/9

Clave de zonificación			Destino	Superficie estimada (m²)	
Número consecutivo	Uso	Modo de operación		Agua	Tierra
67	Pa	E	Terminal para fabricación, manejo y actividades relacionadas con tuberías.	40,140.85	42,885.72

Justificación técnica

Derivado de la diversidad de actividades realizadas por las empresas establecidas en terrenos colindantes al recinto portuario del Puerto de Tampico, se identificaron empresas dedicadas a la fabricación de tubería, que podrían desarrollar una terminal para manejo y traslado de este tipo de mercancía por la vía marítima. El establecimiento de esta terminal incrementaría el movimiento de carga en el puerto.

Se asignarían estas superficies mediante el esquema de cesión parcial de derechos de una terminal de uso particular y modo de operación especializado.

Uso: Pa = Particular. Modo de operación: E = Especializado

SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
NERAL DE PUERTOS

Zona portuaria proyectada para desarrollo 8/9

Clave de zonificación			Destino	Superficie estimada (m²)	
Número consecutivo	Uso	Modo de operación		Agua	Tierra
68	Pa	E	Terminal para suministro de combustibles, grasas y lubricantes a embarcaciones	2,930.53	2,169.46

Justificación técnica

El Puerto de Tampico posee una considerable demanda de suministro de combustible, grasas y lubricantes; lo anterior debido al continuo movimiento de embarcaciones de diferentes tipos que requieren de este servicio a lo largo de los 22 kilómetros de río que conforman el recinto portuario.

El suministro seguro de combustible, grasas y lubricantes a embarcaciones, se considera una acción de suma importancia para el desarrollo de las actividades portuarias, por lo que se asignarán zonas estratégicamente ubicadas, para el establecimiento de empresas del mencionado giro, las cuales serán de uso particular y modo de operación especializado.

Uso: Pa = Particular Modo de operación: E = Especializado

TAMPICO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
API 931214 FD4

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL MARINA
API 931214 FD4

Zona portuaria proyectada para desarrollo 9/9

Clave de zonificación			Destino	Superficie estimada (m²)	
Número consecutivo	Uso	Modo de operación		Agua	Tierra
78	Pa	E	Terminal para desguace de embarcaciones y/u otros tipos de estructuras marinas.	10,227.42	12,074.33
Justificación técnica					
En el Puerto de Tampico, a lo largo de los 22 kilómetros de río que conforman el recinto portuario, existen una gran cantidad de embarcaciones en desuso debido a las condiciones precarias que les impiden navegar. Por lo anterior estas embarcaciones de diversos tipos quedan abandonadas y pueden llegar a representar un riesgo para la seguridad portuaria. En este sentido, se asignará una zona para el desarrollo de una Terminal dedicada al desguace, corte, separación, clasificación, reciclaje y/o disposición final de parte o la totalidad de estas embarcaciones y/o cualquier otro tipo de estructura marina que lo requiera. Actividad que contribuirá a fomentar el retiro de estas naves en desuso del río, disponer y eliminar de manera adecuada los residuos peligrosos y, en su caso, aprovechar por medio del reciclaje el material disponible. El establecimiento de esta terminal será de uso particular y modo de operación especializado.					

Uso: Pa = Particular Modo de operación: E = Especializado

En las siguientes tablas descriptivas, se señalan las áreas de agua, vialidades de uso común; así como las obras en proyecto a mediano y largo plazo:

SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Áreas de agua

Clave de zonificación			Destino	Superficie destinada (m²)
Número consecutivo	Uso	Modo de operación		
69	Pu	E	Canal de navegación	1,919,335.3
70	Pu	E	Dársena de ciaboga (Puntilla)	38,013.27
71	Pu	S	Área de navegación de uso común	4,230,315.53

Uso: Pu = Público. Modo de operación: E = Especializado, S = Semiespecializado.

Vialidades de uso común

Clave de zonificación			Destino	Superficie destinada (m²)
Número consecutivo	Uso	Modo de operación		
72	Pu	E	Vialidades	33,279.37

Uso: Pu = Público. Modo de operación: E = Especializado.

Proyectos a mediano y largo plazo

Clave de zonificación			Destino	Superficie destinada (m²)
Número consecutivo	Uso	Modo de operación		
73	Pu	E	Dársena de ciaboga (Galeana) (Proyecto)	85,529.86
74	Pu	E	Dársena de ciaboga (Vuelta del Humo) (Proyecto)	53,092.91
75	Pu	E	Ampliación de dársena de ciaboga Puntilla (frente a muelles 8 y 9)	39,454.03

Uso: Pu = Público. Modo de operación: E = Especializado.

