

Programa Operativo Anual
2026



Al tercer trimestre

Administración del Sistema Portuario Nacional Tampico

Fecha

09 de octubre de 2026.

Responsable coordinador del POA

Nombre	Cap. Altura Eduardo Maqueda González
Cargo	Gerente de Operaciones
Teléfono	833 241 1400
Extensión	72437
Celular	
Correo electrónico	goperaciones@puertodetampico.com.mx



[Handwritten signature]

POA 2026

Contenido

- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (Inversiones)
- 2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (inversiones)
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores del desarrollo portuario
- 6 Indicadores de eficiencia
- 7 Presupuesto de la ASIPONA



Handwritten signature in blue ink.

Al tercer trimestre

1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2026	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Asignación de contrato de cesión parcial de derechos para el desarrollo y operación de una instalación turística comercial. Primera etapa.	Contrato firmado	1	0	0	0	0	0	0	1	
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Programa para la regularización y aprovechamiento portuario de frentes de agua en la margen derecha del Río Pánuco (Veracruz).	Porcentaje de avance	25	0	5	0	5	10	0	15	
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Elaboración e implementación de programa comercial.	Porcentaje de cumplimiento	100	15	26	30	33	40	10	15	
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Elaboración e implementación de programa de capacitación del personal.	Porcentaje de cumplimiento	100	40	15	45	19	10	7	5	
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Diseño y operación de plataforma con tecnologías de la información y la comunicación, que sea enlace común para los actores, autoridades y usuarios del puerto.	Plataforma de información operando	1	0	0	0	0	0	0		



MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2026	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Mantener la certificación ISO 14001.	Certificado vigente	1	0	0	0	0	0	0	1	
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Mantener la certificación ISO 9001.	Certificado vigente	1	0	0	0	0	0	0	1	
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Mantener la certificación ISO 45001.	Certificado vigente	1	0	0	0	0	0	0	1	



[Handwritten signature]

Al tercer trimestre

1b. Acciones derivadas de líneas de acción												
Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2026	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Definir las vocaciones estratégicas, reordenando los espacios para el óptimo aprovechamiento de los recursos territoriales portuarios.	Promover el aprovechamiento productivo de frentes de agua de los predios colindantes al recinto portuario, susceptibles a celebrar contratos de cesión parcial de derechos, a fin de desarrollar infraestructura moderna por medio de la inversión privada, que permitan posicionar al Puerto.	Reuniones con inversionistas y cesionarios con el objetivo de promocionar y dar seguimiento al uso y aprovechamiento de frentes de agua disponibles en zonas susceptibles de desarrollo.	Reuniones de trabajo	16	4	5	4	6	4	9	4	
Definir las vocaciones estratégicas, reordenando los espacios para el óptimo aprovechamiento de los recursos territoriales portuarios.	Promover el reordenamiento territorial portuario.	Atender solicitudes de vecinos colindantes interesados en celebrar contrato de cesión parcial de derechos y que por el objeto del contrato solicitado requieran modificación al PMDP para que guarden congruencia con la zonificación maestra.	Porcentaje de solicitudes atendidas	100	0	0	0	0	0	0	100	
Definir las vocaciones estratégicas, reordenando los espacios para el óptimo aprovechamiento de los recursos territoriales portuarios.	Fomentar la coordinación entre la comunidad portuaria, a favor de la eficiencia, eficacia y seguridad portuaria.	Reuniones del Comité de Operaciones	Reuniones	12	3	4	3	3	3	3	3	
Promover la sustentabilidad ambiental con estrategias de negocio que satisfagan las necesidades de la comunidad portuaria y protejan el medio ambiente.	Promover un responsable desempeño portuario ambiental en la oferta de servicios portuarios y turísticos.	Verificar el cumplimiento en materia ambiental de cesionarios y prestadores de servicios portuarios	Visitas de verificación	12	3	4	3	3	3	4	3	
Mejorar los servicios y la conectividad intermodal favoreciendo el mercado regional.	Incentivar la inversión privada para el desarrollo de infraestructura y servicios portuarios dedicados al tráfico de cabotaje, y actividades costa afuera.	Seguimiento a proyectos de cabotaje y actividades costa afuera.	Reuniones de trabajo	2	0	1	1	1	0			



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

Al tercer trimestre

2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2026		Trimestre											
						Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
				Recursos propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Total				95,220,331	325,000,000	12,465,264	0	0	100,000,000	0	6,346,748	155,534,736	16,380,000	5,522,903	152,220,331	0	0
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Programa de mantenimiento a la infraestructura portuaria y de servicios.	Recinto Portuario	2513J3D0001	90,000,000		12,465,264		0	0		6,346,748	27,534,736	16,380,000	5,522,903	50,000,000		
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Construcción redimensionamiento y prolongación de escolleras y protección marginal.	Recinto Portuario	2613J3D0001		325,000,000	0		0	100,000,000		0	125,000,000	0	0	100,000,000		
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Restauración integral y conservación del Faro Histórico del Puerto de Tampico.	Contiguo al Recinto Portuario	2613J3D0003	5,220,331		0		0	0		0	3,000,000		0	2,220,331		



Al tercer trimestre

2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2026	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Total				61,893,830	8,066,830	2,130,720	21,951,500	2,520,720	20,660,500	2,520,720	11,215,000	0
Administración de Servicios Comunes Portuarios, S.A. de C.V.	Construcción y modernización de infraestructura y equipamiento	50PuS	APITAM01-194/21	33,814,000	1,200,000	0	14,757,000	0	13,591,000	0	4,266,000	
Comercializadora Internacional de Granos, S.A. de C.V.	Construcción y modernización de infraestructura y equipamiento	25PaS	APITAM01-137/07	9,996,000	2,499,000	330,720	2,499,000	330,720	2,499,000	330,720	2,499,000	
Helios Servicios Navales, S.A. de C.V.	Construcción y modernización de infraestructura y equipamiento	76PaE	APITAM01-199/22	16,800,000	4,200,000	1,800,000	4,200,000	1,800,000	4,200,000	1,800,000	4,200,000	
Dragados Offshore de México, S.A. de C.V.	Construcción y modernización de infraestructura y equipamiento	37PaE	APITAM01-184/20	950,000	100,000	0	350,000	390,000	250,000	390,000	250,000	
Leonel Osvaldo Garza Cantú	Construcción y modernización de infraestructura y equipamiento	51PaE	ASIPONATAM-01-207/24	333,830	67,830	0	145,500	0	120,500	0	0	



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL

MARINA
DIRECCIÓN
GENERAL




Al tercer trimestre

3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2026		Trimestre											
						Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
				Recursos propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Total				16,680,000	0	0	0	0	5,000,000	0	669,636	7,600,000	1,000,000	6,728,701	4,080,000	0	0
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Mantenimiento a edificio administrativo.	Recinto portuario o contiguo al Recinto Portuario.	N/A PP 35101	6,180,000		0		0	0		0	3,100,000	1,000,000	806,590	3,080,000		
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Mantenimiento a patios.	Recinto portuario o contiguo al Recinto Portuario.	N/A PP 35102	5,000,000		0		0	0		0	4,000,000		895,127	1,000,000		
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Mantenimiento a señalamiento marítimo, trabajos y servicios diversos.	Recinto portuario o contiguo al Recinto Portuario.	N/A PP 35102	500,000		0		0	0		669,636	500,000		2,856,824	0		
Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional.	Mantenimiento a bodegas y cobertizos.	Recinto portuario o contiguo al Recinto Portuario.	N/A PP 35102	5,000,000		0		0	5,000,000		0	0		2,170,160	0		





ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL

MARINA
DIRECCIÓN
GENERAL

Handwritten signature and initials

Al tercer trimestre

3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2026	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Total				125,740,510	32,375,200	35,304,000	38,484,300	29,177,910	27,635,800	25,066,290	27,245,210	0
Administración de Servicios Comunes Portuarios, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	50PuS	APITAM01-194/21	11,880,510	545,200	7,110,000	10,101,800	194,200	650,800	364,000	582,710	
Comercializadora Internacional de Granos, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	25PaS	APITAM01-137/07	24,684,000	6,171,000	5,121,700	6,171,000	6,112,110	6,171,000	4,096,890	6,171,000	
Helios Servicios Navales, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	76PaE	APITAM01-199/22	9,000,000	2,250,000	1,350,000	2,250,000	1,350,000	2,250,000	1,350,000	2,250,000	
Dragados Offshore de México, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	37PaE	APITAM01-184/20	900,000	350,000	610,000	100,000	640,000	350,000	640,000	100,000	
ESEASA Offshore, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	33PaE 35PaE 36PaE	APITAM01-175/18 APITAM01-178/19 APITAM01-179/19	51,600,000	12,900,000	12,500,000	12,900,000	13,100,000	12,900,000	12,900,000	12,900,000	
CEMEX México,S.A de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	1PaE	APITAM01-137/07	18,400,000	4,850,000	6,310,000	4,850,000	3,830,000	4,350,000	5,140,000	4,350,000	
Química Magna, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	39PaS	APITAM01-186/20	1,200,000	300,000	240,000	300,000	276,000	300,000	276,000	300,000	
Edificadora Las Matillas, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	7PaE 10PaE	APITAM01-024/98M2.P2 APITAM01-33/98.M2MP1	685,000	160,000	202,000	165,000	220,000	215,000	253,000	145,000	
Leonel Osvaldo Garza Cantú	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	51PaE	ASIPONATAM-01-207/24	2,069,000	1,418,500	1,411,500	616,000	3,423,000	18,500	18,500	16,000	
Marinoil Servicios Marítimos, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	52PaE	APITAM01-196/21	1,722,000	430,500	18,800	430,500	32,600	430,500			
Proteinas de Tamaulipas, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales.	24PaS	APITAM01-134/06.M1	3,600,000	3,000,000	430,000	600,000	0	0			