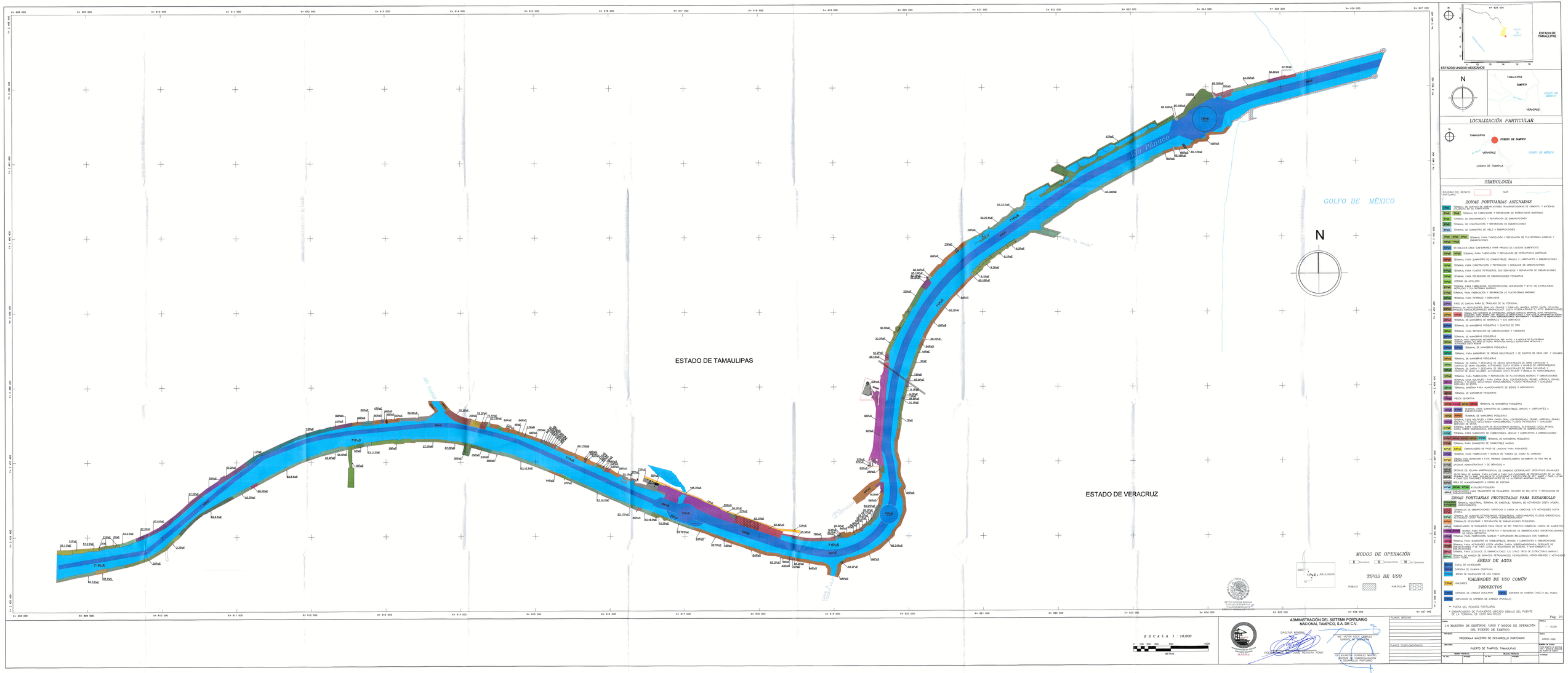
En la tabla descriptiva que se presenta enseguida, se enlistan los servicios portuarios y las áreas en las que, en los términos de la Ley de Puertos, deba admitirse a prestadores que satisfagan los requisitos que establezcan los reglamentos, Reglas de Operación y las consideraciones técnicas de eficiencia y seguridad.

Servicio portuario		Cantidad de prestadores	Área para la prestación del servicio
Servicios a las embarcaciones para realizar sus operaciones de navegación interna	Pilotaje	A definir por la autoridad	Recinto Portuario
	Remolque	A definir por la autoridad	
	Amarre de cabos	Libre entrada	
	Lanchaje		
Servicios generales a las embarcaciones	Avituallamiento		
	Agua potable		
	Combustible y lubricantes		
	Comunicación		
	Electricidad		
	Recolección de basura o desechos		
	Eliminación de aguas residuales		
	Reparación de embarcaciones a flote		
Servicios para la transferencia de bienes o mercancías		A definir por la autoridad	

SECRETARIA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCION GENERAL DE PUERTOS

Como resultado de la planeación y operación portuaria, en el Plano Maestro de Destinos, Usos y Modos de Operación del Puerto de Tampico que se presenta a continuación, se identifican las distintas zonas portuarias, tanto adjudicas como proyectadas para desarrollo, así como su destino, uso y modo de operación establecidos en este PMDP.

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
API 931214 FD4


ESTADO DE TAMAULIPAS
ESTADO DE VERACRUZ
Río Pánuco
CANAL "EL CHIJOL"
GOLFO DE MÉXICO
N
71PuS
69PuS
72PuS
ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
TAMAULIPAS
TAMPICO
VERACRUZ
GOLFO DE MÉXICO
LOCALIZACIÓN PARTICULAR
PUERTO DE TAMPICO
LAGUNA DE TAMIAHUA
SIMBOLOGÍA
ZONAS PORTUARIAS ASIGNADAS
ZONAS PORTUARIAS PROYECTADAS PARA DESARROLLO
ÁREAS DE AGUA
VIALIDADES DE USO COMÚN
PROYECTOS
MODOS DE OPERACIÓN
TIPOS DE USO
ESCALA 1 : 10,000
METROS
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL TAMPICO, S.A. DE C.V.
DIRECTOR GENERAL
ING. VÍCTOR SOLÍS LABASTIDA
GERENTE DE OPERACIÓN
ING. HÉCTOR JAIME TEMERA ROMO
ING. ALFONSO GONZÁLEZ MONTIEL
GERENTE DE CONSERVACIÓN Y DESARROLLO PORTUARIO
PLANO: 1.4 MAESTRO DE DESTINOS, USOS Y MODOS DE OPERACIÓN DEL PUERTO DE TAMPICO
ESCALA: 1 : 10,000
PROYECTO: PROGRAMA MAESTRO DE DESARROLLO PORTUARIO
FECHA: MARZO 2020
UBICACIÓN: PUERTO DE TAMPICO, TAMAULIPAS
PLANO COMPLEMENTARIO
PLANO: 1.4
HOJA: 1 DE 1
Pág. 70