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL

MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

Al tercer trimestre

4. Metas de movimiento portuario

Concepto		Unidad de medida	Meta 2026	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Carga comercial	Carga general suelta	Toneladas	1,600,194	410,735	261,319	430,477	254,222	435,874	259,496	323,109	
	Contenerizada		116,517	39,850	43,650	27,665	40,102	24,325	31,493	24,677	
	Granel agrícola		77,660	38,966	53,928	4,813	10,014	0	52,193	33,881	
	Granel mineral		1,574,713	436,988	185,846	544,039	245,117	359,492	189,716	234,194	
	Otros fluidos		47,476	4,580	13,523	1,312	17,976	6,336	32,654	35,248	
	Carga general suelta	Arribos	204	61	20	53	41	54	44	35	
	Contenerizada		60	18	13	11	14	18	10	13	
	Granel agrícola		26	14	3	6	1	-	4	6	
	Granel mineral		157	46	29	52	26	36	21	23	
	Otros fluidos		16	3	6	2	11	2	16	8	
Petróleo y derivados		Toneladas	4,681,359	1,269,114	949,141	1,255,964	813,082	1,248,348	783,537	907,932	
		Arribos	281	68	81	70	67	74	62	69	
Vehículos		Arribos	0	0	0	0	0	0	0	0	
		Toneladas	0	0	0	0	0	0	0	0	
		Unidades	0	0	0	0	0	0	0	0	
Contenedores		TEUs	17,076	4,446	8,343	4,510	7,739	4,230	7,584	3,890	
Cruceros		Arribos	0	0	0	0	0	0	0	0	
Transbordadores			0	0	0	0	0	0	0	0	
Pasajeros de cruceros		Personas	0	0	0	0	0	0	0	0	
Pasajeros de transbordadores			0	0	0	0	0	0	0	0	



Al tercer trimestre

5. Indicadores del desarrollo portuario

Indicador		Unidad de medida	Cifra anual 2026	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Productividad en operación	Carga general suelta	THBO	502	502	680	502	655	502	665	502	
	Contenerizada		0	0	0	0	0	0	0	0	
	Granel agrícola		355	355	400	355	444	355	462	355	
	Granel mineral		499	499	344	499	374	499	325	499	
	Otros fluidos		247	247	115	247	114	247	95	247	
	Contenedores	CHBO	50	50	51	50	50	50	53	50	
	Vehículos	UHBO	0	0	0	0	0	0	0	0	
Productividad en muelle	Carga general suelta	THBM	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Carga general contenerizada		0	0	0	0	0	0	0	0	
	Granel agrícola		0	0	0	0	0	0	0	0	
	Granel mineral		0	0	0	0	0	0	0	0	
	Otros fluidos		0	0	0	0	0	0	0	0	
	Contenedores	CHBM	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Vehículos	UHBM	0	0	0	0	0	0	0	0	
Ocupación de muelles	Cruceros	Porcentaje	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	
	Turismo náutico de cabotaje	Porcentaje	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	



[Handwritten signature]
[Handwritten initials]

Al tercer trimestre

6. Indicadores de eficiencia

Índice	Variable	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Programado vs realizado	Construcción de muelles	0	0	0	0
	Metros programados de construcción de muelle	0	0	0	0
	Metros realizados de construcción de muelle	0	0	0	0
	Construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Metros cuadrados programados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Metros cuadrados realizados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Dragado de construcción	0	0	0	0
	Metros cúbicos programados de dragado de construcción	0	0	0	0
	Metros cúbicos realizados de dragado de construcción	0	0	0	0
	Conservación de muelles	0	0	0	0
	Metros programados de mantenimiento de muelles	0	0	0	0
	Metros realizados de mantenimiento de muelles	0	0	0	0
	Conservación de áreas de almacenamiento	0	4,500	0	0
	Metros cuadrados programados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	0	1,000	0
	Metros cuadrados realizados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	0	1,000	0
Realizado	Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento)	0	0	0	400,000
	Metros cúbicos programados de dragado de mantenimiento	0	0	0	400,000
	Metros cúbicos realizados de dragado de mantenimiento	0	0	0	400,000
	Accidentes por operación de atraque y desatraque	0	0	0	0
	Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque	0	0	0	0
	Accidentes registrados	0	0	0	0
	Costo por tonelada	15	30	67	0
	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total	15	30	67	0
	Costos de operación + gasto de administración	15	30	67	0
	Costo por empleado	298,559	543,936	1,153,921	0
	Total de empleados	298,559	543,936	1,153,921	0
	Costos de operación + gasto de administración	298,559	543,936	1,153,921	0
	Ingresos por número de empleados	946,575	1,052,104	1,012,999	0
	Total de empleados	946,575	1,052,104	1,012,999	0
	Total de ingresos propios	946,575	1,052,104	1,012,999	0
	Ingresos por tonelada	48	0	0	0
	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total	48	0	0	0
	Total de ingresos propios	48	0	0	0



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

[Handwritten signature]

08/10/2026



Al tercer trimestre

6. Indicadores de eficiencia

Índice	Muelle	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Estado físico del muelle	Terminales públicas:				
	Muelle 1	2	2	2	
	Muelle 2	2	2	2	
	Muelle 3	2	2	2	
	Muelle 4	2	2	2	
	Muelle 5 TUM-II	1	1	1	
	Muelle 6 TUM-II	1	1	1	
	Muelle 7 TUM-II	1	1	1	
	Muelle 8 TUM-II	1	1	1	
	Muelle 9-TUM-II	1	1	1	
	Muelle 10 TUM-I	1	1	1	
	Muelle 11 TUM-I	1	1	1	



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL

MARINA
DIRECCIÓN
GENERAL

[Handwritten signature]

Al tercer trimestre

7. Presupuesto de ASIPONA
(pesos)

Rubro	Meta 2026	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
INGRESOS ORDINARIOS	290,965,382	82,749,343	70,435,501	72,967,173	78,510,086	73,309,716	76,519,045	61,939,150	0
Ingresos por Infraestructura	126,589,102	42,209,738	29,181,629	29,043,790	28,557,771	36,951,947	28,005,279	18,383,627	
Ingresos por Arrendamiento	31,099,680	7,774,920	4,018,500	7,774,920	3,942,750	7,774,920	3,802,720	7,774,920	
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	133,276,600	32,764,685	33,738,149	36,148,463	41,451,927	28,582,849	40,882,843	35,780,603	
Ingresos por Venta de Terrenos	0	0	0	0	0	0	0	0	
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la ASIPONA)	0	0	3,497,223	0	4,557,638	0	3,828,203	0	
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	19,982,000	4,995,500	1,504,225	4,995,500	2,501,924	4,995,500	2,650,870	4,995,500	0
Ingresos por recuperación de seguros	0	0	0	0	0	0	0	0	
Tarifa de Seguridad	0	0	158,893	0	456,196	0	261,459	0	
Otros Productos	19,982,000	4,995,500	101,208	4,995,500	315,189	4,995,500	683,381	4,995,500	
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal	0	0	0	0	0	0	0	0	
Productos Financieros	0	0	1,244,124	0	1,730,539	0	1,706,031	0	
Actualizaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	
(Descuentos o Tarifas Promocionales)	0	0	0	0	0	0	0	0	
TOTAL DE INGRESOS	310,947,382	87,744,843	71,939,727	77,962,673	81,012,010	78,305,216	79,169,915	66,934,650	0
TOTAL COSTO DE OPERACIÓN	1,450,502	361,413	12,271,520	359,523	25,628,527	364,859	73,166,157	364,707	
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	316,921,878	89,184,230	10,418,976	79,528,423	16,254,569	81,320,847	16,839,674	66,888,378	
UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	-7,424,998	-1,800,800	49,249,231	-1,925,273	39,128,914	-3,380,490	-10,835,916	-318,435	0
PARTIDAS EXTRAORDINARIA y OTROS GASTOS	0	0	0	0	0	0	0	0	
UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	-7,424,998	-1,800,800	49,249,231	-1,925,273	39,128,914	-3,380,490	-10,835,916	-318,435	0
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO	7,725,000	1,931,250	1,236,855	1,931,250	1,707,432	1,931,250	1,931,250	1,931,250	
RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU	300,002	130,450	50,486,086	5,977	40,836,346	-1,449,240	1,931,250	1,612,815	0
Total de ISR, IETU, PTU	30,000	13,045	0	598	0	-144,924			
RESULTADO NETO	270,002	117,405	50,486,086	5,379	40,836,346	-1,304,316	1,451,534	1,451,534	0



MARINA
DIRECCIÓN GENERAL